

**UCHWAŁA NR XLI/303/21  
RADY MIASTA BIELSK PODLASKI**

z dnia 26 października 2021 r.

**w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku  
Podlaskim na lata 2021 - 2025.**

Na podstawie art. 18 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2021 r. poz. 1372) oraz art. 9 ust. 2 ustawy z dnia 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz. U. z 2020 r. poz. 194) uchwała się co następuje:

**§ 1.** Przyjmuje się Strategię Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim na lata 2021 - 2025 w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

**§ 2.** Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Bielsk Podlaski.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady

**Andrzej Roszczenko**

Załącznik do uchwały Nr XLI/303/21  
Rady Miasta Bielsk Podlaski  
z dnia 26 października 2021 r.



Miejska Biblioteka Publiczna  
w Bielsku Podlaskim

# Strategia Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim na lata 2021–2025



Bielsk Podlaski 2021

# Spis treści

<b>1. Wprowadzenie.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Informacje o bibliotece.....</b>	<b>4</b>
2.1. Podstawy prawne funkcjonowania biblioteki.....	4
2.2. Struktura organizacyjna biblioteki.....	4
2.3. Kadra biblioteczna.....	5
2.4. Baza lokalowa i wyposażenie.....	5
2.5. Zbiory biblioteczne, udostępnianie, czytelnictwo.....	5
2.6. Zarys historyczny biblioteki.....	6
2.7. Działalność kulturalno-oświatowa.....	7
<b>3. Potencjał biblioteki.....</b>	<b>8</b>
<b>4. Kierunki rozwoju biblioteki.....</b>	<b>9</b>
4.1. Misja Biblioteki.....	10
4.2. Wizja Biblioteki.....	10
<b>5. Obszary rozwoju biblioteki – cele i działania.....</b>	<b>10</b>
5.1. Zapewnienie użytkownikom łatwego dostępu do zasobów.....	10
5.2. Dbalność i ochrona lokalnego dziedzictwa kulturowego dla przyszłych pokoleń.....	11
5.3. Budowanie wielostronnych relacji biblioteki ze środowiskiem lokalnym.....	11
5.4. Biblioteka dzieciom i młodzieży szkolnej.....	11
5.4.1. „Kolorowe Multimedia”.....	11
5.4.2. „Rok w bibliotece”.....	11
5.4.3. „Sobota z Mamą i Tatą w bibliotece”.....	12
5.5. Biblioteka przyciąga wszystkich.....	12
5.5.1. Książka na telefon.....	12
5.5.2. Multimedia Klub.....	12
5.5.3. „Galeria na piętrze”.....	13
5.5.4. „Zielona czytelnia_czytelnia na balkonie”.....	13
5.5.5. Warsztaty z rękodzieła ludowego dla seniorów i młodzieży.....	13
5.5.6. Klub E-Seniora.....	12
5.5.7. Kiermasz książek za zotówkę.....	12
5.5.7. Narodowe Czytanie.....	13
5.6. Podnoszenie kwalifikacji kadry bibliotecznej oraz stymulowanie jej aktywności zawodowej.....	13
5.7. Podnoszenie atrakcyjności i prestiżu biblioteki (kreowanie wizerunku).....	13
<b>6. Wdrażanie i monitorowanie oraz ewaluacja strategii.....</b>	<b>13</b>
<b>7. Podsumowanie.....</b>	<b>13</b>

## 1. Wprowadzenie

Bielsk Podlaski jest miastem różnorodności, które uzupełniają się i współistnieją ze sobą tak jak mieszkający tu ludzie, przedstawiciele różnych kultur i wyznań. W harmonii funkcjonują obok siebie parafie katolickie i prawosławne, a święta religijne obchodzone są w dwóch terminach – według kalendarza gregoriańskiego i juliańskiego. Obok Polaków w mieście zamieszkują mniejszości narodowe: białoruska i ukraińska, które mają możliwość pielęgnowania swojej kultury i tradycji. Miasto Bielsk Podlaski na koniec 2020 roku zamieszkiwało 25 275 osób.

Strategia Rozwoju jest podstawowym narzędziem procesu zarządzania strategicznego w danej instytucji; jest wieloletnim programem, który diagnozuje problemy, słabe i mocne strony, wskazuje cele i kierunki rozwoju instytucji, w szczególności rozwoju infrastruktury technicznej oraz oferty społecznej, edukacyjnej i kulturalnej.

Strategia Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim na lata 2021–2025 to długookresowy plan działania, określający strategiczne cele rozwoju i zawierający takie kierunki oraz priorytety działania, które są niezbędne do realizacji przyjętych celów. Wyznaczając kierunki działalności Biblioteki, w perspektywie najbliższej przyszłości, należy mieć świadomość jej ogromnego znaczenia dla społeczności lokalnej. Jako instytucja ułatwiająca dostęp do wiedzy i kultury odgrywa kluczową rolę w budowaniu kapitału kulturowego i intelektualnego społeczeństwa.

Podstawowym celem Strategii Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim na lata 2021–2025 jest określenie kierunku rozwoju instytucji. Wybór zadań i działań jakie należy podjąć, aby Biblioteka stała się nowoczesnym, innowacyjnym i kreatywnym centrum kultury, odpowiadającym na potrzeby środowiska, wyzwania cywilizacyjne, przyczyniającym się jednocześnie do rozwoju czytelnictwa oraz zapewniającym dostęp do szeroko rozumianej informacji, otwartą na zmieniające się potrzeby czytelników i użytkowników w każdym przedziale wiekowym.

Strategia Rozwoju Biblioteki pozwala na wypracowanie mechanizmów (organizacyjnych, prawnych oraz finansowych) pozwalających na podnoszenie jakości usług oferowanych przez Bibliotekę, przystosowanych do współczesnych tendencji rozwoju bibliotekarstwa.

Strategia Rozwoju Miejskiej Biblioteki Publicznej 2021–2025, wraz z wszystkimi celami i zadaniami w nim sformułowanymi jest kontynuacją głównych założeń „Strategii rozwoju Biblioteki w latach 2015–2020”.

Biblioteka Publiczna w latach 2021–2025, poprzez gromadzone zbiory, będzie promowała upowszechnianie wiedzy i czytelnictwa, pomagała czytelnikom w rozwoju osobistym, szczególną troską otaczając budowanie wśród czytelników świadomości kulturowej, jednocześnie dbając o ich rozwój. Zapewniając swobodny dostęp do informacji, kultury

i wiedzy, będzie miejscem, które posiada odpowiednie warunki do realizowania potrzeb intelektualnych, naukowych i edukacyjno-kulturalnych użytkowników Biblioteki.

W tych działaniach wiele zależy od połączenia wysiłków organizatora biblioteki, jej kierownictwa oraz pracowników.

## **2. Informacje o bibliotece**

### **2.1. Podstawy prawne funkcjonowania biblioteki**

Funkcjonowanie Biblioteki, jej cele i zadania uregulowane są w dużej mierze w obowiązujących aktach prawnych. Pełnione funkcje wynikają również z podległości formalnych. Miejska Biblioteka Publiczna w Bielsku Podlaskim jest samorządową instytucją kultury. Bezpośredni nadzór nad Biblioteką sprawuje Burmistrz Miasta Bielsk Podlaski. Jednostka organizacyjna posiada osobowość prawną i jest wpisana do rejestru instytucji kultury prowadzonego przez Urząd Miasta Bielsk Podlaski pod numerem 2. Siedzibą Biblioteki i terenem jej działania jest miasto Bielsk Podlaski.

Miejska Biblioteka Publiczna w Bielsku Podlaskim funkcjonuje na podstawie:

- Ustawy z dn. 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (Dz.U. 2018 poz. 574 z późn. zm),
- Ustawy o bibliotekach z dnia 27 czerwca 1997 (Dz.U. z 2018 poz. 1983 z późn. zm.),
- Statutu Biblioteki nadanego Uchwałą Nr XXV/137/04 Rady Miasta Bielsk Podlaski z dn. 31.08.2004 r. (Dz.Urz.Województwa Podlaskiego Nr 131, poz 1777).

Statut określa podstawowe cele i zadania Biblioteki.

### **2.2. Struktura organizacyjna biblioteki**

Szczegółowe zasady struktury organizacyjnej Biblioteki określa Regulamin Organizacyjny Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim (Zarządzenie Nr 5/2019 r. Dyrektora Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim z dn. 01.04.2019 r.).

#### **Kadra zarządzająca**

Dyrektor 1 etat

#### **Administracja i obsługa MBP 3 i 1/2 etatu**

Główny księgowy ½ etatu

Kierownik administracyjny, st. inspektor ds. bhp, inspektor ochrony danych osobowych 1 etat

Pracownik gospodarczy 2 etaty

#### **Dział Udostępniania i Informacji 5 etatów**

Wypożyczalnia dla Dorosłych 2 etaty

Czytelnia dla Dorosłych 2 etaty

Czytelnia Internetowa 1 etat

### **Oddział dla Dzieci i Młodzieży 3 etaty**

Wypożyczalnia dla Dzieci i Młodzieży 2 etaty

Czytelnia dla Dzieci i Młodzieży 1 etat

Animator kultury 1 etat

### **2.3. Kadra biblioteczna**

Na koniec 2020 roku stan kadry wynosił 14 pracowników zatrudnionych na 13 ½ etatu w ramach umów o pracę na czas nieokreślony.

Aktualnie kwalifikacje zawodowe kadry MBP odpowiadają wymogom do kompetentnej obsługi czytelników, opracowania zbiorów oraz obsługi sprzętu komputerowego.

Na 8 stanowiskach bibliotekarskich zatrudnieni są pracownicy posiadający wykształcenie:

- wyższe bibliotekarskie – 3 osoby,
- wyższe + średnie bibliotekarskie – 1 osoba,
- średnie bibliotekarskie – 4 osoby.

### **2.4. Baza lokalowa i wyposażenie**

Budynek, w którym aktualnie mieści się Biblioteka był budowany na wyłączne potrzeby biblioteczne i oddany do użytku w styczniu 1987 roku. Powierzchnia użytkowa wynosi 1941 m<sup>2</sup> i jest wystarczająca na potrzeby własne biblioteki. Wolne pomieszczenia są wynajmowane podmiotom gospodarczym (ogółem 328 m<sup>2</sup>).

Miejska Biblioteka Publiczna w Bielsku Podlaskim jest wyposażona dostatecznie w sprzęt elektroniczny (komputery, drukarki, projektory, laptopy, tablet itp.) i wyposażenie (meble, regały, stoliki, krzesła) dzięki środkom pozyskanym w ramach Programu Wieloletniego Kultura+ Piorytet „Biblioteka+ Infrastruktura Bibliotek”. Program był realizowany w latach 2014–2016. W ramach Budżetu Obywatelskiego „Bez progów i barier – biblioteka dostępna dla niepełnosprawnych” Biblioteka pozyskała specjalistyczny sprzęt dla osób słabowidzących i niewidomych (odtwarzacz Plex talk Linio Pocket, lupa elektroniczna, oprogramowanie dla osób niedowidzących i słabowidzących, specjalna klawiatura i mysz powiększona).

### **2.5. Zbiory biblioteczne, udostępnianie, czytelnictwo**

Księgozbiór i czasopisma tworzą zasoby biblioteczne, dzięki którym placówka może zaspokajać szeroko pojęte potrzeby czytelnicze. Skuteczność tych działań zależy od podstawowych czynności bibliotecznych:

- właściwego gromadzenia księgozbioru i czasopism,
- dobrego opracowania,
- szybkiego udostępniania,
- czynności pomocniczych (m.in. konserwacja i selekcja księgozbioru).

Na koniec 2020 roku Miejska Biblioteka Publiczna posiadała w swoich zbiorach:

- 87.679 wol. książek,
- 78 tytułów prasy bieżącej,
- 59 jednostek zbiorów specjalnych,
- 1141 audiobooków.

Jednocześnie planuje się coroczne zakupy nowości wydawniczych w ilości 12 woluminów na 100 mieszkańców miasta w celu spełnienia standardu Certyfikatu Biblioteka+.

## **2.6. Zarys historyczny biblioteki**

Miejska Biblioteka Publiczna została założona w 1928 roku. Jej pierwszą organizatorką, kierowniczką i długoletnią bibliotekarką była Raisa Miłkowska. Pracowała w bibliotece bielskiej do 1957 roku.

W 1928 roku biblioteka mieściła się w drewnianym, parterowym budynku (obecnie nieistniejącym) przy ulicy 11-go Listopada. Była to biblioteka samorządowa, publiczna i powszechna, a korzystanie z księgozbioru było bezpłatne. W pierwszych dniach września 1939 roku w trosce o księgozbiór kierowniczka biblioteki przekazała pośpiesznie czytelnikom co cenniejsze woluminy w obawie przed zniszczeniem. Po przyłączeniu miasta do Socjalistycznej Republiki Białoruskiej książki o niekorzystnej dla nowej władzy treści spalono, a zastąpiono je wydawnictwami radzieckimi w ilości 25 tys. woluminów. Księgozbiór ten zniszczyli Niemcy po inwazji na ZSRR 22 czerwca 1941 roku.

Bibliotekę Miejską reaktywowano 1 grudnia 1944 roku rozpoczynając od zbiórki książek. Na siedzibę placówki przeznaczono prywatny budynek Zygmunta Inojewicza przy ulicy Poświętnej. Organizatorką i kierowniczką biblioteki ponownie została Raisa Miłkowska. Placówka wielokrotnie zmieniała swoją siedzibę. Mieściła się m.in. w Kinie „Znicz” przy ul. 3 Maja, w Ratuszu miejskim, pawilonie przy ulicy Mickiewicza, a od 12 stycznia 1987 roku zajmuje obecny budynek przy ulicy Kazimierzowskiej 14.

Na przestrzeni lat wraz ze zmianami administracyjnymi w kraju, Biblioteka pełniła różne funkcje – biblioteki miejskiej oraz dodatkowo biblioteki nadzorującej biblioteki w powiecie.

### **Kalendarium**

- 1955 – na bazie biblioteki miejskiej utworzono Powiatową i Miejską Bibliotekę Publiczną w Bielsku Podlaskim (PiMBP)
- 1975 – na bazie PiMBP powołano Miejską Bibliotekę Publiczną
- 1982 – otwarto Filie MBP przy ulicy Strzelniczej
- 1983 – położono kamień węgielny pod budowę nowej biblioteki przy ulicy Kazimierzowskiej 14
- 1987 – otwarcie biblioteki w nowym budynku
- 1990 – biblioteka stała się placówką samorządową

- 1991 – reorganizacja placówki, w tym: redukcja zatrudnienia, rozpoczęcie działalności gospodarczej (m.in. wynajem pomieszczeń)
- 1994 – rozpoczęto komputeryzację zbiorów, która była kontynuowana w latach 1997–1998
- 1999 – dalszy rozwój komputeryzacji, stworzono sieć komputerową w programie MAK+
- 2003 – likwidacja Filii MBP przy ulicy Strzelniczej (wzrost kosztów utrzymania i spadek czytelnictwa)
- 2004 – otwarcie Czytelni Internetowej w ramach programu Ikonka z bezpłatnym dostępem do Internetu

W kolejnych latach kontynuowano komputeryzację zbiorów, wprowadzanie księgozbioru do baz danych i zakup sprzętu komputerowego:

- sukcesywnie powiększono zbiory biblioteczne
- wzbogacano ofertę czytelniczną oraz działalność kulturalno-oświatową
- 2014–2016 przeprowadzono, bez zamknięcia dla Czytelników, kompleksowy remont i wyposażenie budynku Biblioteki

Biblioteka uczestniczyła w następujących programach:

- 2013–2014 „Kraszewski dla Bibliotek”, w którym Biblioteka uzyskała nowy sprzęt komputerowy i wywiązała się z zadania wprowadzając 100% księgozbioru w programie MAK+.
- 2014–2016 Program Wieloletni Kultura+, Priorytet „Biblioteka+ Infrastruktura Bibliotek na zadanie „Remont i wyposażenie Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim”. Kwota dotacji 1.408.414,00 zł.
- 2017–2018 Program Wieloletni pn. „Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa” Priorytet 2 „Infrastruktura bibliotek 2016-2020” na zadanie „Biblioteka bez barier, remont windy i termomodernizacja budynku”. Kwota dotacji 500.547,00 zł.

## **2.7. Działalność kulturalno-oświatowa**

Dostrzegając zróżnicowane potrzeby czytelników – dzieci i młodzieży szkolnej, seniorów, osób z niepełnosprawnością, mniejszości narodowych oraz ludzi aktywnych zawodowo – MBP organizuje różne formy działalności kulturalno-oświatowej m.in.:

- wystawy (plastyczne, historyczne, wydawnictw)
- spotkania z ludźmi kultury i sztuki
- konkursy (literackie, plastyczne)
- lekcje biblioteczne
- gry, zabawy w Pokoju Bajek
- głośne czytanie
- projekcje filmowe
- warsztaty rękodzieła

Są one efektem współpracy z lokalnymi instytucjami, organizacjami, stowarzyszeniami, szkołami, przedszkolami, w tym m.in. z:



- Stowarzyszeniem Uniwersytet Trzeciego Wieku
- Kołem Podlaskim Polskiego Związku Niewidomych
- Nadleśnictwem Bielsk Podlaski
- Powiatową Komendą Policji
- Domami Pomocy Społecznej
- Bielskim Domem Kultury
- Warsztatami Terapii Zajęciowej
- Fundacją Ochrony Dziedzictwa Ziemi Bielskiej
- Muzeum Obojga Narodów w Bielsku Podlaskim

Celem imprez jest upowszechnianie książki i czytelnictwa wśród dzieci i młodzieży, zachęcanie czytelników do uczestnictwa w różnych formach aktywności i integracji społecznej, kształtowanie postaw obywatelskich i społecznych oraz szacunku dla dziedzictwa kulturowego, historycznego i regionalnego.

### **3. Potencjał biblioteki**

Miejska Biblioteka Publiczna w Bielsku Podlaskim stanowi bardzo ważne ogniwo infrastruktury kulturalnej, miasta i regionu. Wspomaga szeroko rozumianą edukację społeczną. Zapewnia bezpłatny i szeroki dostęp do dóbr kultury polskiej i światowej za pośrednictwem książek, czasopism, zbiorów specjalnych, komputerowych baz danych i Internetu.

Poprzez bogactwo zbiorów bibliotecznych, swoiste formy pracy oświatowej (wystawy, spotkania literackie, konkursy, gry i zabawy z książką, lekcje biblioteczne) Biblioteka wzbogaca procesy dydaktyczno-wychowawcze szkoły, wspiera jej działania kształcąco-wychowawcze, kształtuje nawyki kulturalnego obcowania z książką.

Jako lokalny ośrodek informacji stara się zapewniać społeczeństwu szeroki dostęp do wiedzy i wszelkiego rodzaju informacji lokalnej, promować książkę i czytelnictwo w społeczności lokalnej poprzez organizację różnego rodzaju imprez kulturalno-oświatowych. Uniwersalny charakter zbiorów bibliotecznych i jego systematyczne uzupełnianie sprzyja zaspokajaniu potrzeb użytkowników różnych grup wiekowych i wykonywanych zawodów.

Wszystkie procesy biblioteczne w bibliotece są skomputeryzowane, co usprawnia m. in. obsługę czytelników, opracowanie książek i innych dokumentów oraz umożliwia szybką i pełną informację dla użytkowników. Czytelnik po zalogowaniu się może sam sprawdzić stan swojego konta przez Internet lub katalog komputerowy.

#### Analiza SWOT

##### **Mocne strony**

- jedyna biblioteka w mieście ogólnie dostępna dla wszystkich

- ciągle rozbudowywany księgozbiór
- gromadzenie literatury regionalnej
- dobra lokalizacja biblioteki, nowoczesny i przestronny budynek
- wolny dostęp do półek w wypożyczalniach, bezpłatny dostęp do oferowanych zbiorów, komputera (10 stanowisk), internetu, wi-fi
- profesjonalna obsługa czytelników
- wdrożenie zintegrowanego systemu bibliotecznego do obsługi czytelnika (MAK+)
- strona www dostosowana do potrzeb osób z niepełnosprawnością
- dostosowanie warunków lokalowych do potrzeb osób z niepełnosprawnością
- kadra przygotowana merytorycznie otwarta na nowe wyzwania
- dobra współpraca z Urzędem Miasta oraz innymi instytucjami i organizacjami
- dodatkowe działania kulturalne dobra opinia w środowisku lokalnym
- dostęp do cyfrowych zbiorów Biblioteki

### **Słabe strony**

- brak wystarczających funduszy na spotkania autorskie ze znanymi i popularnymi autorami

### **Szanse**

- pełnienie przez bibliotekę roli atrakcyjnego dla społeczności lokalnej centrum edukacji i informacji
- wzrost liczby użytkowników korzystających z usług biblioteki
- wykorzystanie nowych technologii w procesach komunikacyjno-informacyjnych
- zwiększenie ilości zbiorów multimedialnych
- możliwość pozyskania zewnętrznych środków finansowych
- zwiększenie ilości zakupionych książek, wymóg Certyfikatu Biblioteka+

### **Zagrożenia**

- wyludnienie miejscowości (emigracja zarobkowa)
- niż demograficzny
- coraz większy dostęp do informacji w internecie – czasopisma i książki online
- niedostateczny budżet na realizację zadań statutowych
- brak nawyku czytania wśród dzieci i młodzieży
- wpływ epidemii Covid-19 na ograniczenie działalności biblioteki

## **4. Kierunki rozwoju biblioteki**

### **4.1. Misja Biblioteki**

Misją Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim jest dążenie do najwyższego, profesjonalnego poziomu świadczonych usług zarówno w obszarze działalności kulturalnej jak i edukacyjnej, ale przede wszystkim w tej podstawowej – czyli udostępnianiu zbiorów i zapewnieniu dostępu do informacji. Stan ten można osiągnąć poprzez:

- tworzenie przyjaznej biblioteki spełniającej oczekiwania wszystkich jej użytkowników
- zapewnienie czytelnikom dostępu do wszelkiego rodzaju informacji
- stworzenie dogodnych warunków dla najmłodszych dzieci do korzystania z biblioteki oraz umacnianie w nich nawyków czytelniczych
- umożliwienie osobom z niepełnosprawnością pełnego dostępu do świadczonych usług oraz otoczenie ich szczególną troską
- podnoszenie w społeczności lokalnej poziomu wiedzy i umiejętności korzystania z nowoczesnych technologii, zwłaszcza w dziedzinie informatyzacji
- podwyższanie poziomu wiedzy na temat kultury miasta i regionu
- dbanie o zachowanie tożsamości kulturowych i przynależności do społeczności lokalnej
- gromadzenie wszystkich typów źródeł dokumentujących kulturę miasta i regionu
- promowanie miasta i regionu

#### **4.2. Wizja Biblioteki**

Miejska Biblioteka Publiczna w Bielsku Podlaskim, aby jak najlepiej wywiązywać się z roli publicznej instytucji kultury, powinna stale poszukiwać nowych sposobów odpowiadania na zmieniające się potrzeby mieszkańców i otoczenia. Musi też umieć wykazać sens swego istnienia pokazując, w jaki sposób przyczynia się do rozwoju społeczności lokalnych i rozwoju miasta.

Aby zrealizować te cele Miejska Biblioteka Publiczna w Bielsku Podlaskim powinna stać się:

- nowoczesnym ośrodkiem informacji, kultury, edukacji i komunikacji społecznej, szanującym przeszłość i kreującym przyszłość,
- instytucją promującą historię, tradycję, środowisko lokalne i jego działania,
- miejscem chętnie odwiedzanym i wybieranym jako forma spędzania wolnego czasu,
- instytucją przyjazną dla wszystkich, odpowiadającą potrzebom kulturalnym mieszkańców miasta, otwartą na wspólne działania i nowoczesne technologie,
- jednostką służącą rozwojowi miasta Bielsk Podlaski gwarantującą poprawę warunków życia jej mieszkańców.

### **5. Obszary rozwoju biblioteki – cele i działania**

W trakcie prac nad Strategią określono następujące cele strategiczne:

#### **5.1. Zapewnienie użytkownikom łatwego dostępu do zasobów**

- stworzenie nowoczesnego centrum informacji
- organizowanie warsztatów, podnoszenie kompetencji informacyjnych uczniów przez szkolenia dotyczące wyszukiwania informacji w źródłach elektronicznych
- opracowywanie tematycznych zestawień bibliograficznych, w tym e-zestawień dotyczących regionu
- tworzenie i udostępnianie (w tym on-line) kartoteki zagadnieniowej
- systematyczne badanie oferty biblioteki, poziomu świadczonych usług i stopnia ich

wykorzystania (wywiady, obserwacja zachowań i potrzeb użytkowników) analiza uwag zgłaszanych przez czytelników

## **5.2. Dbalność i ochrona lokalnego dziedzictwa kulturowego dla przyszłych pokoleń**

- Zabezpieczanie zbiorów przed zniszczeniem, renowacja, ochrona i zabezpieczenie najcenniejszych zbiorów
- pozyskiwanie i gromadzenie dokumentów o tematyce regionalnej

## **5.3. Budowanie wielostronnych relacji biblioteki ze środowiskiem lokalnym**

- dostosowanie oferty do potrzeb użytkowników
- integrowanie środowiska mieszkańców Bielska Podlaskiego wokół wydarzeń kulturalnych i społecznych oraz inspirowanie współpracy w tym zakresie
- organizowanie wystaw, spotkań autorskich, promocji książek
- organizowanie spotkań Dyskusyjnego Klubu Książki
- współpraca z przedszkolami, szkołami podstawowymi i średnimi
- współpraca z lokalnymi instytucjami kultury i organizacjami pozarządowymi
- współpraca ze stowarzyszeniami (Uniwersytetem Trzeciego Wieku, Stowarzyszeniem „Muzeum Małej Ojczyzny w Studziwodach”, Stowarzyszeniem Kreatywny Bielsk), pasjonatami i sympatykami historii Bielska Podlaskiego i okolic
- współpraca z mniejszościami narodowymi
- uaktywnienie wolontariatu

## **5.4. Biblioteka dzieciom i młodzieży szkolnej**

### **5.4.1. „Kolorowe Multimedia”**

Gromadzenie i uzupełnianie w Oddziale dla Dzieci i Młodzieży zbioru audiobooków, filmów, muzyki o tematyce uniwersalnej, odzwierciedlającej różnicowanie etniczne i narodowościowe naszego region (w języku białoruskim i ukraińskim) oraz gier: komputerowych, PlayStation, planszowych o charakterze edukacyjnym.

### **5.4.2. „Rok w Bibliotece” – całoroczna oferta dla dzieci i młodzieży:**

- „Bąbelkowo” Akademia Małego Czytelnika

Oferta skierowana do rodziców dzieci w wieku od 2,5 do 3,5 lat. które nie uczęszczają do przedszkola. Jej celem jest przygotowanie dzieci do przedszkola poprzez zabawę i kontakt z książką.

- „Ferie z Biblioteką”

Blok bezpłatnych i otwartych imprez adresowanych do dzieci i młodzieży ze szkół podstawowych spędzających ferie zimowe w mieście. Zajęcia będą organizowane w Oddziale dla Dzieci i Młodzieży i prowadzone przez animatora kultury w ramach współpracy z lokalnymi instytucjami kultury, m.in. z Komendą Powiatową Policji, Państwową Strażą Pożarną, Nadleśnictwem, Poradnią Psychologiczno-Pedagogiczną, ZHP, Miejską Komisją Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

- „Wakacje z Biblioteką”

Blok bezpłatnych i otwartych imprez adresowanych do dzieci i młodzieży ze szkół podstawowych.

#### 5.4.3 „Sobota z Mamą i Tatą w bibliotece”

Cykliczne zajęcia adresowane do dzieci i ich rodziców, mające na celu promowanie czytelnictwa.

5.4.4. Poszukiwanie i aktywne uczestnictwo w akcjach ogłaszanych w mediach przez podmioty promujące czytelnictwo:

- Kampania społeczna zainicjowana przez Instytut Książki pn. „Mała książka – wielki człowiek” przypominająca o korzyściach wynikających ze wspólnego, rodzinnego czytania już od pierwszych miesięcy życia dziecka.
- Akcja Kinder „Przerwa na wspólne czytanie”.

### **5.5. Biblioteka przyciąga wszystkich**

5.5.1. Książka na telefon – bezpłatna usługa skierowana do osób z niepełnosprawnością, zamówiona książka przez telefon będzie dostarczona przez wolontariuszy lub pracowników biblioteki;

5.5.2. Multimedia Klub – wzbogacona forma udostępniania zasobów bibliotecznych, miejsce spotkań czytelników (w zasobach znajdują się: filmy, muzyka, audiobooki);

5.5.3. „Galeria na piętrze” – działalność wystawiennicza i edukacyjna wychodząca na przeciw potrzebom szerokiego grona czytelników oraz lokalnych twórców;

5.5.4. Zielona czytelnia\_czytelnia na balkonie” letnie miejsce wypoczynku z książką/prasą dla wszystkich odwiedzających i korzystających z biblioteki. Projekt z grantu „Tu mieszkam, tu zmieniam\_eko”;

5.5.5. Warsztaty z rękodzieła ludowego dla seniorów i młodzieży (filc, wiklina papierowa, ozdoby świąteczne, decoupage);

5.5.6. Klub E-Seniora – warsztaty komputerowe dla seniorów (pomoc w nauce i obsłudze komputera, poczty elektronicznej itp.);

5.5.7. Kiermasz książek za złotówkę – coroczne wydarzenie z okazji Tygodnia Bibliotek; są to pozycje książkowe wieloegzemplarzowe wycofane z księgozbioru biblioteki;

5.5.8. Narodowe Czytanie – ogólnopolska akcja czytelnicza pod patronatem Pary Prezydenckiej. Wspólne czytanie przez samorządowców, ludzi kultury i przedstawicieli organizacji pozarządowych. Co roku wybierany jest inny tytuł z kanonu lektur.

## **5.6. Podnoszenie kwalifikacji kadry bibliotecznej oraz stymulowanie jej aktywności zawodowej**

- organizowanie dla bibliotekarzy szkoleń i seminariów dotyczących warsztatu bibliotekarskiego, wymiany doświadczeń, pozyskiwania grantów i organizowania działalności biblioteki
- uczestniczenie w szkoleniach zewnętrznych
- gromadzenie publikacji metodycznych
- organizowanie staży zawodowych

## **5.7. Podnoszenie atrakcyjności i prestiżu biblioteki (kreowanie wizerunku)**

- zabieganie o promocję biblioteki w prasie, radiu, TV, Internecie, nagłaśnianie oferty w zakresie zbiorów, usług i ich jakości
- prowadzenie profilu biblioteki na portalach społecznościowych (np. Facebook)
- opracowanie graficzne materiałów promocyjnych biblioteki

## **6. Wdrażanie i monitorowanie oraz ewaluacja strategii**

Realizacja strategii będzie polegać na wdrażaniu w życie zaplanowanych działań. Głównym miernikiem zaplanowanych działań będzie stopień ich realizacji.

Monitoring ma na celu gromadzenie i analizę informacji na temat realizacji danego zadania. Ewaluacja – to ocena wyników uzyskanych podczas monitoringu czyli sprawdzenie spodziewanych rezultatów, które mają przełożyć się na realizację wyznaczonych celów.

Ewaluacja, przeprowadzona w ostatnim roku obowiązywania strategii, tj. w roku 2025, będzie też odpowiedzią na pytanie o realizację misji Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim oraz wyznaczy kierunki strategii na następne lata.

Nadzór nad całością realizowanych projektów sprawuje Dyrektor Miejskiej Biblioteki Publicznej w Bielsku Podlaskim.

## **7. Podsumowanie**

Biblioteka jest instytucją działającą od wielu lat. Jej największym potencjałem jest grono wiernych czytelników i odbiorców działań edukacyjno-kulturalnych. Ostatnie lata przyniosły rozwój w działalności promocyjnej i marketingowej, dzięki której popularność usług świadczonych przez Bibliotekę wzrosła w sposób mierzalny.

Trendy w otoczeniu zewnętrznym sprawiają, że przed Biblioteką otwierają się nowe możliwości. Biblioteka ma szansę poszerzenia swojej działalności o nowe metody pracy z czytelnikiem, czy udostępniania zbiorów. Idąc drogą rozwoju usług w sferze elektronicznej może

zapropnować atrakcyjne sposoby wymiany usług, czy współpracy z podmiotami z sektora pozarządowego. Otwartość na ideę pozyskiwania funduszy ze źródeł pozabudżetowych aktywizuje Bibliotekę w nieznanej dotychczas sferze, co sprawia, że instytucja zmierza ku dalszemu rozwojowi.

Możliwości niosą ze sobą również zagrożenia. Niezdolność do zachowania tempa rozwoju może skutkować odwrotem czytelników od oferty Biblioteki. Niezbędne są również nowości wydawnicze, dzięki którym Biblioteka pozyskuje nowych czytelników. Zapewnienie odpowiedniego finansowania Bibliotece, to również inwestycja w młodych, wykształconych i kompetentnych pracowników, którzy swoim potencjałem, zaangażowaniem wpłyną na rozwój Biblioteki.

Strategia będzie realizowana zgodnie z aktualnie obowiązującymi obostrzeniami związanymi z epidemią COVID-19.