



# INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI **MPEC S.A.** W ROKU 2025

MIEJSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO ENERGETYKI CIEPLNEJ S.A.  
ul. 3 Maja 22, 17-100 Bielsk Podlaski

## Spis treści

I. INFORMACJE PODSTAWOWE .....	3
1. Dane Spółki.....	3
2. Podstawy prawne działalności i powołanie Spółki. ....	3
3. Podstawy prawne działalności ciepłowniczej. ....	4
4. Organy Spółki i Akcjonariat. ....	4
II. SYTUACJA FINANSOWA SPÓŁKI .....	5
1. Najważniejsze dane oraz wskaźniki finansowe.....	5
1.1. Uproszczony bilans.....	5
1.2. Uproszczony rachunek zysków i strat.....	6
1.3. Przepływy pieniężne .....	6
1.4. Wskaźniki finansowe.....	7
2. Struktura kosztów. ....	8
3. Stan majątkowy i aktywa trwałe. ....	9
4. Instrumenty finansowe w zakresie zarządzania ryzykiem. ....	10
5. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa. ....	11
III. DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA .....	12
1. System ciepłowniczy.....	12
2. Sprzedaż ciepła. ....	13
3. Zatrudnienie. ....	18
4. Inwestycje i modernizacje.....	19
5. Ochrona środowiska.....	20
6. Inne działania i zdarzenia operacyjne. ....	22
III. PODSUMOWANIE.....	24

## I. INFORMACJE PODSTAWOWE

### 1. Dane Spółki.

Firma spółki: Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Spółka Akcyjna

Siedzibą Spółki jest Bielsk Podlaski.

Adres siedziby: 17-100 Bielsk Podlaski ul. 3 Maja 22

Telefony: 85 730 24 92, 85 731 90 30

Adres strony internetowej: [www.mpecsa.pl](http://www.mpecsa.pl)

Adres poczty elektronicznej: [sekretariat@mpecsa.pl](mailto:sekretariat@mpecsa.pl)

Numer statystyczny REGON: 050213754

Numer identyfikacji podatkowej NIP: 5430200402

### 2. Podstawy prawne działalności i powołanie Spółki.

Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. (dalej również: MPEC S.A., Spółka, Przedsiębiorstwo) jest spółką komunalną w 100% będącą własnością gminy miejskiej Bielsk Podlaski, realizującą zadania własne gminy w zakresie zaopatrzenia mieszkańców w energię ciepłą na podstawie art. 7 Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2024.1465.tj) oraz art. 18 Prawa Energetycznego (Dz.U.2024.266 tj.).

Spółkę powołano na podstawie Uchwały Nr 236/XXIX/92 Rady Miejskiej w Bielsku Podlaskim z dnia 23 listopada 1992 r. Działalność gospodarczą Spółka rozpoczęła od 1 kwietnia 1993 r., tj. po zarejestrowaniu przez Sąd Gospodarczy w Białymstoku. Postanowieniem Sądu Rejonowego w Białymstoku, XII Wydziału Gospodarczego Krajowego Rejestru Sądowego z dnia 30 marca 2001 r., Spółkę zarejestrowano w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem KRS 0000005087. Kapitał zakładowy wynosi 9.558.400 zł i został uiszczony w całości. Liczba akcji wszystkich emisji, w całości objętych przez Gminę Miejską Bielsk Podlaski, liczy 95 584 szt.

Miejscem działalności Spółki jest Bielsk Podlaski. MPEC posiada źródła ciepła z których zaopatruje odbiorców na terenie miasta – ciepłownię główną przy ul. Rejonowej i kotłownię lokalną olejową przy ul. Dubiażyńskiej.

### **3. Podstawy prawne działalności ciepłowniczej.**

MPEC S.A. prowadzi działalność gospodarczą związaną z zaopatrzeniem odbiorców w ciepło na podstawie udzielonych koncesji. Wytwarzanie, przesyłanie i dystrybucja energii ciepłej odbywają się na podstawie koncesji:

- 1) z dnia 11 października 2019 r. na wytwarzanie ciepła udzielonej przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki znak WCC/2881/344/W/OLB/2019/MSz2, z późniejszymi zmianami;
- 2) z dnia 11 października 2019 r. na przesyłanie i dystrybucję ciepła udzielonej przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki znak: PCC/1281/344/W/OLB/2019/MSz2, z późniejszymi zmianami.

W roku obrotowym 2025 podstawę naliczania należności za energię stanowiły stawki cen i opłat zatwierdzone Decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki Nr OLB.4210.24.2024.Ago DKN 344 z dnia 24 października 2024 r.

### **4. Organy Spółki i Akcjonariat.**

#### **1) Zgromadzenie Wspólników**

Właścicielem 100% udziałów Spółki jest Gmina Miejska Bielsk Podlaski, a funkcję Walnego Zgromadzenia pełni Burmistrz Miasta Bielsk Podlaski. Spółka nie objęła akcji własnych.

#### **2) Rada Nadzorcza**

W roku obrotowym 2025 Rada Nadzorcza pełniła swoje obowiązki w następującym składzie:

- a) Paweł Miszczuk - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- b) Anna Szkoda - Z-ca Przewodniczącego,
- c) Radosław Wąż - Członek Rady Nadzorczej.

#### **3) Zarząd Spółki**

W 2025 r. Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu pełnił Jakub Gałka.

## II. SYTUACJA FINANSOWA SPÓŁKI

### 1. Najważniejsze dane oraz wskaźniki finansowe.

#### 1.1. Uproszczony bilans.

Tabela 1. Uproszczony bilans za rok 2025.

Wyszczególnienie	2025 r. w tys. zł	2024 r. w tys. zł	2025/2024 w %
<b>AKTYWA</b>			
<b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>33 816,66</b>	<b>18 720,16</b>	<b>180,64</b>
I. Wartości niematerialne i prawne	2 587,27	4 724,87	54,76
II. Rzeczowe aktywa trwałe	30 058,08	12 718,73	236,33
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	-
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 171,31	1 276,56	91,76
<b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>13 728,94</b>	<b>12 270,15</b>	<b>111,89</b>
I. Zapasy	2 484,38	2 520,80	98,56
II. Należności krótkoterminowe	4 361,06	3 632,24	120,07
III. Inwestycje krótkoterminowe	6 781,09	6 032,62	112,41
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	102,41	84,49	121,21
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	-
D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	-
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>47 545,60</b>	<b>30 990,31</b>	<b>153,42</b>
<b>PASYWA</b>			
<b>A. KAPITAŁ WŁASNY</b>	<b>23 003,91</b>	<b>22 887,91</b>	<b>100,51</b>
I. Kapitał podstawowy	9 558,40	9 558,40	100,00
II. Kapitał zapasowy	2 879,22	2 705,29	106,43
III. Kapitał z aktualizacji wyceny	793,19	793,19	100,00
IV. Pozostałe kapitały rezerwowe	9 283,91	7 656,86	121,25
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00	-
VI. Zysk (strata) netto	489,19	2 174,17	22,50
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	0,00	0,00	-
<b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOW.</b>	<b>24 541,69</b>	<b>8 102,40</b>	<b>302,89</b>
I. Rezerwy na zobowiązania	1 728,72	1 827,00	94,62
II. Zobowiązania długoterminowe	8 158,13	0,00	-
III. Zobowiązania krótkoterminowe	2 439,26	1 689,37	144,39
IV. Rozliczenia międzyokresowe	12 215,58	4 586,03	266,37
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>47 545,60</b>	<b>30 990,31</b>	<b>153,42</b>

## 1.2. Uproszczony rachunek zysków i strat.

Tabela 2. Uproszczony rachunek zysków i strat za rok 2024.

Wyszczególnienie	2025 r. w tys. zł	2024 r. w tys. zł	2025 / 2024 w %
A. Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	18 246,83	20 774,75	87,38
B. Koszty działalności operacyjnej	17 784,70	18 185,17	97,80
C. Zysk ze sprzedaży	(+) 462,13	(+) 2 589,58	17,85
D. Pozostałe przychody operacyjne	172,07	122,77	140,16
E. Pozostałe koszty operacyjne	205,20	183,80	111,64
F. Zysk z działalności operacyjnej	(+) 429,00	(+) 2 528,55	16,97
G. Przychody finansowe	253,60	187,40	135,33
H. Koszty finansowe	9,49	5,47	173,49
I. Zysk brutto	(+) 673,11	(+) 2 710,48	24,83
J. Podatek dochodowy	183,93	536,31	34,29
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	0,00	0,00	-
L. Zysk netto	(+) 489,19	(+) 2 174,17	22,50
<b>Przychody ogółem</b>	<b>18 672,50</b>	<b>21 084,92</b>	<b>88,56</b>
<b>Koszty ogółem</b>	<b>17 999,39</b>	<b>18 374,44</b>	<b>97,96</b>

W roku bilansowym przy ogólnym spadku przychodów ogółem o 2,41 mln zł i kosztów o 0,37mln zł osiągnięto zysk brutto w kwocie 673,11 tys. zł.

## 1.3. Przepływy pieniężne.

Stan środków pieniężnych na początek roku wynosił 6 032,62 tys. zł.

Kwoty przepływów pieniężnych wynoszą:

- a) z działalności operacyjnej (+) 13 572,10 tys. zł
- b) z działalności inwestycyjnej (-) 20 454,66 tys. zł
- c) z działalności finansowej (+) 7 631,03 tys. zł
- d) przepływy pieniężne netto (+) 748,47 tys. zł.

Stan środków pieniężnych na koniec roku wynosił 6 781,09 tys. zł.

Analiza przepływów pieniężnych pokazuje, że Spółka osiągnęła dodatnie przepływy pieniężne na działalności operacyjnej, na co wpływ miały przede wszystkim zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych (otrzymana dotacja z NFOŚiGW) oraz spadek stanu zapasów.

Ujemne przepływy netto z działalności inwestycyjnej spowodowane są przede wszystkim nakładami na rozpoczętą inwestycję w kotłownię biomasową.

Dodatknie przepływy netto z działalności finansowej odzwierciedlają wpływ pożyczki z NFOŚiGW skorygowany o odsetki i wydatki z tytułu podziału zysku za poprzedni rok bilansowy.

W ramach przyjętej polityki zarządzania zakłada się zapewnienie dostępności środków pieniężnych na poziomie pozwalającym na terminowe regulowanie zobowiązań. Posiadane środki pieniężne przechowywane są w kilku bankach o wysokim poziomie aktywów, objętych Bankowym Funduszem Gwarancyjnym.

#### 1.4. Wskaźniki finansowe

Tabela 3. Wskaźniki finansowe.

Lp.	Nazwa wskaźnika	Wskaźnik dla		
		2025 r.	2024 r.	2023 r.
1.	2.	3.	4.	5.
1.	Rentowność majątku (w %) $\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{suma aktywów}}$	1,03	7,02	0,88
2.	Rentowność kapitałów własnych (w %) $\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{kapitały własne}}$	2,13	9,50	1,24
3.	Rentowność działalności ogółem (w %) $\frac{\text{wynik finansowy ogółem} \times 100}{\text{przychody ogółem}}$	2,62	10,31	1,04
4.	Stopa zadłużenia $\frac{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}{\text{suma aktywów}}$	0,05	0,05	0,05
5.	Płynność I $\frac{\text{aktywa obrotowe}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	5,63	7,26	6,30
6.	Płynność II $\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	4,61	5,77	4,25
7.	Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym $\frac{\text{kapitał własny} + \text{rezerwy długoterminowe}}{\text{aktywa trwałe}}$	0,71	1,27	1,11

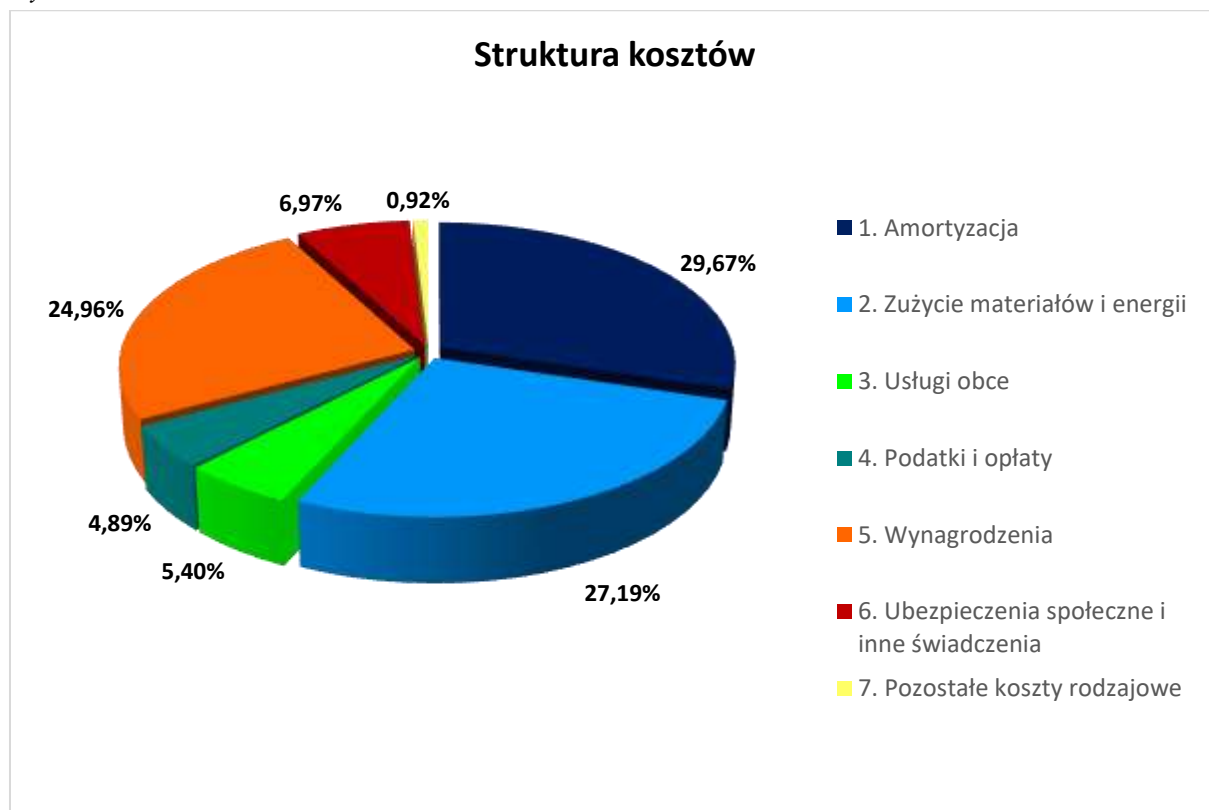
## 2. Struktura kosztów.

Koszty w układzie rodzajowym ogółem w roku bilansowym 2025 były niższe o 2,20 % w porównaniu z kosztami w roku poprzednim. Wysokość kosztów w układzie rodzajowym oraz ich strukturę procentową w roku bilansowym przedstawiają poniższe tabele i wykresy.

Tabela 4. Struktura kosztów.

Lp.	Rodzaj kosztu	2025 r. w tys. zł	2024 r. w tys. zł	2025 / 2024 w %
1.	2.	3.	5.	7.
1.	Amortyzacja	5 275,96	5 750,79	91,74
2.	Zużycie materiałów i energii	4 834,93	5 998,47	80,60
3.	Usługi obce	960,49	450,46	213,22
4.	Podatki i opłaty	869,59	849,53	102,36
5.	Wynagrodzenia	4 439,48	3 959,75	112,12
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 240,0	1 088,70	113,90
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	164,25	87,47	187,78
	<b>Ogółem</b>	<b>17 784,70</b>	<b>18 185,17</b>	<b>97,80</b>

Wykres 1. Struktura kosztów.



Istotnym obciążeniem w działalności spółki są podatki i opłaty, w szczególności składki ZUS i podatek od nieruchomości – ich wysokość przedstawia poniższa tabela.

Tabela 5. Wysokość podatków i opłat.

Lp.	Wyszczególnienie	Rok		2025 / 2024 w %
		2025 w tys. zł	2024 w tys. zł	
1.	podatek dochodowy od osób prawnych	111,56	543,77	20,52
2.	podatek od nieruchomości	684,01	666,09	102,69
3.	podatek od środków transportowych	0,82	1,64	50,00
4.	składka ZUS (emeryt., rent., wypadk., FP, FGŚP)	805,08	717,89	112,15
5.	PFRON	76,01	74,09	102,59
6.	opłata za gospodarcze korzystanie ze środowiska	70,32	68,59	102,52
7.	opłata za koncesję - URE	9,85	11,39	86,48
8.	opłaty skarbowe, notarialne, administracyjne	21,63	20,04	107,93
	<b>Razem</b>	<b>1 779,28</b>	<b>2 103,50</b>	<b>84,59</b>

### 3. Stan majątkowy i aktywa trwale.

Spółka dysponuje majątkiem, na który składają się przede wszystkim środki trwałe w postaci budynków, sieci ciepłowniczych i urządzeń technicznych na terenie ciepłowni. Wartość netto środków trwałych wg grup przedstawia poniższe zestawienie.

Tabela 6. Rzeczowe aktywa trwale.

Lp.	Wyszczególnienie	2025 r. w tys. zł	2024 r. w tys. zł	2025/2024 w %
1.	Grunty	339,58	339,70	99,96
2.	Budynki i obiekty inżynierii lądowej	10 566,42	10 429,15	101,32
3.	Urządzenia techniczne i maszyny	2 316,11	1 585,30	146,10
4.	Środki transportu	88,74	100,57	88,24
5.	Inne środki trwałe	67,86	46,90	144,69
6.	Środki trwałe w budowie	16 679,37	217,11	7 682,45
	<b>Razem rzeczowe aktywa trwale</b>	<b>30 058,08</b>	<b>12 718,73</b>	<b>236,33</b>

W roku bilansowym nastąpiły następujące zmiany w środkach trwałych bez środków trwałych w budowie i wartości niematerialnych i prawnych.

Tabela 7. Zmiany w aktywach trwałych w roku 2025.

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość początkowa w tys. zł	Umorzenie w tys. zł	Wartość netto w tys. zł
1.	Stan na 01.01.2024	40 191,82	27 690,20	12 501,62
2.	Zwiększenia – nabycie	1 781,23	904,14	877,09
3.	Zmniejszenia-sprzedaż, likwidacja	117,78	117,78	0,00
4.	Stan na 31.12.2024	41 855,27	28 476,56	13 378,71

W 2025 roku łączne nakłady na budowę, modernizacje oraz zakupy środków trwałych wyniosły 18 252,29 tys. zł. Główne zadania przedstawione są w poniższej tabeli.

Tabela 8. Inwestycje w roku 2025.

Lp.	Nazwa zadania inwestycyjnego	Nakłady w 2025 r. w tys. zł
1	2	3
1.	Sieci, przyłącza ciepłownicze i węzły ciepłownicze	840,85
2.	Automatyka kotła	250,32
3.	Ładowarka JCB	655,38
4.	Budowa kotłowni na biomasę	16 291,45
5.	Pozostałe	214,29
<b>RAZEM</b>		<b>18 252,29</b>

W bilansie oprócz aktywów trwałych istotną pozycją bilansową są wartości niematerialne i prawne, a więc przede wszystkim jednostki EUA widniejące na rachunkach Spółki (nie umorzone). W roku 2025 nakłady za zakup wartości niematerialnych i prawnych zamknęły się kwotą 2 233 204,51 zł i zostały sfinansowane zyskiem przeznaczonym na kapitał rezerwowi z podziału wyniku za lata poprzednie oraz amortyzacją.

#### 4. Instrumenty finansowe w zakresie zarządzania ryzykiem.

W 2025 roku Spółka nie stosowała klasycznych instrumentów pochodnych (takich jak kontrakty forward, swapy czy opcje) w zakresie zarządzania ryzykiem finansowym.

Głównym instrumentem finansowym były kontrakty terminowe na zakup uprawnień EUA wykorzystywane w zarządzaniu ryzykiem wahań cen uprawnień do emisji CO<sub>2</sub>. Celem ich stosowania było ograniczenie ryzyka zmienności cen EUA na rynku wtórnym oraz zabezpieczenie przewidywalności kosztów operacyjnych, a także poprawa płynności. Spółka zawierała umowy na zakup uprawnień z wyprzedzeniem po określonej cenie, wpłacając na poczet tej ceny jedynie zaliczkę.

W związku z tym, że emisje CO<sub>2</sub> stanowią istotną pozycję kosztową w działalności Spółki, zarządzanie ekspozycją na ryzyko cenowe EUA jest jednym z kluczowych elementów polityki finansowej.

Istotnym zabezpieczeniem dla działalności Spółki jest uzyskiwanie przychodów w tej samej walucie co koszty (za wyjątkiem EUA, które kupowane są w euro), a także – ze względu na kategorię odbiorców i branżę działalności – brak konieczności stosowania instrumentów zabezpieczających płatności od odbiorców typu faktoring czy gwarancje bankowe.

W roku 2025 Spółka nie stosowała instrumentów finansowych poprawiających płynność, tj. pożyczek krótkoterminowych ani kredytów obrotowych.

MPEC S.A. jest beneficjentem programów dotacyjnych, w ramach których otrzymuje dotacje i pożyczki długoterminowe z NFOŚiGW na realizację przedsięwzięć inwestycyjnych. Obecnie Spółka w ramach realizacji projektu budowy kotłowni biomasowej ma podpisaną umowę pożyczki w wysokości 11 782 400,00 zł z terminem spłaty 30 września 2044 r. oraz umowę dotacji w wysokości 11 517 600,00 zł. Realizacja kosztownych programów inwestycyjnych nie byłaby możliwa bez zewnętrznego finansowania ze względu na ryzyko niewypłacalności oraz ryzyko prawne (niezatwierdzenia taryfy uwzględniającej koszty inwestycji).

## **5. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa.**

Na moment sporządzenia niniejszej informacji sytuacja MPEC S.A. jest zadawalająca, a płynność finansowa stabilna o czym świadczą przedstawione wskaźniki finansowe.

Wszystkie zobowiązania zaciągnięte przez Przedsiębiorstwo są regulowane terminowo, a Zarząd nie dostrzega zagrożenia niewywiązywania się z ich spłatą.

### III. DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA

#### 1. System ciepłowniczy.

Wg stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. produkcja energii ciepłej prowadzona była w 2 kotłowniach o łącznej mocy zainstalowanej 28,23 MW tj. w obiektach przy ulicach:

- 1) Rejonowa 11 – 28,07 MW,
- 2) Dubiażyńska 2A – 0,16 MW.

Kotłownia przy ul. Rejonowej 11 jest źródłem ciepła całorocznym wykorzystującym do produkcji energii ciepłej węgiel kamienny (głównie miał IIA, okazjonalnie groszek). Od roku 2026 na terenie przy ul. Rejonowej 11 zacznie działać kotłownia 8 MW na biomase, wykorzystująca zrębkę tartaczną jako paliwo. Zlokalizowana przy ul. Dubiażyńskiej 2A kotłownia sezonowa pracowała tylko w okresie zimowym, a paliwem stosowanym do produkcji w tej kotłowni był lekki olej opałowy.

Tabela 9. System ciepłowniczy na przestrzeni lat 2022-2025.

Lp.	Wyszczególnienie	j.m.	2022	2023	2024	2025
1	Ogrzewana kubatura	tys. m3	1 363	1 378	1 400	1402
2	Ogrzewana powierzchnia: - obiekty mieszkalne - obiekty użytkowe	tys. m2	395	398	406	407
			253	256	263	264
			142	142	143	143
3	Długość sieci ciepłych	km	17,69	18,16	18,42	18,53
4	Zainstalowana moc cieplna	MW	30,16	30,16	30,16	28,23
5	Zamówiona moc cieplna		24,23	22,20	21,99	22,08
6	Produkcja ciepła	GJ	174 527	162 997	156 257	156 442
7	Sprzedaż ciepła		147 642	136 783	130 334	130 096
8	Zużycie energii elektrycznej -ciepłownia ul. Rejonowa	kWh	692 646	486 353	480 493	492 577
9	Zużycie opału	Mg	9 050	8 254	7 807	8 046
10	Ilość węzłów: - indywidualne - grupowe	szt.	122	128	132	134
			33			

Długość miejskiej sieci ciepłowniczej wynosi 18,53 tys. m.b. (stan na 31 grudnia 2025r.). W ramach dokonywanych modernizacji sieci, przedsiębiorstwo demontuje odcinki wyeksploatowanych sieci kanałowych i przebudowuje tradycyjne komory ciepłownicze stosując rury i armaturę preizolowaną, jak również realizuje inwestycje polegające na rozbudowie sieci i przyłączaniu nowych odbiorców. Likwidacja starych odcinków sieci wpływa na zwiększenie efektywności przesyłania ciepła i ograniczenie strat przesyłowych oraz zmniejszenie ubytków nośnika.

Zasilanie odbiorców z sieci ciepłowniczej odbywa się za pośrednictwem 167 węzłów ciepłych. Zamiana parametrów dostarczanego do obiektów nośnika ciepła (gorącej wody) oraz regulacja jego ilości dostarczanej do instalacji odbiorczych następuje w 33 grupowych i 134 indywidualnych węzłach ciepłych.

## **2. Sprzedaż ciepła.**

W roku 2025 obowiązywała XXII Taryfa dla ciepła wprowadzona od 1 grudnia 2024 roku. W XXII Taryfie dla ciepła cena ciepła za GJ dla grup A-1 do A-4 spadła o 22% z 86,76 zł do 67,58 zł natomiast cena za zamówioną moc cieplną za MW spadła o 3% z kwoty 16 631,31 zł miesięcznie do kwoty 16 126,83 zł. Wzrosły nieznacznie stawki za przesył ciepła średnio o 7,5% (wzrost różni się od grupy taryfowej).

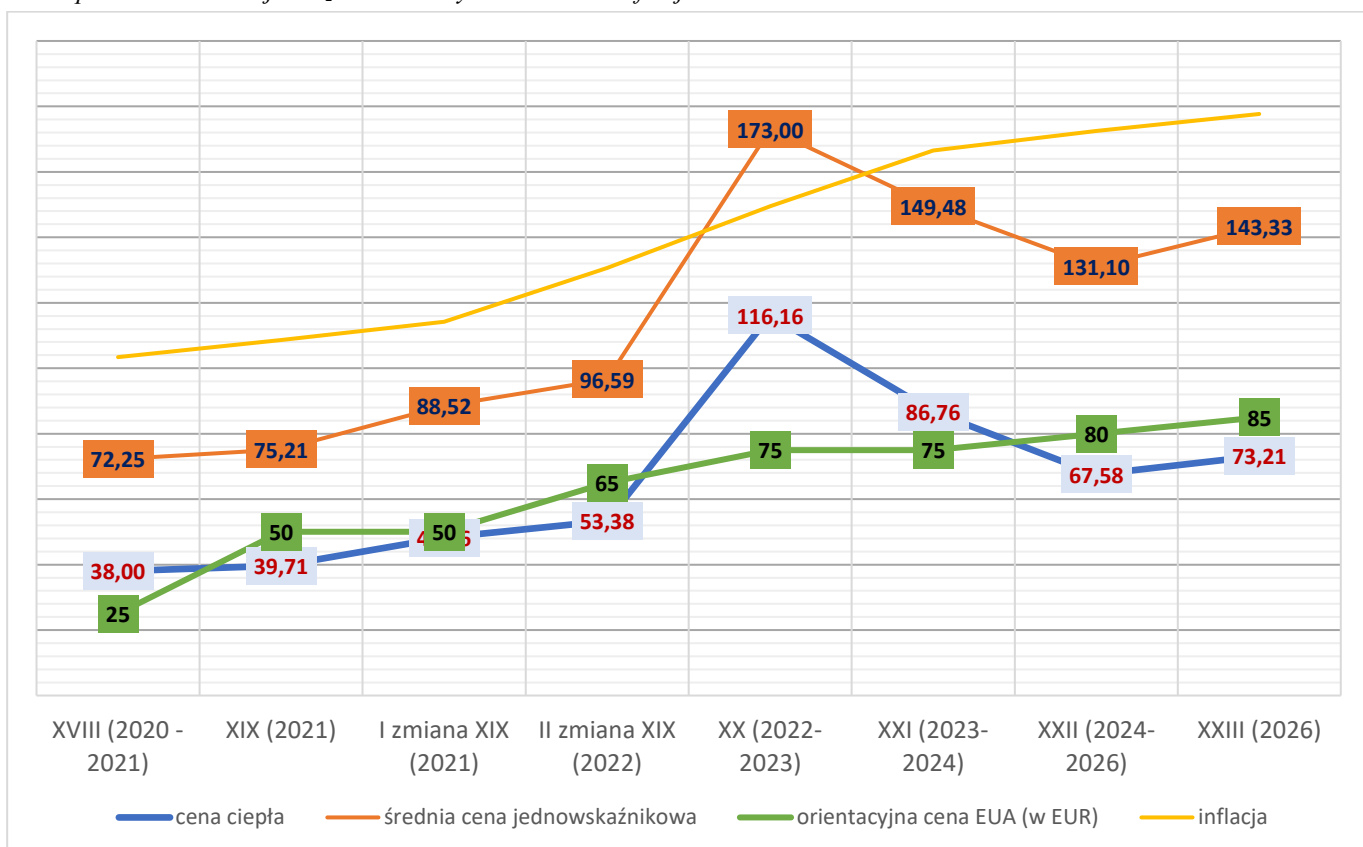
Cena ciepła zależała bezpośrednio od trzech głównych czynników:

- cena uprawnień do emisji – koszt zmienny, zależny od wahań giełdowych, zdarzeń globalnych oraz polityki wewnętrznej UE
- cena opału – koszt zmienny, zależny od zdarzeń globalnych
- koszt wynagrodzeń – koszt stały, zależny od wskaźników makroekonomicznych krajowych (przede wszystkim: wynagrodzenie minimalne i inflacja)

Ponieważ gospodarka zarówno krajowa jak i globalna charakteryzuje się w ostatnich latach wzrostem cen o różnym stopniu natężenia, trend cenowy jest w oczywisty sposób rosnący. W zależności od tego, który z powyższych czynników dominuje lub odbiega od średniej trend wzrostowy jest mniej lub bardziej stromy oraz zdarzają się odchyły. Wyraźnie widać to w XX taryfie obowiązującej na przełomie lat 2022 i 2023 kiedy to cenę ciepła zdeterminowała cena węgla wynikająca z wybuchu wojny w Ukrainie oraz postępująca za tym inflacja – cena ciepła wyraźnie rozjechała się wówczas z trendem cen EUA. Z kolei w latach 2023-2025 spadek i

ustabilizowanie cen węgla oraz relatywne wypłaszczenie trendu cen EUA pozwoliły cenom ciepła podążać w kierunku odwrotnym niż trend inflacyjny. W ostatnim okresie 2025-2026 relatywny spokój makroekonomiczny sprawił, że ceny ciepła wróciły do trendu lekko wzrostowego zgodnie ze wskaźnikiem inflacji. Natomiast ceny ciepła wciąż pozostają wyraźnie poniżej cen z XX i XXI taryfy.

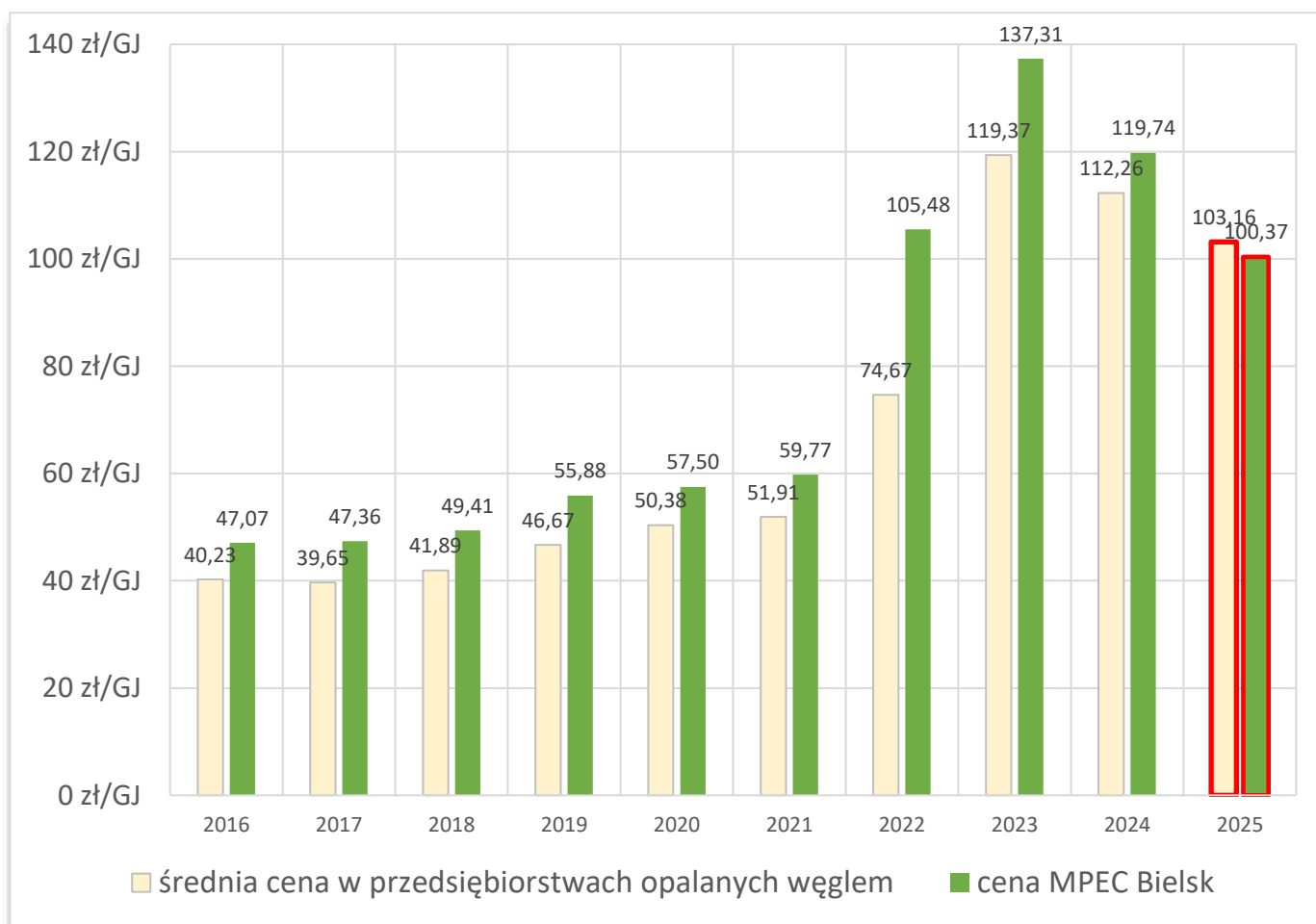
Wykres 2. Cena ciepła oraz cena jednowskaźnikowa (dla grup taryfowych A1 do A4) w odniesieniu do ceny uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> oraz zmiany cen na bazie inflacji w latach 2020-2026.



Należy też nadmienić, że w latach 2024-2025 wpływ na spadek cen miały też działania operacyjne wewnątrz spółki. Uwidacznia to wykres pokazujący relację ceny ciepła w Bielsku Podlaskim do średnich cen sprzedaży ciepła w przedsiębiorstwach opalanych węglem wg. danych publikowanych przez URE.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Należy pamiętać, że w zależności od metodologii przedstawiane na wykresach „ceny ciepła” są różne. Mogą się odnosić do stawek rozliczeniowych dla klientów, wynikających z taryfy (cena ciepła, cena za zamówioną moc ciepłą, stawka opłaty stałej/zmiennej za usługi przesyłowe) lub do wskaźników kalkulacyjnych uwzględniających wszystkie lub niektóre stawki rozliczeniowe (średnia cena jednowskaźnikowa, średnia cena sprzedaży ciepła wg. statystyki URE). Na to nakładają się różne okresy, w niektórych przypadkach są to lata taryfowe, w innych lata kalendarzowe.

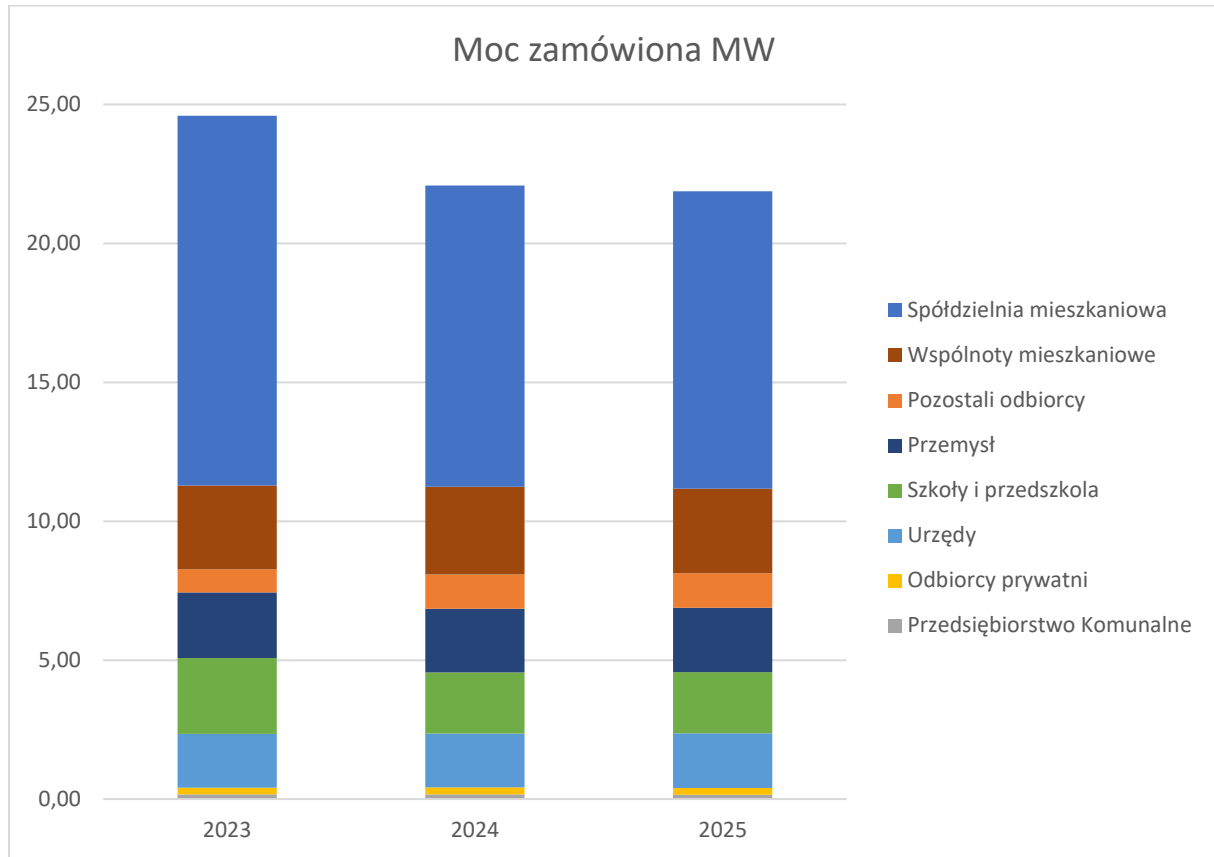
Wykres 3. Średnia cena sprzedaży ciepła w MPEC na tle średniej ceny w przedsiębiorstwach opalanych węglem.



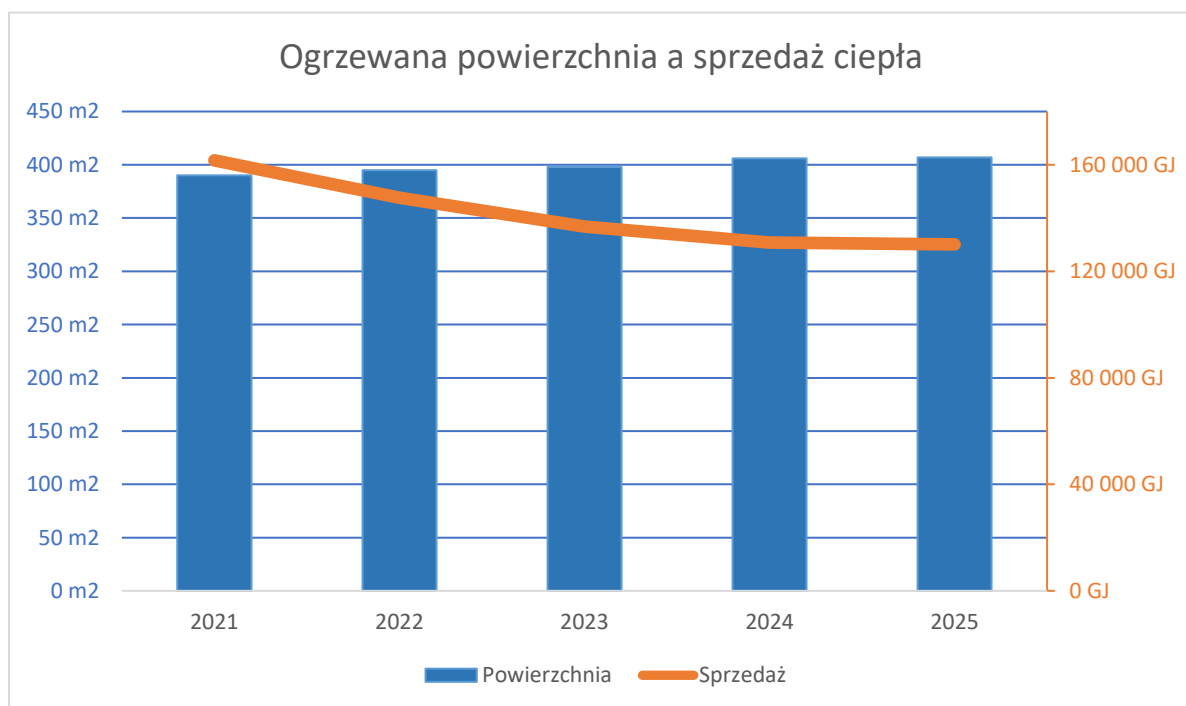
Spadek sprzedaży ciepła na przestrzeni ostatnich lat był spowodowany w szczególności przez:

- zmiany klimatyczne – wpływają na temperaturę zewnętrzną na obszarze działania Przedsiębiorstwa, a więc bezpośrednio na ilość ciepła dostarczanego odbiorcom w celu utrzymania pożądanej temperatury wewnątrz budynków;
- ograniczanie zużycia ciepła przez odbiorców – poprzez termomodernizację budynków oraz własną produkcję ciepła na potrzeby c.w.u., co wpływa przede wszystkim na brak sprzedaży do części odbiorców w okresie letnim.

Wykres 4. Moc zamówiona przez klientów w latach 2023-2025 w MW.

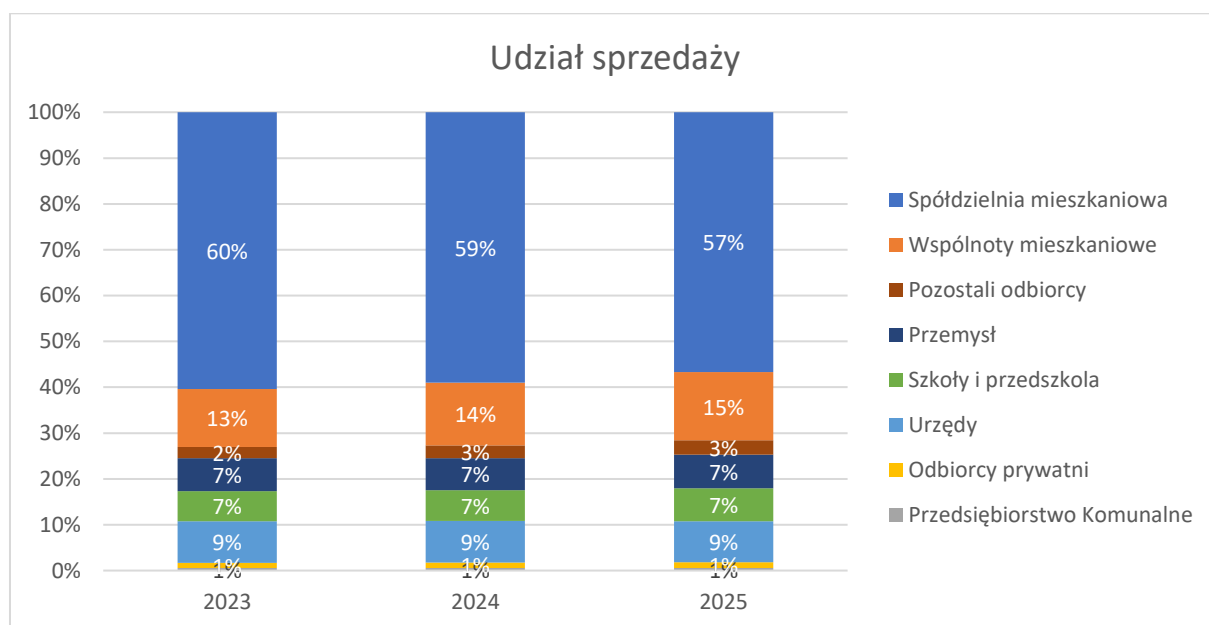


Wykres 5. Sprzedaż ciepła w latach 2021-2025 w GJ w stosunku do ogrzewanej powierzchni.

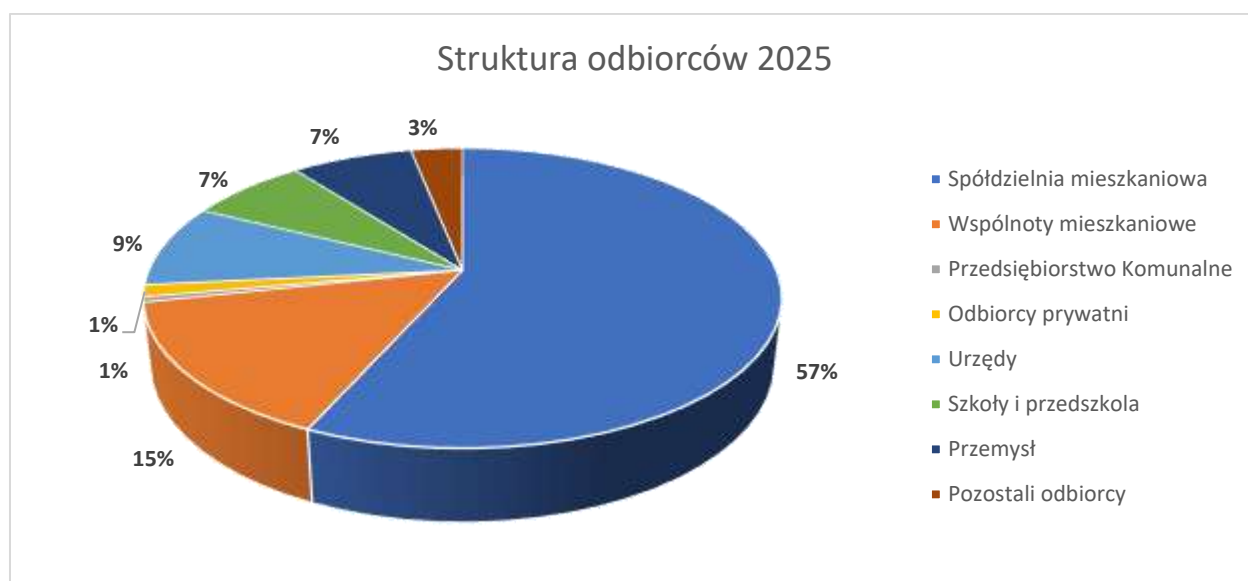


Na podstawie podpisanych umów, MPEC zaopatruje w ciepło 162 odbiorców (301 obiektów), w tym 32 osób fizycznych (domy indywidualne). Energia ciepła dla potrzeb centralnego ogrzewania dostarczana była do obiektów o łącznej powierzchni użytkowej 407 tys. m<sup>2</sup>. Najwyższy udział w strukturze odbiorców, biorąc pod uwagę wielkość zużycia ciepła w GJ, mają spółdzielnie i wspólnoty mieszkaniowe, które stanowią łącznie 72 % sprzedaży.

Wykres 6. Struktura odbiorców ciepła w latach 2023-2025.



Wykres 7. Struktura odbiorców ciepła w roku 2025.



### 3. Zatrudnienie.

Na dzień 31 grudnia 2024 r. MPEC S.A. zatrudniało 45 osób na umowę o pracę, w tym:

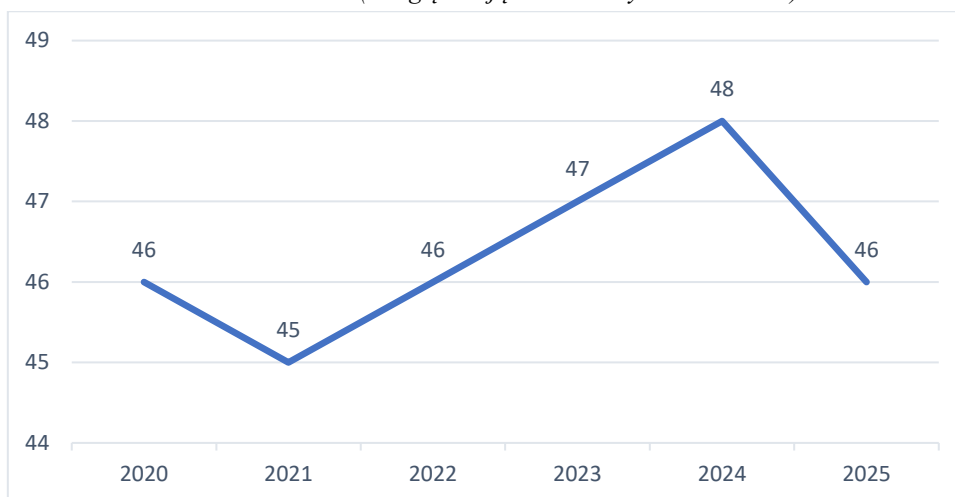
- na stanowiskach nierobotniczych - 15
- na stanowiskach robotniczych - 30

w rozbiciu na płeć:

- kobiety - 10 co stanowi 22,22%
- mężczyźni - 35 co stanowi 77,78%

Również przeciętne zatrudnienie w etatach za rok 2025 wynosiło 45 osób.

Wykres 8. Zatrudnienie w latach 2020-2025 (uwzględniające kontrakty menedżerskie).



Fluktuacja zatrudnienia nie przekracza normalnej w zakładzie pracy o takiej wielkości. Ponadto w latach 2023-2024 nastąpiło zatrudnienie pracowników „do przyuczenia” w związku z planowanymi odejściami na emeryturę kilku osób w roku 2025. Lata 2026-2027 to kolejne emerytury kilku osób oraz uruchomienie kotłowni biomasowej w związku z czym możliwy jest wzrost o pojedyncze etaty w związku z koniecznością obsługi dodatkowych instalacji. W perspektywie długoterminowej zatrudnienie w najbliższych latach będzie z dużą dozą prawdopodobieństwa wahać się w przedziale 45-50 osób.

W 2025 r. Spółka jako pracodawca realizował obowiązujący od 20 lutego 2008 r. Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy. Zgodnie z nim MPEC S.A. stosuje godzinowy i etatowy system płac. Koszty pracy z roku na rok systematycznie rosną, na co wpływ mają między innymi wzrost minimalnego wynagrodzenia oraz średniej krajowej. Na koszty pracy składają się elementy wynagrodzeń wraz z narzutami oraz świadczenia pozapłacowe, takie jak: świadczenia z ZFŚS, szkolenia, odzież ochronna, koszty okresowych badań lekarskich, koszty BHP i inne.

#### 4. Inwestycje i modernizacje.

Spółka nieustannie prowadzi regularne inwestycje zarówno modernizacyjne jak i w nowe środki trwałe – przede wszystkim w źródła OZE oraz rozbudowę sieci ciepłowniczej w celu przyłączenia nowych odbiorców.

W 2025 r. zrealizowano następujące inwestycje:

- budowa osiedlowej sieci ciepłowniczej wraz z przyłączem przy ul. Białostockiej o łącznej długości 241,5 m;
- budowa przyłącza ciepłowniczego przy ul. Krynicznej o długości 23,5 m wraz z montażem węzła jednofunkcyjnego;
- modernizacja 3 komór ciepłowniczych przy ul. Żeromskiego;
- modernizacja komory ciepłowniczej przy ul. Jagiellońskiej;
- wcinki w magistralną sieć ciepłowniczą przy ul. Piłsudskiego, celem przyłączenia nowobudowanego budynku handlowego Bricomarche;
- montaż węzła dwufunkcyjnego w budynku wielorodzinnym przy ul. Dąbrowskiego.

W roku 2025 trwała realizacja projektu „Budowa kotłowni opalanej biomasą o mocy 8 MW w celu uzyskania systemu efektywnego energetycznie”. Prace postępowały zgodnie z harmonogramem. Na koniec roku całość prac związanych z technologią została praktycznie zakończona, a wiosną 2026 roku odbywały się prace zewnętrzne oraz wykończeniowe. Na dzień sporządzania informacji zakończył się ruch próbny oraz testy, a inwestycja została zgłoszona do odbioru przez wykonawcę.

W grudniu 2025r. została również zakupiona ładowarka teleskopowa marki JCB typ 560-80 IndustryPlus 97KW Stagev wraz z osprzętem, której zadaniem będzie obsługa nowo powstającej kotłowni opalanej biomasą. Na początku 2026 roku spółka zainwestowała również w wyposażenie laboratorium niezbędne do badania jakości dostaw biomasy.

W zakresie modernizacji przeprowadzono następujące działania:

- wymiana kompletu worków filtracyjnych na kotle K2 – cel: poprawy stopnia filtracji spalin;
- wykonanie zabezpieczenia strefy zsypu węgla do bunkrów węglowych dla kotłów węglowych – cel: poprawa standardów bhp w tej części ciepłowni;

- zakup i montaż wagi na taśmociągu węgla – cel: lepsza kontrola bieżącego zużycia paliwa w krótszych interwałach;
- przebudowa kabla średniego napięcia oraz kabli telekomunikacyjnych na terenie ciepłowni – cel: przygotowanie terenów pod zabudowę instalacjami zawiązanymi z produkcją ciepła;
- wykonanie usługi hydrodynamicznego mycia powierzchni wewnętrznych kotłów

Najistotniejszą modernizacją wykonaną w roku 2025 było obniżenie mocy kotła K3 z 6,00 MW do 4,07 MW w celu umożliwienia jego dalszej eksploatacji w odniesieniu do wymogu spełnienia norm emisyjnych. Normy, szczególnie w zakresie pyłów, od 2025 roku znacząco zaostrzyły się dla kotłów o mocy > 5 MW, a w związku z tym, że kocioł K3 dysponuje najmniej wydajnym systemem filtracji (brak worków filtracyjnych, jedynie bateria cyklonów) konieczne stało się dostosowanie do nowych norm. Korzystniejsza finansowo okazała się decyzja o zmniejszeniu mocy w stosunku do ewentualnej inwestycji w nowy układ odpylania.

## **5. Ochrona środowiska.**

Na podstawie przepisu art. 220 Ustawy z dnia 27.04.2001 r. Prawo ochrony środowiska (Dz.U. 2025. poz.647 t.j.), MPEC S.A. w Bielsku Podlaskim zobowiązane jest do posiadania pozwolenia na wprowadzanie do powietrza gazów lub pyłów z instalacji przy ul. Rejonowej 11. Przedmiotowe pozwolenie zostało udzielone Spółce przez Starostę Bielskiego w dniu 17.11.2023 r. - decyzja AŚ.6224.5.2023 (zaktualizowana decyzją AŚ.6224.7.2025) obowiązująca do 17.11.2033 r.

Zgodnie z art. 51 Ustawy z dnia 12.06.2015 r. o systemie handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych (Dz.U.2025.1685 t.j.) eksploatacja instalacji kwalifikowanych zgodnie z załącznikiem nr 1 do ustawy możliwa jest wyłącznie po uzyskaniu zezwolenia na emisję gazów cieplarnianych. Zezwolenie wydawane jest bezterminowo na wniosek prowadzącego instalację i obejmuje m.in. szczegółowe informacje na temat prowadzącego instalację, charakterystykę instalacji oraz źródeł powstawania i miejsc emisji, rodzaj emitowanych gazów cieplarnianych oraz odniesienie do obowiązującego planu monitorowania wielkości emisji. Plan monitorowania wielkości emisji jest obligatoryjnym załącznikiem do zezwolenia na emisję gazów cieplarnianych i sporządzany jest na podstawie art. 78 ww. ustawy.

Zezwolenie na emisję gazów cieplarnianych wraz z planem monitorowania stanowią podstawę uczestnictwa w systemie handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych.

Przedsiębiorstwo posiada wydaną w dniu 05.01.2017 r. przez Starostę Bielskiego decyzję nr AŚ.6226.2.2016, obowiązującą na czas nieoznaczony, zezwalającą na emisję gazów cieplarnianych z instalacji do spalania paliw w kotłowni centralnej przy ul. Rejonowej 11.

W zestawieniu tabelarycznym i liniowym przedstawiono ilości zanieczyszczeń emitowanych [Mg/rok] do atmosfery w latach 2020-2025. Dla porównania w zestawieniu dołączone ilości zanieczyszczeń z 1996 r. (w którym zmodernizowano system ciepłowniczy poprzez stopniowe wyłączenie kotłowni lokalnych).

Wykres 9. Zanieczyszczenia emitowane do atmosfery na przestrzeni lat 1996-2025.

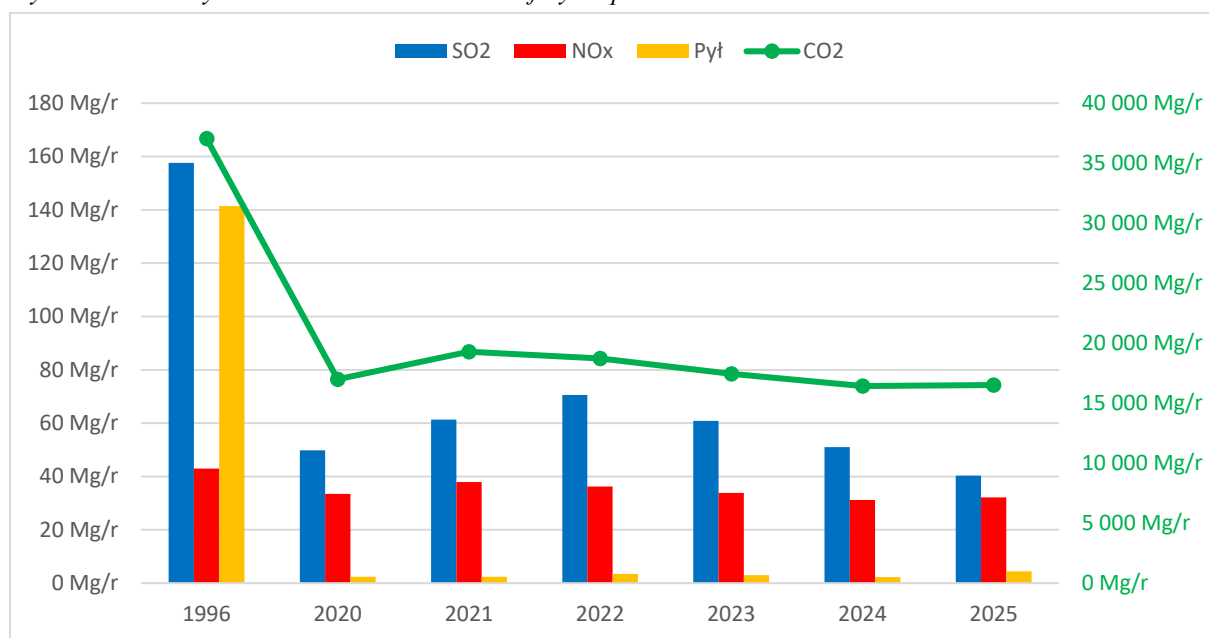


Tabela 10. Zanieczyszczenia emitowane do atmosfery na przestrzeni lat 1996-2024.

Lp	Substancja	1996	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.	SO <sub>2</sub>	157,6	49,87	61,3	70,59	60,81	51,05	40,30
2.	NO <sub>x</sub>	43,03	33,53	37,96	36,2	33,84	31,26	32,22
3.	CO <sub>2</sub>	37 043,08	16 985,00	19 278,47	18 739,00	17 455,23	16 428,00	16 511,92
4.	Pył	141,41	2,34	2,38	3,47	3,00	2,22	4,39

Zgodnie z art. 26e ust. 3 Ustawy z 12 czerwca 2015 r. o systemie handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych (Dz.U.2025.1685 t.j.) Minister właściwy do spraw klimatu ogłosił w Biuletynie Informacji Publicznej wykaz instalacji wraz z ostateczną liczbą uprawnień do emisji przydzieloną na lata 2021-2025, w którym przyznano Spółce na kolejne lata czwartego okresu rozliczeniowego po 2 358 nieodpłatnych uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> (EUA) rocznie.

Ilość uprawnień do umorzenia za 2025 r. została wyliczona w zweryfikowanym rocznym raporcie na temat wielkości emisji i wynosi 16 512,53 Mg CO<sub>2</sub>. Obliczeń dokonano w oparciu o roczne zużycie węgla na poziomie 8 046,56 Mg oraz wartości opałowych i wskaźników emisji CO<sub>2</sub> w roku 2022 do raportowania w Systemie Handlu Uprawnieniami do Emisji za 2025 r.

## **6. Inne działania i zdarzenia operacyjne.**

Spółka co do zasady utrzymywała ciągłość dostaw ciepła nie licząc pojedynczych awarii, które obejmujących pojedyncze obszary miasta. Najistotniejszym zdarzeniem była sierpniowa awaria sieci w ulicy Żeromskiego – skutkująca kilkudniowym brakiem podgrzewania c.w.u. w większej części miasta.

Biorąc pod uwagę wysokie temperatury i przerwę w pracy basenu miejskiego, a więc sytuację, w której brak ciepłej wody był dla mieszkańców relatywnie mniej dotkliwy – Zarząd podjął decyzję by skumulować w tym okresie prace modernizacyjno-inwestycyjne. Spółka zmodernizowała w całości odcinek ul. Żeromskiego, zlikwidowała stare komory ciepłownicze, podłączyła nowego odbiorcę do głównej magistrali oraz wpięła kotłownię biomasową do sieci przy Rejonowej 11.

W 2025 roku po raz pierwszy wykonano zamiast standardowego letniego czyszczenia kotłów mycie hydrodynamiczne realizowane przez zewnętrzną firmę. Dokładne czyszczenie ujawniło bardzo zły stan wewnętrzny kotłów, w tym pęczków konwekcyjnych odpowiedzialnych za odbiór ciepła z paleniska. Sytuację potwierdziła zima 2025/2026 kiedy to panowały rekordowo niskie temperatury zewnętrzne, a w efekcie ciepłownia borykała się z ciągłymi awariami kotłów WRp-12 i kilkakrotnie musiała przełączać się pomiędzy tymi urządzeniami aby utrzymać dostawę ciepła.

W 2025 roku spółka znacząco poprawiła bilans przychodów pozataryfowych, przede wszystkim poprzez:

- wynajem powierzchni komina na ul. Ogrodowej 103 na potrzeby telefonii komórkowej;
- wynajem części powierzchni przy ul. Rejonowej 11 (tzw. „budynek pogotowia”);
- wynajem budynku Rejonowa 3B (tzw. „stary magazyn”) z początkiem 2026 roku;
- postawienie i wynajem tablic reklamowych przy budynku ul. 3 Maja 22 (od strony stacji paliw Orlen).

Przychody pozataryfowe umożliwiają Spółce ponoszenie kosztów pozataryfowych, do których należą m.in. darowizny. Mimo znaczącej inflacji i wynikającej z niej mniejszej siły nabywczej określonych kwot, Zarząd spółki podjął decyzję o niezwiększaniu (w większości przypadków) kwot darowizn przeznaczanych na wsparcie cyklicznych wydarzeń miejskich. Łączna wysokość darowizn kształtowała się w roku 2025 na poziomie roku 2024 oraz lat 2019-2020 (w latach covidowo-wojennych tj. 2021-2023 Spółka znacząco obniżyła wsparcie w tym obszarze). Dodatkowo podpisano umowy sponsoringu, w miejsce darowizn czy umów reklamowych, które w przypadku klubów sportowych dają Spółce dodatkowe korzyści podatkowe (tzw. „ulga na sponsoring”).

Spółka rozpoczęła sukcesywne porządkowanie stanu prawnego sieci i obiektów, którymi MPEC rozporządza. Wykonano przegląd stanu faktycznego, podpisano umowy o ustanowienie służebności przesyłu (tam gdzie nie było to sformalizowane). Na początku 2026 roku odkupiono też od Miasta i Powiatu krótkie odcinki sieci, by Spółka mogła nimi rozporządzać.

W roku 2025 złożono do NFOŚiGW dwa wnioski o dofinansowanie:

- rozbudowa sieci ciepłowniczej i nowe przyłączenia (w obszarze tzw „Zatorza”);
- budowa nowego źródła ciepła tj. kotła na biomasę 3MW z jednostką kogeneracyjną.

### III. PODSUMOWANIE

W roku 2025 Spółka prowadziła działalność w stosunkowo stabilnych warunkach pomimo coraz trudniejszych uwarunkowań regulacyjnych i inflacyjnych. Utrzymano ciągłość dostaw ciepła oraz zapewniono nieprzerwane funkcjonowanie systemu ciepłowniczego nie licząc pojedynczych awarii.

W zakresie inwestycji największym wyzwaniem było wyłonienie wykonawcy kotłowni z kotłem biomasowym mocy 8 MW, który po oddaniu do użytku w 2026 r. znacząco poprawi bilans energetyczny spółki i będzie istotnym krokiem na drodze do osiągnięcia statusu efektywnego systemu ciepłowniczego.

Sprzedaż ciepła notuje od kilku lat tendencję spadkową wynikającą z ocieplania się klimatu oraz spadku zapotrzebowania na ciepło do c.w.u. w związku z decyzją największego odbiorcy o przejściu na własne źródła.

Podjęto działania koncepcyjne w zakresie dalszej rozbudowy źródeł OZE wykorzystywanych do produkcji ciepła. Strategia rozwoju MPEC S.A. koncentruje się na transformacji w kierunku niskoemisyjnego i efektywnego systemu ciepłowniczego, zgodnie z wymaganiami polityki energetyczno-klimatycznej UE oraz krajowymi regulacjami. Uzyskanie statusu efektywnego energetycznie systemu ciepłowniczego stanowi kluczowy cel strategiczny na najbliższe lata. Brak statusu systemu efektywnego energetycznie w perspektywie kilku lat oznaczałby istotne ograniczenia rozwojowe i ekonomiczne: m.in. brak możliwości przyłączania nowych odbiorców, ryzyko utraty części dotychczasowych klientów, a także brak dostępu do większości form dofinansowania inwestycji oraz potencjalne podniesienie kosztów uprawnień do emisji w systemie EU ETS. Dla mniejszych systemów ciepłowniczych grozi to utratą konkurencyjności i powolną marginalizacją.

Pomimo trudnego otoczenia zewnętrznego (rosnące koszty emisji CO<sub>2</sub>, inflacja, zmienność cen paliw, spadek zużycia ciepła, rosnące wymagania regulacyjne), Spółka utrzymała płynność finansową, wywiązywała się z zobowiązań oraz kontynuowała działalność inwestycyjną. Celem nadrzędnym strategii rozwoju jest zapewnienie mieszkańcom miasta stabilnych i konkurencyjnych cen ciepła, przy jednoczesnym dostosowaniu działalności spółki do nowych uwarunkowań środowiskowych, regulacyjnych i rynkowych.