

13 KWIETNIA 2026



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI ZA ROK 2025

SPOŁECZNA INICJATYWA MIESZKANIOWA
KZN - PODLASKIE SPÓŁKA
Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ

BIURO@SIMPODLASKIE.PL
SIM KZN-PODLASKIE SP. Z O.O
UL. GŁÓWNA 8, 18-100 ŁAPY
NIP 9662163964,
REGON 522233817,
KRS 0001002763,
Sąd Rejonowy w Białymstoku,
XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego,

Spis treści

1.	Status prawny.....	2
1.1.	Dane podstawowe o Spółce.....	2
1.2.	Siedziba spółki.....	2
1.3.	Wspólnicy Spółki	2
2.	Organy Spółki.....	3
2.1.	Zgromadzenie Wspólników.....	3
2.2.	Rada Nadzorcza.....	6
2.3.	Zarząd.....	12
3.	Struktura kapitałowa na dzień 31 grudnia 2025r.	13
3.1.	Kapitał zakładowy	13
3.2.	Informacja o gruntach wniesionych aportem/nieruchomości spółki.....	14
3.3.	Informacja o wniesieniu środków pieniężnych.....	16
3.3.1.	W zakresie kredytu SBC	18
3.3.2.	Informacja w zakresie dofinansowania z RFRM	18
3.3.3.	W zakresie dofinansowania z Funduszu Dopłat	19
1.1.	Podwyższenie kapitału zakładowego spółki	20
2.	Oddziały spółki.....	30
3.	Informacja o zdarzeniach istotnie wpływających na działalność jednostki w roku 2025	30
3.1.	Sytuacja kadrowa	34
3.2.	Stosunki zobowiązaniowe Spółki	34
6.	Informacje o przewidywanym rozwoju Spółki	37
6.1.	Strategiczne cele Spółki	37
6.2.	Zagrożenia.....	37
7.	Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju	38
8.	Informacje o aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej Spółki	38
9.	Informacja o instrumentach finansowych i udziałach własnych.....	38
10.	Czynniki ryzyka działalności Spółki	38
10.1.	Ryzyka niefinansowe.....	38
10.2.	Ryzyka finansowe i instrumenty zabezpieczające ryzyka	38

1. Status prawny

1.1. Dane podstawowe o Spółce

Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN-Podlaskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (zwana w dalszej części dokumentu „Spółką”) została zawiązana umową spółki z dnia 1 czerwca 2022 roku w formie aktu notarialnego Repertorium A nr 3075/2022. Podstawą utworzenia SIM KZN – Podlaskie Sp. z o.o. jest art. 23 ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 26 października 1995 r. o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego oraz art. 7a ust. 1 ustawy o Krajowym Zasobie Nieruchomości. Siedzibą Spółki są Łapy.

W dniu 7 czerwca 2022 r. został nadany Spółce nr REGON: 522233817 oraz NIP: 9662163964.

17 listopada 2022 roku Spółka została wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Białymstoku, XII Wydział Gospodarczy pod numerem 0001002763.

Spółka powstała w celu utworzenia co najmniej 800 mieszkań czynszowych, które będą wynajmowane osobom fizycznym, spełniającym kryteria wskazane przez przepisy prawa w szczególności wynikające z art. 30 ustawy z dnia 26 października 1995 r. o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego.

1.2. Siedziba spółki

Siedzibą Spółki jest miasto Łapy. Adres Spółki: ul. Główna 9. 18-100 Łapy

1.3. Wspólnicy Spółki

I.p.	Firma wspólnika	Adres wspólnika
1	Krajowy Zasób Nieruchomości	ul. Nowy Świat 19 00-029 Warszawa
2	Miasto Bielsk Podlaski	ul. Mikołaja Kopernika nr 1 17-100 Bielsk Podlaski
3	Gmina Boćki	ul. Plac Armii Krajowej nr 3 17-111 Boćki
4	Miasto Brańsk	ul. Rynek nr 8 17-120 Brańsk
5	Gmina Ciechanowiec	ul. Mickiewicza nr 1 18-230 Ciechanowiec
6	Gmina Dąbrowa Białostocka	ul. Solidarności nr 1 16-200 Dąbrowa Białostocka
7	Gmina Drohiczyn	ul. J. I. Kraszewskiego nr 5 17-312 Drohiczyn
8	Gmina Filipów	ul. Garbaska 2 16-424 Filipów

9	Gmina Goniądz	Plac 11 Listopada nr 38 19-110 Goniądz
10	Gmina Łapy	ul. Gen. Władysława Sikorskiego nr 24 18-100 Łapy
11	Gmina Michałowo	ul. Białostocka nr 11 16-050 Michałowo
12	Gmina Mońki	ul. Juliusza Słowackiego nr 5a 19-100 Mońki
13	Miasto Sejny	ul. Wileńska 10, 16-500 Sejny
14	Gmina Sokoły	ul. Rynek Mickiewicza nr 10 18-218 Sokoły
15	Gmina Suchowola	Ul. Plac Kościuszki nr 5 16-150 Suchowola
16	Gmina Suwałki	Ul. Świerkowa nr 45 16-400 Suwałki
17	Gmina Szczuczyn	Plac 1000-lecia nr 23 19-230 Szczuczyn
18	Gmina Szepietowo	Ul. Główna nr 6 18-210 Szepietowo
19	Miasto Zambrów	Ul. Fabryczna nr 3 18-300 Zambrów

2. Organy Spółki

Zgodnie z § 15 Umowy Spółki organami Spółki są:

- 1) Zgromadzenie Wspólników;
- 2) Rada Nadzorcza;
- 3) Zarząd.

2.1. Zgromadzenie Wspólników

Zgromadzenie Wspólników stanowią: Miasto Bielsk Podlaski, Gmina Boćki, Miasto Brańsk, Gmina Ciechanowiec, Gmina Dąbrowa Białostocka, Gmina Drohiczyn, Gmina Filipów, Gmina Goniądz, Gmina Łapy, Gmina Michałowo, Gmina Mońki, Miasto Sejny, Gmina Sokoły, Gmina Suchowola, Gmina Suwałki, Gmina Szczuczyn, Gmina Szepietowo, Miasto Zambrów oraz Krajowy Zasób Nieruchomości.

Zgromadzenie Wspólników tworzą wspólnicy Spółki. Zgodnie z art. 248 ust. 2 Kodeksu Spółek handlowych Zarząd Spółki prowadzi księgę protokołów. W księdze protokołów znajdują się wszystkie protokoły Zgromadzeń Wspólników oraz podjęte uchwały.

W 2025 roku Zgromadzenie Wspólników podjęło następujące uchwały:

Nr uchwały	Data	W sprawie
1/03/2025	06.03.2025	uchylenia tajności głosowania dotyczącego wyboru składu Komisji Skrutacyjnej
2/03/2025	06.03.2025	wyboru składu Komisji Skrutacyjnej

3/03/2025	06.03.2025	Wyboru Przewodniczącego Zgromadzenia Wspólników
4/03/2025	06.03.2025	przyjęcia porządku obrad Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki pod firmą Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Podlaskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Łapach
5/03/2025	06.03.2025	wyrażania zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości
6/03/2025	06.03.2025	wyrażania zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki
7/03/2025	06.03.2025	wyrażania zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki w wyłączeniu prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
8/03/2025	06.03.2025	wyrażania zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki
9/03/2025	06.03.2025	wyrażania zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki w wyłączeniu prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
10/03/2025	06.03.2025	wyrażania zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki
11/03/2025	06.03.2025	wyrażania zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki w wyłączeniu prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
12/03/2025	06.03.2025	Zmiany umowy Spółki
13/03/2025	06.03.2025	Zmiany umowy Spółki
1/05/2025	21.05.2025	uchylecia tajności głosowania dotyczącego wyboru składu Komisji Skrutacyjnej
2/05/2025	21.05.2025	wyboru składu Komisji Skrutacyjnej
3/05/2025	21.05.2025	wyboru składu Komisji Skrutacyjnej
4/05/2025	21.05.2025	wyboru Przewodniczącego Zgromadzenia
5/05/2025	21.05.2025	przyjęcia porządku obrad Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników
6/05/2025	21.05.2025	wyrażenia zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości
7/05/2025	21.05.2025	wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki
8/05/2025	21.05.2025	podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
9/05/2025	21.05.2025	zmiany umowy Spółki
10/05/2025		wyboru Protokolanta Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników
11/05/2025	21.05.2025	uchylecia tajności głosowania dotyczącego wyboru Komisji Skrutacyjnej.
12/05/2025	21.05.2025	wyboru Komisji Skrutacyjnej
13/05/2025	21.05.2025	wyboru Przewodniczącego Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników
14/05/2025	21.05.2025	przyjęcia porządku obrad
15/05/2025	21.05.2025	zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki w roku obrotowym od 01.01.2024r. do 31.12.2024r.

16/05/2025	21.05.2025	zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy od 01.01.2024r. do 31.12.2024r.
17/05/2025	21.05.2025	podziału zysku netto Spółki za rok obrotowy 2024
18/05/2025	21.05.2025	udzielenia Zarządowi Spółki absolutorium
19/05/2025	21.05.2025	udzielenia członkowi Rady Nadzorczej Spółki w osobie Pana Pawła Kamila Krassowskiego absolutorium – uchwała nie została podjęta
20/05/2025	21.05.2025	udzielenia członkowi Rady Nadzorczej Spółki w osobie Pana Rafała Zatyki absolutorium
21/05/2025	21.05.2025	udzielenia członkowi Rady Nadzorczej Spółki w osobie Pana Krzysztofa Gwidona Kapitana absolutorium
22/05/2025	21.05.2025	udzielenia członkowi Rady Nadzorczej Spółki w osobie Pana Adriana Świąckiego absolutorium
23/05/2025	21.05.2025	udzielenia członkowi Rady Nadzorczej Spółki w osobie Pana Cezarego Macieja Folejewskiego absolutorium
24/05/2025	21.05.2025	udzielenia członkowi Rady Nadzorczej Spółki w osobie Pani Ewy Bochenko absolutorium
25/05/2025	21.05.2025	udzielenia członkowi Rady Nadzorczej Spółki w osobie Pani Anny Kamińskiej absolutorium
26/05/2025	21.05.2025	udzielenia członkowi Rady Nadzorczej Spółki w osobie Pani Danuty Sikory absolutorium
27/05/2025	21.05.2025	zatwierdzenia zmiany planu rzeczowo – finansowego Spółki na rok 2025 ustalenia zasad i wysokości wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej
28/05/2025	21.05.2025	zatwierdzenia zmiany planu rzeczowo – finansowego Spółki na rok 2025
29/05/2025	21.05.2025	wyrażenia woli umorzenia udziałów i wystąpienia wspólnika ze spółki
30/05/2025	21.05.2025	umorzenia udziałów Spółki, obniżenia kapitału zakładowego Spółki i zmiany umowy Spółki – uchwała nie została podjęta
1/10/2025	16.10.2025	uchylenia tajności głosowania dotyczącego wyboru składu Komisji Skrutacyjnej
2/10/2025	16.10.2025	wyboru składu Komisji Skrutacyjnej
3/10/2025	16.10.2025	wyboru składu Komisji Skrutacyjnej
4/10/2025	16.10.2025	wyboru Przewodniczącego Zgromadzenia
5/10/2025	16.10.2025	przyjęcia porządku obrad Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki
6/10/2025	16.10.2025	wyrażenia zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości (Boćki, Szepietowo, Filipów)
7/10/2025	16.10.2025	wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki
8/10/2025	16.10.2025	podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
9/10/2025	16.10.2025	zmiany umowy Spółki
10/10/2025	16.10.2025	zmiany Uchwały Nr 50/2024 z dnia 18.12.2024 zatwierdzenia zmiany planu rzeczowo-finansowego Spółki na rok 2025

11/10/2025	16.10.2025	wyrażenia zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości (1747, Łapy) – uchwała nie została podjęta
01/12/2025	19.12.2025	uchylenia tajności głosowania dotyczącego wyboru składu Komisji Skrutacyjnej
02/12/2025	19.12.2025	wyboru składu Komisji Skrutacyjnej
03/12/2025	19.12.2025	wyboru Przewodniczącego Zgromadzenia
04/12/2025	19.12.2025	przyjęcia porządku obrad Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki pod firmą Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Podlaskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Łapach
05/12/2025	19.12.2025	wyrażenia zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości (Dąbrowa Białostocka)
06/12/2025	19.12.2025	wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki
07/12/2025	19.12.2025	podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
08/12/2025	19.12.2025	wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki (Fundusz Dopłat Gmina Łapy)
09/12/2025	19.12.2025	podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
10/12/2025	19.12.2025	wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki (Fundusz Dopłat Gmina Suchowola)
11/12/2025	19.12.2025	podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
12/12/2025	19.12.2025	zmiany umowy Spółki
13/12/2025	19.12.2025	wyrażenia zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości (1337/1, ul. Handlowa, Łapy)

2.2. Rada Nadzorcza

Zgodnie § 18 Umowy Spółki Rada Nadzorcza składa się z co najmniej trzech członków powoływanych na wspólną trzyletnią kadencję Członków Rady Nadzorczej powołują i odwołują:

- 1) trzech członków – KZN w ramach przysługującego mu osobistego uprawnienia do powołania i odwołania trzech członków Rady Nadzorczej,
- 2) jednego członka – wspólnie Gmina Suchowola, Gmina Goniądz, Gmina Mońki oraz Gmina Szczuczyn w ramach przysługującego im łącznie osobistego uprawnienia do powołania i odwołania jednego członka Rady Nadzorczej,
- 3) jednego członka – wspólnie Gmina Łapy, Gmina Michałowo oraz Miasto Bielsk Podlaski w ramach przysługującego im łącznie osobistego uprawnienia do powołania i odwołania jednego członka Rady Nadzorczej,
- 4) jednego członka – wspólnie Gmina Drohiczyń, Gmina Boćki, Miasto Brańsk oraz Gmina Szepietowo w ramach przysługującego im łącznie osobistego uprawnienia do powołania i odwołania jednego członka Rady Nadzorczej,
- 5) jednego członka – wspólnie Gmina Dąbrowa Białostocka, Gmina Suwałki, Gmina Filipów oraz Miasto Sejny w ramach przysługującego im łącznie osobistego

- uprawnienia do powołania i odwołania jednego członka Rady Nadzorczej,
- 6) jednego członka – wspólnie Gmina Ciechanowiec oraz Gmina Sokółki w ramach przysługującego im łącznie osobistego uprawnienia do powołania i odwołania jednego członka Rady Nadzorczej,
- 7) jednego członka – Miasto Zambrów w ramach przysługującego mu osobistego uprawnienia do powołania i odwołania jednego członka Rady Nadzorczej.

Skład Rady Nadzorczej Spółki SIM KZN-Podlaskie Spółka z o.o. z siedzibą w Łapach w 2025 r. przedstawiał się następująco:

I.p.	imię i nazwisko	funkcja	wspólnik wskazujący	termin powołania
1.	Oktawian Pierożyński	Przewodniczący	Krajowy Zasób Nieruchomości	25.06.2025
2.	Paweł Krassowski	Wiceprzewodniczący	Gmina Boćki Miasto Brańsk Gmina Drohiczyn Gmina Szepietowo	01.06.2022
3.	Rafał Zatyka	sekretarz/członek	Miasto Bielsk Podlaski Gmina Łapy Gmina Michałowo	01.06.2022
4.	Adrian Świącki	członek	Gmina Sokółki Gmina Ciechanowiec	01.06.2022
5.	Maciej Cezary Folejewski	członek	Gmina Dąbrowa Białostocka Gmina Filipów Miasto Sejny Gmina Suwałki	01.06.2022
6.	Krzysztof Gwidon Kapitan	członek	Miasto Zambrów	01.06.2022
7.	Ewa Bochenko	członek	Gmina Goniądz Gmina Mońki Gmina Suchowola Gmina Szczuczyn	21.08.2023
8.	Agnieszka Ignatowicz	członek	Krajowy Zasób Nieruchomości	04.08.2025
	Ludwik Pierożyński	Przewodniczący	Krajowy Zasób Nieruchomości	24.01.2025 - 4.06.2025
	Piotr Bubela	członek	Krajowy Zasób Nieruchomości	25.02.2025 -24.06.2025

W 2025 r. Rada Nadzorcza Spółki SIM KZN-Podlaskie Sp. z o.o. podjęła następujące uchwały:

Nr uchwały	Data	W sprawie
1/2025	5.03.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości (Bielsk Podlaskie, Ciechanowiec)
2/2025	5.03.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na podwyższenie

		kapitału zakładowego Spółki
3/2025	5.03.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
4/2025	5.03.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki
5/2025	5.03.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
6/2025	5.03.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki (Filipów)
7/2025	5.03.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
8/2025	5.03.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie zmiany umowy Spółki
9/2025	17.04.2025	zatwierdzenia protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej SIM KZN – Podlaskie Spółki o.o z dnia 5 marca 2025 r. z godz. 11:00
10/2025	17.04.2025	zatwierdzenia protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej SIM KZN – Podlaskie Spółki o.o z dnia 5 marca 2025 r. z godz. 12:15
11/2025	17.04.2025	oceny sprawozdania Zarządu z działalności Spółki SIM KZN – Podlaskie Spółki o.o. za rok obrotowy 2024
12/2025	17.04.2025	ustalenia wskaźników określających szczegółowe cele zarządcze (KPI), wartości referencyjne oraz tryb i sposób ich wykonania dla Członków Zarządu SIM KZN - Podlaskie Sp. z o.o. na 2025 rok obrotowy
13/2025	17.04.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie ustalenia zasad i wysokości wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej.
14/2025	17.04.2025	oceny sprawozdania finansowego Spółki SIM KZN – Podlaskie Spółki o.o. za rok obrotowy 2024.
15/2025	17.04.2025	oceny wniosku Zarządu co do podziału zysku Spółki za rok obrotowy od 01.01.2024r. do 31.12.2024r.
16/2025	19.05.2025	zatwierdzenia protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej Społecznej Inicjatywy Mieszkaniowej KZN – Podlaskie Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością z dnia 17 kwietnia 2025
17/2025	19.05.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości
18/2025	19.05.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia

		Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki
19/2025	19.05.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
20/2025	19.05.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie zmiany umowy Spółki
21/2025	19.05.2025	rekomendacji udzielenia absolutorium członkowi Zarządu
22/2025	19.05.2025	przyjęcia sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej za rok obrotowy 2024
23/2025	19.05.2025	zatwierdzenia projektu zmiany planu rzeczowo-finansowego Spółki na rok 2025
24/2025	19.05.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w przedmiocie zatwierdzenia zmiany planu rzeczowo – finansowego Spółki na rok 2025
25/2025	30.05.2025	zatwierdzenia protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej SIM KZN – Podlaskie Spółki o.o z dnia 19 maja 2025r.
26/2025	30.05.2025	wykonania Celów Zarządczych i ustalenia wysokości należnej Prezesowi Zarządu wypłaty Wynagrodzenia Zmiennego za okres 01.01.2024r.- 31.12.2024r. – uchwała nie została podjęta
27/2025	11.06.2025	zmiany Uchwały nr 21/2024 Rady Nadzorczej SIM KZN – Podlaskie Sp. z o.o. z dnia 15 maja 2024r. w sprawie ustalenia wskaźników określających szczegółowe cele zarządcze (KPI), wartości referencyjne oraz tryb i sposób ich wykonania dla Członków Zarządu SIM KZN - Podlaskie Sp. z o.o. na 2024 rok obrotowy – uchwała nie została podjęta
28/2025	11.06.2025	wykonania Celów Zarządczych i ustalenia wysokości należnej Prezesowi Zarządu wypłaty Wynagrodzenia Zmiennego za okres 01.01.2024r.- 31.12.2024r - – uchwała nie została podjęta
26/2025	23.06.2025	zatwierdzenia protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej SIM KZN – Podlaskie Spółki o.o. z dnia 30 maja 2025r.
27/2025	23.06.2025	zatwierdzenia protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej SIM KZN – Podlaskie Spółki o.o z dnia 3 czerwca 2025r.
28/2025	23.06.2025	zatwierdzenia protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej SIM KZN – Podlaskie Spółki o.o z dnia 11 czerwca 2025r.
29/2025	23.06.2025	wykonania Celów Zarządczych i ustalenia wysokości należnej Prezesowi Zarządu wypłaty Wynagrodzenia Zmiennego za okres 01.01.2024r.- 31.12.2024r.
30/2025	8.09.2025	zatwierdzenia protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej SIM KZN – Podlaskie Spółki o.o z dnia 23 czerwca 2025r.
31/2025	8.09.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości

32/2025	8.09.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki
33/2025	8.09.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
34/2025	8.09.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie zmiany umowy Spółki
35/2025	8.09.2025	zmiany Uchwały nr 12/2025 Rady Nadzorczej SIM KZN – Podlaskie Sp. z o.o. z dnia 17 kwietnia 2025r. w sprawie ustalenia wskaźników określających szczegółowe cele zarządcze (KPI), wartości referencyjne oraz tryb i sposób ich wykonania dla Członków Zarządu SIM KZN - Podlaskie Sp. z o.o. na 2025 rok obrotowy
36/2025	8.09.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia intencji przyjęcia do Spółki nowego wspólnika Gminy Bakalarzewo – uchwała nie została podjęta
37/2025	8.09.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia intencji przyjęcia do Spółki nowego wspólnika Gminy Knyszyn – uchwała nie została podjęta
38/2025	8.09.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia intencji przyjęcia do Spółki nowego wspólnika Gminy Zabłudów – uchwała nie została podjęta
36/2025	2.10.2025	zmiany Uchwały nr 26/2023 Rady Nadzorczej Spółki pod firmą SIM KZN – Podlaskie Sp. z o.o. z siedzibą w Łapach z dnia 14.11.2023r. w sprawie ustalenia treści umowy zawartej pomiędzy Spółką a członkiem Zarządu wraz z określeniem wynagrodzenia członka Zarządu i upoważnieniem do zawarcia umowy
37/2025	2.10.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości;
38/2025	16.12.2025	zatwierdzenia protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej SIM KZN – Podlaskie Spółki o.o z dnia 8 września 2025r.
39/2025	16.12.2025	zatwierdzenia protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej SIM KZN – Podlaskie Spółki o.o z dnia 2 października 2025r.
40/2025	16.12.2025	zatwierdzenia protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej SIM KZN – Podlaskie Spółki o.o z dnia 13 października 2025r.
41/2025	16.12.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości
42/2025	16.12.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia

		Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki
43/2025	16.12.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
44/2025	16.12.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki
45/2025	16.12.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
46/2025	16.12.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki
47/2025	16.12.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych Wspólników
48/2025	16.12.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie zmiany umowy Spółki
49/2025	16.12.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie przyjęcia tekstu jednolitego umowy Spółki
50/2025	16.12.2025	opinia projektu Uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie wyrażenia zgody na nabycie przez Spółkę nieruchomości

2.3. Zarząd

Zgodnie z §20 Umowy Spółki Zarząd składa się z jednego członka (Prezesa), powoływanego na trzyletnią kadencję. Prezesa powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza, spośród osób wskazanych przez KZN w ramach przysługującego temu podmiotowi osobistego uprawnienia.

W dniu 14 listopada 2023 r. uchwałą Rady Nadzorczej 25/2023 z dnia 14 listopada 2023 r. Rada Nadzorcza podjęła decyzję o powołaniu **Piotra Karola Bujwickiego** do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Spółki SIM KZN-Podlaskie Sp. z o.o.

W 2025 roku nie dokonano żadnych zmian w Zarządzie Spółki.

3. Struktura kapitałowa na dzień 31 grudnia 2025r.

3.1. Kapitał zakładowy

Kapitał zakładowy spółki na dzień 31.12.2025 r wynosił **87 307 400,00 złotych** i dzieli się **na**

1 746 148 udziałów, o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział. Zgodnie z Umową Spółki nominalna wartość udziału przyjęta została na poziomie 50 zł każdy. Każdy wspólnik może mieć więcej niż jeden udział. Udziały mogą być pokrywane wkładami pieniężnymi i niepieniężnymi.

Kapitał zakładowy Spółki **na dzień 31 grudnia 2025 roku** przedstawia się następująco:

lp	Udziałowcy SIM (gmina/KZN)	Wkład pieniężny/aport nieruchomości	Wartość udziałów (zł)	Liczba objętych udziałów	Liczba objętych udziałów
1	Miasto Bielsk Podlaski	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	134 148
		10 % wsparcie z RFRM	2 931 950	58 639	
		Aport nieruchomości	775 450	15 509	
2	Gmina Boćki	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	65 817
		Aport nieruchomości	290 850	5 817	
3	Miasto Brańsk	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	93 372
		Aport nieruchomości	360 000	7 200	
		10 % wsparcie z RFRM	1 308 600	26 172	
4	Gmina Ciechanowiec	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	72 200
		Aport nieruchomości	610 000	12 200	
5	Gmina Dąbrowa Białostocka	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	88 302
		10 % wsparcie z RFRM	1 415 100	28 302	
6	Gmina Drohiczyn	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	129 971
		Aport nieruchomości	282 300	5 646	
		10 % wsparcie z RFRM	3 216 250	64 325	
7	Gmina Filipów	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	64 973
		Aport nieruchomości	248 650	4 973	
8	Gmina Goniądz	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	84 431
		10 % wsparcie z RFRM	982 600	19 652	
		Aport nieruchomości	238 950	4 779	
9	Gmina Łapy	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	94 572
		Aport nieruchomości	424 350	8 487	
		10 % wsparcie z RFRM	1 304 250	26 085	
10	Gmina Michałowo	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	81 613
		10 % wsparcie z RFRM	1 080 650	21 613	
11	Gmina Mońki	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	107 339
		Aport nieruchomości	1 476 000	29 520	
		10 % wsparcie z RFRM	848 950	16 979	
		Aport nieruchomości	42 000	840	
12	Miasto Sejny	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	84 400
		Aport nieruchomości	227 050	4 541	

		10 % wsparcie z RFRM	992 950	19 859	
13	Gmina Sokoty	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	92 793
		10 % wsparcie z RFRM	1 317 100	26 342	
		Aport nieruchomości	322 550	6 451	
14	Gmina Suchowola	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	96 978
		10 % wsparcie z RFRM	1 636 000	32 720	
		Aport nieruchomości	212 900	4 258	
15	Gmina Suwałki	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	89 212
		10 % wsparcie z RFRM	1 460 600	29 212	
16	Gmina Szczuczyn	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	60 000
17	Gmina Szepietowo	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	100 212
		10 % wsparcie z RFRM	1 497 300	29 946	
		Aport nieruchomości	513 300	10 266	
18	Miasto Zambrów	Wkład pieniężny RFRM	3 000 000	60 000	177 035
		Aport nieruchomości	2 972 150	59 443	
		10 % wsparcie z RFRM	2 879 600	57 592	
19	Krajowy Zasób Nieruchomości	aport nieruchomości Michałowo	1 226 100	24 522	28 780
		aport nieruchomości Zielone Kamedulskie	212 900	4 258	
		SUMA	87 307 400	1 746 148	1 746 148

3.2. Informacja o gruntach wniesionych aportem/nieruchomości spółki

Wartość gruntów na dzień 01.01.2025 wyniosła 4 744 317,87 zł brutto.

Wartość gruntów na dzień 31.12.2025 wyniosła 11 715 426,88 zł brutto.

W roku 2025 Spółka dokonała aportu 9 nieruchomości gruntowych należących do udziałowców Spółki o łącznej powierzchni 2,4046 ha i łącznej wartości **6.971.109,01 zł brutto.**

- **8 marca 2025 r. Gmina Ciechanowiec** objęła 12 200 udziałów o łącznej wartości nominalnej 610.000,00 złotych pokrywając je wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej przy ul. Ralkowej w miejscowości Ciechanowiec, stanowiącej dz. ewid. nr 1282/2, obręb 0005 Ciechanowiec, gmina Ciechanowiec, powiat wysokomazowiecki, woj. podlaskie, o obszarze 0,4433 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr LM1W/00046911/2 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Wysokim Mazowieckiem IV Wydział Ksiąg Wieczystych, aportem) o wartości 610.000,00 złotych.
- **8 marca 2025 r. Gmina Bielsk Podlaski** objęła 15 509 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 775.450,00 złotych i pokrywając je niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Bielsk Podlaski, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 3468/3145, obręb 0003, Bielsk Podlaski, gmina Bielsk Podlaski M., powiat bielski, województwo podlaskie, o obszarze 0,5855 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr BI1P/00106752/1 prowadzoną przez

Sąd Rejonowy w Bielsku Podlaskim V Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 630.466,00 złotych tj. 775.473,18 złotych brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 23,18 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki

- **21 maja 2025 r. Gmina Goniądz** objęła 4.779 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 238.950,00 zł pokrywając je wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej przy ulicy Różanej w miejscowości Goniądz, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 738/2, obręb 0001 Goniądz, gmina Goniądz, powiat moniecki, województwo podlaskie, o obszarze 0,2258 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr LM1G/00019234/0 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Grajewie, IV Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 194.280,00 zł tj. 238.964,40 zł brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 14,40 zł została przekazana na kapitał zapasowy Spółki
- **21 maja 2025 r. Miasto Zambrów** objęło 59.443 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 2.972.150,00 zł pokrywając je wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Zambrów, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 1785/126, obręb 0001 Zambrów, powiat zambrowski, województwo podlaskie, o obszarze 0,5424 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr LM1Z/00015473/5 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Zambrowie, V Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 2.416.392,00 zł, tj. 2.972.162,16 zł brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 12,16 zł została przekazana na kapitał zapasowy Spółki
- **21 maja 2025 r. Gmina Mońki** objęła 840 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 42.000,00 zł pokrywając je niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej przy ul. Kościelnej w miejscowości Mońki, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 374/3, gmina Mońki, powiat moniecki, województwo podlaskie, o obszarze 0,0253 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr BI1B/00039373/5 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Białymstoku, IX Wydział Ksiąg Wieczystych
- **16 października 2025 r. Gmina Boćki** objęła 5 817 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 290.850,00 zł pokrywając je wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości stanowiącej działkę o numerze ewidencyjnym 1507, położonej w miejscowości Boćki, w obrębie ewidencyjnym 0002 Boćki, jednostce ewidencyjnej Boćki, powiecie bielskim, województwie podlaskim, o obszarze 0,35 ha, objętej księgą wieczystą BI1P/00033214/5 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Bielsku Podlaskim, V Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 236.500,00 zł to jest 290.895,00 zł brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 45,00 zł zostało przekazana na kapitał zapasowy Spółki,
- **16 października 2025 r. Gmina Szepietowo** objęła 10 266 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 513.300,00 zł pokrywając je wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości stanowiącej działkę o numerze ewidencyjnym 69/4, położonej w miejscowości Szepietowo, w obrębie ewidencyjnym 0001 Szepietowo, jednostce ewidencyjnej Szepietowo miasto, powiecie wysokomazowieckim, województwie podlaskim, o obszarze 0,1128 ha, objętej księgą wieczystą LM1W/00002003/4 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Wysokiem Mazowieckiem, IV Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 417.349,00 zł to jest 513.339,27 zł brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna

tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 39,27 zł została przekazana na kapitał zapasowy Spółki

- **16 października 2025 r. Gmina Filipów** objęła 4 973 udziały o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 248.650,00 zł pokrywając je wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości stanowiącej działki o numerach ewidencyjnych 1849/11 i 1849/13, położonej w miejscowości Filipów, w obrębie ewidencyjnym 0005 Filipów, jednostce ewidencyjnej Filipów, powiecie suwalskim, województwie podlaskim, o łącznym obszarze 0,2726 ha, objętej księgą wieczystą SU1S/00026692/8 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Suwałkach, VI Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 202.160,00 zł to jest 248.656,80 zł brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 6,80 zł została przekazana na kapitał zapasowy Spółki.
- **19 grudnia 2025 r. Skarb Państwa**, którego prawa wykonuje Krajowy Zasób Nieruchomości objął 25 592 udziałów o wartości nominalnej po 50 zł za każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 1.279.600,00 zł i pokrywając je wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Dąbrowa Białostocka, jednostka ewidencyjna: 201101_4 Dąbrowa Białostocka - miasto, powiat sokólski, województwo podlaskie, stanowiącej działkę nr 87/18, z obrębu ewidencyjnego 0001 Dąbrowa Białostocka, o obszarze 0,5823 ha, dla której zostanie założona nowa księga wieczysta po odłączeniu jej z księgi wieczystej KW nr BI1S/00007911/2, prowadzonej przez Sąd Rejonowy w Sokółce, IV Wydział Ksiąg Wieczystych, przy czym nadwyżka wartości wkładu w stosunku do sumy wartości nominalnej udziałów obejmowanych w zamian za ten wkład, wynosząca 18,20 złotych została przekazana na kapitał zapasowy.

3.3. Informacja o wniesieniu środków pieniężnych

W związku z uzyskaniem przez Gminy wsparcia ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w roku 2025 podwyższono kapitał zakładowy Spółki o kwotę **15.211.268,38 zł**

Działając na podstawie art. 257 i 258 Kodeksu spółek handlowych Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki w dniu 6 marca 2025 r. przyjęło uchwałę nr 06/03/2025 oraz 10/03/2025 w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego z wyłączeniem prawa pierwszeństwa dotychczasowych wspólników. Nowoutworzone udziały w podwyższonym kapitale zakładowym zostały objęte w następujący sposób:

- **Gmina Filipów** objęła **30.000 udziałów** o łącznej wartości nominalnej 3 000 000,00 złotych i pokrywając je wkładem pieniężnym w kwocie 3 000 000,00 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa
- **Miasto Bielsk Podlaski** objęło **58.639 udziałów** o łącznej wartości nominalnej 2 931 950,00 złotych i pokrywając je wkładem pieniężnym w kwocie 2 931 954,90 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa,

- **Miasto Brańsk** objęło **26.172 udziałów** o łącznej wartości nominalnej 1 308 600,00 złotych i pokrywając je wkładem pieniężnym w kwocie 1 308 626,93 pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa
- **Gmina Dąbrowa Białostocka** objęła **28.302 udziałów** o łącznej wartości nominalnej 1 415 100,00 złotych i pokrywając je wkładem pieniężnym w kwocie 1 415 125,78 zł pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa,
- **Gmina Drohiczyn** objęła **64.325 udziałów** o łącznej wartości nominalnej 3 216 250,00 złotych i pokrywając je wkładem pieniężnym w kwocie 3 216 265,92 zł pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa
- **Gmina Mońki** objęło **16.979 udziałów** o łącznej wartości nominalnej 848 950,00 złotych i pokrywając je wkładem pieniężnym w kwocie 848 968,84 pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa
- **Miasto Sejny** objęło **19.859 udziałów** o łącznej wartości nominalnej 992 950,00 złotych i pokrywając je wkładem pieniężnym w kwocie 992 988,23 zł pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa,
- **Gmina Szepietowo** objęła **29.946 udziałów** o łącznej wartości nominalnej 1 497 300,00 złotych i pokrywając je wkładem pieniężnym w kwocie 1 497 337,78 zł pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa

W związku z uzyskaniem przez Gminy wsparcia z Funduszu Dopłat Banku Gospodarstwa Krajowego w roku 2025 podwyższono kapitał zakładowy Spółki o kwotę **5 951 600,00 zł**

- **Gmina Suchowola** objęła **67.459 udziałów** o wartości nominalnej 3.372.950,00 zł i pokrywa je w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze środków finansowego wsparcia Funduszu Dopłat stosownie do umowy nr BSK/24/25/0004020 zawartej między Gminą Suchowolą, a Bankiem Gospodarstwa Krajowego z siedzibą w Warszawie, przy czym nadwyżka wartości wkładu w stosunku do sumy wartości nominalnej udziałów obejmowanych w zamian za ten wkład, wynosząca 20,91 złotych została przekazana na kapitał zapasowy
- **Gmina Łapy** objęła **51.573 udziałów** o wartości nominalnej 50,00 złotych każdy, to jest o łącznej wartości nominalnej 2.578.650,00 złotych wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia w kwocie 2.578.662,27 złotych jakie Gmina otrzymała ze środków finansowego wsparcia Funduszu Dopłat stosownie do umowy nr BSK/24/25/0004019 zawartej między Gminą Łapy, a Bankiem Gospodarstwa Krajowego z siedzibą w Warszawie, przy czym nadwyżka wartości wkładu w stosunku do sumy wartości nominalnej udziałów

obejmowanych w zamian za ten wkład, wynosząca 12,27 złotych została przekazana na kapitał zapasowy

3.3.1. W zakresie kredytu SBC

W roku 2025 Spółka złożyła wnioski kredytowe dla inwestycji w Sokołach, Suchowoli, Zambrowie, Brańsku, Bielsku Podlaskim, Mońkach, Michałowie. 10 czerwca 2025 r. Bank Gospodarstwa Krajowego (BGK) poinformował, że wnioski Spółki nr **41/XVIII/2025 (Bielsk Podlaski)**, **42/XVIII/2025 (Michałowo)** oraz **43/XVIII/2025 (Mońki)** o udzielenie finansowania zwrotnego w ramach realizacji przez Bank Gospodarstwa Krajowego rządowego programu popierania budownictwa mieszkaniowego **uzyskały pozytywną ocenę** wiarygodności kredytowej i zostały umieszczone na liście opublikowanej w Biuletynie Informacji Publicznej Banku¹.

Ocenę punktową przedstawia tabela poniżej:

Lp	Miejsce w rankingu	Suma punktów	Nadany przez Bank numer wniosku	Lokalizacja inwestycji
14	25	163	41/XVIII/2025	Bielsk Podlaski
15	7	170	42/XVIII/2025	Michałowo
16	18	165	43/XVIII/2025	Mońki

W terminie do w terminie do dnia 30 września 2025 r. w celu dalszego procedowania wniosków: 41/XVIII/2025 (Bielsk Podlaski), 42/XVIII/2025 (Michałowo) oraz 43/XVIII/2025 (Mońki) BGK wezwał Spółkę do ustanowienia przez Spółkę sposób zabezpieczenia spłaty wnioskowanego kredytu zgodnie z art. 70 ustawy Prawo bankowe oraz przekazania dokumentów niezbędne do podjęcia decyzji kredytowej. Wszystkie dokumenty zostały złożone w BGK w terminie.

3.3.2. Informacja w zakresie dofinansowania z RFRM

20 grudnia 2024 r. w związku z wyczerpaniem środków Rządowy Fundusz Rozwoju Mieszkalnictwa uległ on likwidacji zgodnie z art. 33s ustawy z dnia 26 października 1995 r. o społecznych formach rozwoju mieszkalnictwa (Dz. U. 2024 poz. 1440). W związku z likwidacją Rządowego Fundusz Rozwoju Mieszkalnictwa samorządy nie mają już możliwości ubiegania się o dofinansowanie w wysokości 10% kosztów inwestycji mieszkaniowej.

Od 1 stycznia 2025 r. obowiązują nowe zasady wsparcia dla inicjatyw budownictwa społecznego. Wprowadzono zmiany w bezzwrotnym granicze z Funduszu Dopłat. Od 1 stycznia 2025 r. limit wsparcia został zwiększony z 35% do 45% kosztów przedsięwzięcia zgodnie ze znowelizowanym art. 13 ustawy o finansowym wsparciu niektórych przedsięwzięć mieszkaniowych (Dz. U. 2006 poz. 1844). W związku ze zmianami gminy uczestniczące w SIM, które są jednymi z beneficjentów programu, mogą ubiegać się o wyższe finansowanie.

¹ <https://www.bgk.pl/bip/informacja-o-wynikach-oceny-punktowej-wraz-z-lista-rankingowa-wnioskow-zlozonych-przez-kredytobiorcow-ktorzy-uzyskali-pozytywna-ocene-wiarygodnosci-kredytowej-2/>

3.3.3. W zakresie dofinansowania z Funduszu Dopłat

W związku z uzyskaniem przez Gminy wsparcia z Funduszu Dopłat Banku Gospodarstwa Krajowego w roku 2025 podwyższono kapitał zakładowy Spółki o kwotę 5 951 600,00 zł.

W związku z **uzyskaniem 5 pozwoleń na budowę** Spółka w roku 2025 wsparła samorządy w złożeniu wniosków na Funduszu Dopłat dla inwestycji w gminach: Bielsk Podlaski, Drohiczyn, Sokoły, Michałowo, Zambrów i Brańsk.

<i>Lp.</i>	<i>Nazwa Wspólnika</i>	<i>Opis</i>
1	Bielsk Podlaski	Wniosek złożono: 09-06-2025 Na kwotę: 7 645 637,99 zł Rozpatrzony pozytywnie: 26-08-2025.
2	Gmina Drohiczyn	Wniosek złożono: 01-08-2025 Na kwotę: 3 032 432,89 zł Rozpatrzony pozytywnie : 07-08-2025
3	Gmina Sokoły	Wniosek złożono: 24-03-2025 Na kwotę: 3 723 265,65 zł Rozpatrzony pozytywnie: 24-03-2025
4	Gmina Michałowo	Wniosek złożono: 30-07-2025 Na kwotę: 4 155 416,98 zł Rozpatrzony pozytywnie: 29-08-2025.
5	Miasto Zambrów	Wniosek złożono: 12-08-2025 Na kwotę: 8 114 975,17 zł Rozpatrzony pozytywnie: 29-08-2025
6	Miasto Brańsk	Wniosek złożono: 20-11-2025 Na kwotę: 4 448 426,98 zł Nie rozpatrzony: 29-08-2025

1.1. Podwyższenie kapitału zakładowego spółki

Uwzględniając zmiany wprowadzone:

- **6 marca 2025 r.** uchwałą nr 6/03/2025 NZW wyraziło zgodę na podwyższenie kapitału zakładowego spółki. Działając na podstawie § 17 ust. 2 pkt 18 Umowy Spółki Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki pod firmą Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Podlaskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Łapach, wyraziło zgodę na podwyższenie, przez zmianę Umowy Spółki, kapitału zakładowego Spółki o kwotę 3.000.000,00 zł przez utworzenie 60 000 nowych, równych i niepodzielnych udziałów w kapitale zakładowym Spółki o wartości nominalnej 50,00 zł każdy udział.

- **6 marca 2025 r.** uchwałą nr 8/03/2025 NZW wyraziło zgodę na podwyższenie kapitału zakładowego spółki. Działając na podstawie § 17 ust. 2 pkt 18 Umowy Spółki Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki pod firmą Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Podlaskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Łapach, wyraziło zgodę na podwyższenie, przez zmianę Umowy Spółki, kapitału zakładowego Spółki o kwotę 1.385.450,00 zł przez utworzenie 27.709 nowych, równych i niepodzielnych udziałów w kapitale zakładowym Spółki o wartości nominalnej 50,00 zł każdy udział.

- **6 marca 2025 r.** uchwałą nr 10/03/2025 NZW wyraziło zgodę na podwyższenie kapitału zakładowego spółki. Działając na podstawie § 17 ust. 2 pkt 18 Umowy Spółki Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki pod firmą Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Podlaskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Łapach, wyraziło zgodę na podwyższenie, przez zmianę Umowy Spółki, kapitału zakładowego Spółki o kwotę 12.211.100,00 zł przez utworzenie 244.222 nowych, równych i niepodzielnych udziałów w kapitale zakładowym Spółki o wartości nominalnej 50,00 zł każdy udział

- **6 marca 2025 r.** uchwałą nr 12/03/2025 NZW wyraziło zgodę w spr. zmiany umowy Spółki. Działając na podstawie art.255 § 1 i 3 KSH zmieniono umowę spółki w ten sposób, że Kapitał zakładowy Spółki wynosi 79.139.300,00 zł i dzieli się na 1 582 786 udziałów, o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy.

- **21 maja 2025 r.** uchwałą nr 7/05/2025 NZW wyraziło zgodę na podwyższenie kapitału zakładowego spółki. Działając na podstawie § 17 ust. 2 pkt 18 Umowy Spółki Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki pod firmą Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Podlaskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Łapach, wyraziło zgodę na podwyższenie, przez zmianę Umowy Spółki, kapitału zakładowego Spółki z kwoty 79.139.300 zł do kwoty 86.254.600,00 zł, to jest o kwotę 7.115.300,00 zł przez utworzenie 142.306 nowych, równych i niepodzielnych udziałów w kapitale zakładowym Spółki o wartości nominalnej 50,00 zł każdy udział. Kapitał zakładowy Spółki dzieli się na 1 725 092 udziałów, o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy

- **16 października 2025 r.** Uchwałą nr 7/10/2025 NZW wyraziło zgodę na podwyższenie kapitału zakładowego spółki. Działając na podstawie § 17 ust. 2 pkt 18 Umowy Spółki Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki pod firmą Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Podlaskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Łapach, wyraziło zgodę na

podwyższenie, przez zmianę Umowy Spółki, kapitału zakładowego Spółki z kwoty 86.254.600,00 zł do kwoty 87.307.400,00 zł, to jest o kwotę 1.052.800,00 zł przez utworzenie 21.056 nowych, równych i niepodzielnych udziałów w kapitale zakładowym Spółki o wartości nominalnej 50,00 zł każdy udział. Kapitał zakładowy Spółki dzieli się na 1.746.148 udziałów, o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy

- **19 grudnia 2025 r.** uchwałą nr 06/12/2025 NZW wyraziło zgodę na podwyższenie kapitału zakładowego spółki. Działając na podstawie § 17 ust. 2 pkt 18 Umowy Spółki Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki pod firmą Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Podlaskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Łapach, wyraziło zgodę na podwyższenie, przez zmianę Umowy Spółki, kapitału zakładowego Spółki o kwotę 1.279.600,00 zł poprzez utworzenie 25.592 nowych, równych i niepodzielnych udziałów w kapitale zakładowym Spółki.

- **19 grudnia 2025 r.** uchwałą nr 08/12/2025 NZW wyraziło zgodę na podwyższenie kapitału zakładowego spółki. Działając na podstawie § 17 ust. 2 pkt 18 Umowy Spółki Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki pod firmą Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Podlaskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Łapach, wyraziło zgodę na podwyższenie, przez zmianę Umowy Spółki, kapitału zakładowego Spółki o kwotę 2.578.650,00 zł poprzez utworzenie 51.573 nowych, równych i niepodzielnych udziałów w kapitale zakładowym Spółki.

- **19 grudnia 2025 r.** uchwałą nr 10/12/2025 NZW wyraziło zgodę na podwyższenie kapitału zakładowego spółki. Działając na podstawie § 17 ust. 2 pkt 18 Umowy Spółki Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki pod firmą Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN – Podlaskie Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Łapach, wyraziło zgodę na podwyższenie, przez zmianę Umowy Spółki, kapitału zakładowego Spółki o kwotę 3.372.950,00 zł poprzez utworzenie 67.459 nowych, równych i niepodzielnych udziałów w kapitale zakładowym Spółki.

łącznie, w roku 2025 Spółka SIM ZKN-Podlaskie
podwyższyła kapitał zakładowy o kwotę 25.124.650,00 zł z kwoty
62.182.750,00 zł do kwoty 87 307 400,00 zł.

Wszystkie nowoutworzone udziały w podwyższonym kapitale zakładowym zostaną objęte w następujący sposób:

1) Skarb Państwa, którego prawa wykonuje Krajowy Zasób Nieruchomości objął **54.372 udziały** o wartości nominalnej po 50 złotych każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 2.718.600,00 złotych i pokrywa je w sposób następujący:

a) 17.480 udziałów o łącznej wartości nominalnej 874.000,00 zł wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w Michałowie, gminie Michałowo, powiecie białostockim, województwie podlaskim, stanowiącej działkę gruntu numer ewidencyjny 962/16 z obrębu ewidencyjnego 0029 Michałowo, o obszarze 0,7845 ha dla której Sąd Rejonowy w Białymstoku prowadzi księgę wieczystą Kw nr B11B/00282065/1 o wartości netto 710.600,00 zł netto tj. 874.038,00 zł brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 38,00 zł zostaje przekazana na

kapitał zapasowy Spółki,

b) 7.042 udziały o łącznej wartości nominalnej 352.100,00 złotych wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w Michałowie, gminie Michałowo, powiecie białostockim, województwie podlaskim, stanowiącej działki gruntu numer ewidencyjny 962/19 i 962/20 z obrębu ewidencyjnego 0029 Michałowo, o obszarze 0,2786 ha, dla której Sąd Rejonowy w Białymstoku prowadzi księgę wieczystą Kw nr BI1B/00282064/4 o wartości netto 286.289,00 zł netto tj. 352.135,47 zł brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 35,47 zł zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki,

c) 4.258 udziałów o łącznej wartości nominalnej 212.900,00 złotych wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Zielone Kamedulskie, gminie Suwałki, powiecie suwalskim, województwie podlaskim, stanowiącej działkę gruntu numer ewidencyjny 16/81 z obrębu ewidencyjnego 0045, Zielone Kamedulskie, o obszarze 0,2962 ha, dla której Sąd Rejonowy w Suwałkach prowadzi księgę wieczystą Kw nr SU1S/00081516/4 o wartości netto 173.100,00 zł netto tj. 212.913,00 zł brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 13,00 zł zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki

d) 25.592 udziały o łącznej wartości nominalnej 1.279.600,00 złotych wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Dąbrowa Białostocka, jednostka ewidencyjna: 201101_4 DĄBROWA BIAŁOSTOCKA - miasto, powiat sokólski, województwo podlaskie, stanowiącej działkę nr 87/18, z obrębu ewidencyjnego 0001 DĄBROWA BIAŁOSTOCKA, o obszarze 0,5823 ha, dla której zostanie założona nowa księga wieczysta po odłączeniu jej z księgi wieczystej KW nr BI1S/00007911/2, prowadzonej przez Sąd Rejonowy w Sokółce, IV Wydział Ksiąg Wieczystych, przy czym nadwyżka wartości wkładu w stosunku do sumy wartości nominalnej udziałów obejmowanych w zamian za ten wkład, wynosząca 18,20 złotych zostanie przekazana na kapitał zapasowy .

2) Miasto Bielsk Podlaski objęło 134.148 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 6.707.400,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3 000 000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce związanej niniejszą umową,

b) 58 639 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 2 931 950,00 złotych w całości wkładem pieniężnym w kwocie 2 931 954,89 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 4,89 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki,

c) 15 509 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 775.450,00 złotych w całości wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Bielsk Podlaski, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 3468/145, obręb 0003, Bielsk Podlaski, gmina Bielsk Podlaski M,, powiat bielski, województwo podlaskie, o obszarze 0,5855 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr BI1P/00106752/1 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Bielsku Podlaskim V Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 630.466,00 złotych tj. 775.473,18 złotych brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą

niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 23,18 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki.

3) Gmina Boćki objęła 65.817 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 3 290 850,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60.000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych pokrywając je w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce zawiązywanej niniejszą umową

b) 5.817 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 290.850,00 złotych pokrywając je wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Boćki, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 1507, obręb ewidencyjny 0002 Boćki, jednostka ewidencyjna Boćki, powiat bielskim, województwo podlaskie, o obszarze 0,35 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr BI1P/00033214/5 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Bielsku Podlaskim, V Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 236.500,00 złotych tj. 290.895,00 złotych brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 45,00 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki.

4) Miasto Brańsk objęło 93 372 udziały o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 4.668.600,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce zawiązywanej niniejszą umową,

b) 7 200 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, o łącznej wartości nominalnej 360.000,00 złotych w całości wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Brańsk, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 1450, obręb ewidencyjny 0051 Brańsk, jednostka ewidencyjna 200302_1 Brańsk, powiat bielski, województwo podlaskie, o obszarze 0,2167 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr BI1P/00059610/9 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Bielsku Podlaskim V Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 292.700,00 zł tj. 360.021,00 zł brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 21,00 zł zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki,--

c) 26 172 udziały o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 1 308 600 złotych w całości wkładem pieniężnym w kwocie 1 308 626,93 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 26,93 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki

5) Gmina Ciechanowiec obejmuje 72 200 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.610.000,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce zawiązywanej niniejszą umową,

b) 12 200 udziałów o łącznej wartości nominalnej 610.000,00 złotych w całości wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej przy ulicy Ralkowej w miejscowości Ciechanowiec, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 1282/2, obręb 0005 Ciechanowiec, gmina Ciechanowiec, powiat wysokomazowiecki, województwo podlaskie, o obszarze 0,4433 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr LM1W/00046911/2 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Wysokiem Mazowieckiem IV Wydział Ksiąg Wieczystych, aportem) o wartości 610.000,00 złotych

6) Gmina Dąbrowa Białostocka obejmuje 88 302 udziały o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 4.415.100,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce zawiązanej niniejszą umową,

b) 28 302 udziały o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 1.415.100,00 złotych w całości wkładem pieniężnym w kwocie 1.415.125,78 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 25,78 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki.

7) Gmina Drohiczyn obejmuje 129 971 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 6.498.550,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce zawiązanej niniejszą umową,

b) 5 646 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, o łącznej wartości nominalnej 282.300,00 złotych w całości wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Drohiczyn, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 1645/4, obręb ewidencyjny 201002_4.0001 Drohiczyn, jednostka ewidencyjna Drohiczyn Miasto, powiat siemiatycki, województwo podlaskie, o obszarze 0,3992 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr BI3P/00019620/4 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Bielsku Podlaskim X Zamiejscowy Wydział Ksiąg Wieczystych w Siemiatyczach, o wartości netto 229.540,00 zł tj. 282.334,20 zł brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 34,20 zł zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki,

c) 64 325 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.216.250,00 złotych wkładem pieniężnym w kwocie 3.216.265,92 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 15,92 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki

8) Gmina Goniądz obejmuje 84 431 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 4.221.550,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział, to jest o łącznej

wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych i pokrywa je w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce zawiązywanej niniejszą umową,

b) 4 779 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, o łącznej wartości nominalnej 238.950,00 złotych i w całości wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej przy ulicy Różanej w miejscowości Goniądz, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 738/2, obręb 001 Goniądz, gmina Goniądz, powiat moniecki, województwo podlaskie, o obszarze 0,2258 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr LM1G/00019234/0 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Grajewie IV Wydział Ksiąg Wieczystych, aportem) o wartości netto 194.280,00 złotych tj. 238.964,40 złotych brutto

c) 19 652 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 982 600 złotych w całości wkładem pieniężnym w kwocie 848 968,84 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 34,43 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki.”,

9) Gmina Łapy objęła 146.145 udziały o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 7.307.250,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce zawiązywanej niniejszą umową,

b) 26 085 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 1.304.250,00 złotych w całości wkładem pieniężnym w kwocie 1.304.298,07 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym nadwyżka wartości wkładu w stosunku do sumy wartości nominalnej udziałów obejmowanych w zamian za ten wkład, wynosząca 49,70 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy,

c) 8487 udziałów o łącznej wartości nominalnej 424.350,00 złotych w całości wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Łapy, gmina Łapy, powiat białostocki, województwo podlaskie, stanowiącej działkę nr 1391/5 z obrębem Łapy II, o obszarze 0,1742 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr B11B/00070085/8 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Białymstoku IX Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 345.000,00 zł tj. 424.350,00 zł brutto,

d) 51.573 udziałów o wartości nominalnej 50,00 złotych każdy, to jest o łącznej wartości nominalnej 2.578.650,00 złotych wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia w kwocie 2.578.662,27 złotych jakie Gmina otrzymała ze środków finansowego wsparcia Funduszu Dopłat stosownie do umowy nr BSK/24/25/0004019 zawartej między Gminą Łapy, a Bankiem Gospodarstwa Krajowego z siedzibą w Warszawie, przy czym nadwyżka wartości wkładu w stosunku do sumy wartości nominalnej udziałów obejmowanych w zamian za ten wkład, wynosząca 12,27 złotych zostanie przekazana na kapitał zapasowy.

10) Gmina Michałowo objęła 81 613 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 4.080.650,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej

wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce związanej niniejszą umową,

b) 21 613 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 1.080.650,00 złotych w całości wkładem pieniężnym w kwocie 1.080.659,21 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym nadwyżka wartości wkładu w stosunku do sumy wartości nominalnej udziałów obejmowanych w zamian za ten wkład, wynosząca 9,21 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy.

11) Gmina Mońki objęła 107 339 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 5.366.950,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce związanej niniejszą umową,

b) 29 520 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, o łącznej wartości nominalnej 1.476.000,00 złotych i w całości wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Mońki, stanowiącej działki ewidencyjne: nr 376/2 o obszarze 0,1140 ha, nr 376/4 o obszarze 0,6892 ha i nr 376/6 o obszarze 0,0781 ha, z obrębu 0334 Mońki, gmina Mońki, powiat moniecki, województwo podlaskie, o łącznym obszarze 0,8813 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr BI1B/00039373/5 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Białymstoku IX Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 1.200.000,00 zł tj. 1.476.000,00 zł brutto,

c) 16 979 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 848.950,00 złotych w całości wkładem pieniężnym w kwocie 848.968,84 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 18,84 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki.

d) 840 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, o łącznej wartości nominalnej 41.800,00 złotych i w całości wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Mońki, stanowiącej działki ewidencyjne nr 374/3, gmina Mońki, powiat moniecki, województwo podlaskie, o obszarze 0,0253ha, objętej księgą wieczystą Kw nr BI1B/00039373/5 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Białymstoku IX Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości 42.000,00 zł brutto

12) Miasto Sejny obejmuje 84 400 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 4.220.000,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce związanej niniejszą umową,

b) 4 541 udziałów o łącznej wartości nominalnej 227.050,00 złotych w całości wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Sejny, jednostka ewidencyjna: 0001 Miasto Sejny, gmina Sejny, powiat sejneński, województwo podlaskie, stanowiącej działkę nr 654/4, z obrębu 0001 Miasto Sejny, o obszarze 0,2166 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr SU1N/00006667/4 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w

Augustowie, VIII Zamiejscowy Wydział Ksiąg Wieczystych z siedzibą w Sejnach, o wartości netto 184.600,00 zł netto tj. 227.058,00 zł brutto, przy czym nadwyżka wartości wkładu w stosunku do sumy wartości nominalnej udziałów obejmowanych w zamian za ten wkład, wynosząca 8,00 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy,

c) 19 859 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 992.950,00 złotych i pokrywając je wkładem pieniężnym w kwocie 992.988,23 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 38,23 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki

13) Gmina Sokoły objęła 92 793 udziały o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 4.639.650,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce związanej niniejszą umową,

b) 21 342 udziały o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 1.317.100,00 złotych w całości wkładem pieniężnym w kwocie 1.317.104,71 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym nadwyżka wartości wkładu w stosunku do sumy wartości nominalnej udziałów obejmowanych w zamian za ten wkład, wynosząca 4,71 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy,

c) 6451 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, o łącznej wartości nominalnej 322.550,00 złotych pokrywając je wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości działki nr 341/3, położonej w gmina Sokoły, powiat wysokomazowiecki, województwo podlaskie, obręb Sokoły M, o obszarze 0,2324 ha, objętej księgą wieczystą nr LM1W/00022511/4 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Wysokim Mazowieckim Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 262.240,00 zł netto tj. 322.555,20 zł brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 5,20 zł zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki

14) Gmina Suchowola objęła 164.437 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 8.221.850,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce związanej niniejszą umową,

b) 32 720 udziały o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 1.636.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym w kwocie 1.636.003,94 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym nadwyżka wartości wkładu w stosunku do sumy wartości nominalnej udziałów obejmowanych w zamian za ten wkład, wynosząca 3,94 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy,

c) 4 258 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 zł każdy udział, o łącznej wartości nominalnej 212.900,00 złotych pokrywając je wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności

nieruchomości położonej w miejscowości Suchowola., jednostka ewidencyjna: 044 Suchowola , gmina Suchowola, powiat sokólski, województwo podlaskie, stanowiącej działkę nr 1256 z obrębem 044 Suchowola, o obszarze 0,54 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr B11S/00048370/6 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Sokółce IV Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 179.960,00 zł netto tj. 212.913,00 zł brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 13,00 zł zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki,

d) 67.459 udziałów o wartości nominalnej 50,00 złotych każdy, to jest o łącznej wartości nominalnej 3.372.950,00 złotych wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia w kwocie 3.372.970,91 złotych jakie Gmina otrzymała ze środków finansowego wsparcia Funduszu Dopłat stosownie do umowy nr BSK/24/25/0004020 zawartej między Gminą Suchowola, a Bankiem Gospodarstwa Krajowego z siedzibą w Warszawie, przy czym nadwyżka wartości wkładu w stosunku do sumy wartości nominalnej udziałów obejmowanych w zamian za ten wkład, wynosząca 20,91 złotych zostanie przekazana na kapitał zapasowy

15) Gmina Suwałki objęła 89 212 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 4.460.600,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce zawiązanej niniejszą umową,

b) 29 212 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 1.460.600,00 złotych w całości wkładem pieniężnym w kwocie 1.460.620,57 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym nadwyżka wartości wkładu w stosunku do sumy wartości nominalnej udziałów obejmowanych w zamian za ten wkład, wynosząca 20,57 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy,

16) Gmina Szczuczyn objęła 60.000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych i pokrywa je w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce zawiązywanej niniejszą Umową,

17) Gmina Szepietowo objęła 100.212 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 5.010.600,00 złotych i pokrywając je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce zawiązanej niniejszą umową,

b) 29 946 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 1.497.300,00 złotych i pokrywając je wkładem pieniężnym w kwocie 1.497.337,00 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 37,00 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki.

c) 10.266 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 513.300,00 złotych pokrywając je wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w Szepietowie, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 69/4, obręb ewidencyjny 0001 Szepietowo, jednostka ewidencyjna Szepietowo miasto, powiat wysokomazowiecki, województwo podlaskie, o obszarze 0,1128 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr LM1W/00002003/4 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Wysokim Mazowieckiem, IV Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 417.349,00 złotych tj. 513.339,27 złotych brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 39,27 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki

18) Miasto Zambrów objęło 177.035 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 8.851.750,00 zł i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60 000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych i pokrywa je w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce zawiązywanej niniejszą umową,

b) 59.443 udziałów o wartości nominalnej 2.972.150,00 złotych pokrywając je niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Zambrów, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 1785/126, obręb Zambrów, powiat zambrowski, województwo podlaskie, o obszarze 0,5424 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr LM1Z/00015473/5 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Zambrowie V Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 2.416.392,00 złotych tj. 2.972.162,16 złotych brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 12,16 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki,

c) 57.592 udziały o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział to jest o łącznej wartości nominalnej 2.879.600,00 złotych i pokrywając je wkładem pieniężnym w kwocie 2.879.648,98 złotych pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 48,98 złotych zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki,

19) Gmina Filipów objęła 64.973 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 3.248.650,00 złotych i pokrywa je w następujący sposób:

a) 60.000 udziałów o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 3.000.000,00 złotych pokrywając je w całości wkładem pieniężnym, pochodzącym ze wsparcia jakie Gmina otrzymała ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa w celu objęcia udziałów w Spółce zawiązywanej niniejszą umową,

b) 4.973 udziały o wartości nominalnej po 50,00 złotych każdy udział, to jest o łącznej wartości nominalnej 248.650,00 złotych pokrywając je wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości położonej w miejscowości Filipów, stanowiącej działki ewidencyjne o nr 1849/11 i 1849/13, obręb ewidencyjny 0005 Filipów, jednostka ewidencyjna Filipów, powiat suwalski, województwo podlaskie, o obszarze 0,2726 ha, objętej księgą wieczystą Kw nr SU1S/00026692/8 prowadzoną przez Sąd Rejonowy w Suwałkach, VI Wydział Ksiąg Wieczystych, o wartości netto 202.160,00 złotych tj. 248.656,80 złotych brutto, przy czym objęcie następuje za cenę wyższą niż wartość nominalna tychże udziałów, a nadwyżka w wysokości 6,80 zł (sześciu złotych osiemdziesięciu groszy) zostaje przekazana na kapitał zapasowy Spółki

2. Oddziały spółki

Nie dotyczy

3. Informacja o zdarzeniach istotnie wpływających na działalność jednostki w roku 2025

Główne działania Zarządu Spółki dotyczyły założeń strategii Spółki oraz realizacji szczegółowych celów zarządczych (KPI) na 2025 rok obrotowy, określonych uchwałą 12/2025 Rady Nadzorczej z dnia 17 kwietnia 2025 r. oraz realizacji warunków umów o oświadczeniu usług w ogólnym interesie gospodarczym zawartych w styczniu 2023 r. ze wszystkimi gminami będącymi współnikami spółki SIM KZN-Podlaskie.

- Uzyskanie 5 kolejnych pozwoleń na budowę

Lp	Udziałowcy SIM	Data złożenia wniosku	Nr Decyzji	Uzyskanie decyzji	Decyzja ostateczna
1.	Miasto Bielsk Podlaski	10.07.2024	Starosta Bielski dec Nr 195/20024	21.08.2024	06.09.2024
2.	Gmina Boćki		W terminie do 20.05.2026		
3.	Miasto Brańsk	02.07.2025	Decyzja Starosty Bielskiego nr 199/2025 AŚ.6740.176.2025	13.08.2025	17.09.2025
4.	Gmina Ciechanowiec	12.12.2025	Decyzja Starosty Wysokomazowieckiego nr 308/2025	31.12.2025	22.01.2026
5.	Gmina Dąbrowa Białostocka	02.04.2026	Decyzja Starosty Sokólskiego nr 71/26 QSA-V.6740.1.10.2026	02.04.2026	10.04.2026
6.	Gmina Drohiczyn	25.03.2025	Decyzja nr 98/2025 (BS.6740.7.11.2025.KJ) Starosty Siemiatyckiego	22.05.2025	11.09.2025
7.	Gmina Filipów		W terminie do 30.04.2026		
8.	Gmina Goniądz	06.06.2025	Decyzja nr 255/2025 Starosty Monieckiego ASI.6740.162.2025	6.10.2025	
9.	Gmina Łapy	25.10.2023	Starosta Powiatu Białostockiego dec. nr 190		20.03.2024
10.	Gmina Michałowo	20.11.2024	Starosta Powiatu Białostockiego dec. Nr AR.6740.2.7.11.2024	25.02.2025	28.03.2025
11.	Gmina Mońki	15.10.2024	Starosta Moniecki dec nr 248/2024	05.11.2024	22.11.2024
12.	Miasto Sejny	19.04.2024	Starosta Sejneński dec. Nr 78/2024	20.09.2024	08.10.2024
13.	Gmina Sokóły	14.10.2024	Starosta Wysokomazowiecki,	27.12.2024	15.01.2025

			dec nr 271/2024		
14.	Gmina Suchowola	11.10.2023	Starosta Sokólski OŚA-V.6740.1.451.2017	14.11.2023	04.12.2023
15.	Gmina Suwałki	12.01.2024	Starosta Suwalski dec nr 13/2024	22.01.2024	09.02.2024
16.	Gmina Szczuczyn				
17.	Gmina Szepietowo		W terminie do 15.07.2026		
18.	Miasto Zambrów	28.02.2025	Decyzja 68/2025 Starosty Zambrowskiego (AB.6740.35.2025)	27.05.2025	27.05.2025

- Ogłoszenie postępowań przetargowych na podstawie przepisów Ustawy z dnia 11 września 2019 roku – Prawo zamówień publicznych (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1320).

Lp.	Nazwa inwestycji	Postępowanie
	Bielsk Podlaski	Ogłoszenie przetargu: 16.05.2025 Nr zamówienia: 2025_BZP 00234923 Ogłoszenie o wyborze najkorzystniejszej oferty: 16-07-2025 podpisanie umowy: 31-07-2025 z R/S BUDOWNICTWO SPÓŁKA AKCYJNA ul. Drewniana 11.lok 1, 15-265 Białystok, NIP 5423446042, REGON 521480502
	Sokoły	Ogłoszenie przetargu: 28-08-2025 Nr zamówienia: 2025/BZP 00396850/01 Ogłoszenie o wyborze najkorzystniejszej oferty: 14-11-2025 podpisanie umowy: 3-12-2025 z konsorcjum firm: MIKABO Sp. z o.o., ul. Zambrowska 18/107, 16-001 Kleosin, NIP: 9662122959, REGON 380981242, LIDER KONSORCJUM RBEST Sp. z o.o., ul. Nadawki 1B/29, 16-010 Wasilków, NIP: 9662175217, REGON 524795978 PARTNER KONSORCJUM
	Mońki	Ogłoszenie przetargu: 26-02-2025 Nr zamówienia: 2025/BZP 001122449 Ogłoszenie o wyborze najkorzystniejszej oferty: 31-03-2025 podpisanie umowy: 8-05-2025 z REMONT-BUD Andrzej Gosk, ul. Nowa 5, 18-210 Szepietowo, NIP 7221038944, REGON 200077090
	Zambrów (I etap)	Ogłoszenie przetargu: 27-10-2025 Nr zamówienia: 2025/BZP 00498672 Ogłoszenie o wyborze najkorzystniejszej oferty: 16-12-2025 podpisanie umowy: 7-01-2026 z ST Twarowscy sp.j., ul. Szosa Baranowicka, Zaścianki, 15-521 Białystok, NIP 9662047206, REGON 200389397
	Drohiczyn	Ogłoszenie przetargu: 30-09-2025 Nr zamówienia: 2025/BZP 00449073 Ogłoszenie o wyborze najkorzystniejszej oferty: 25-11-2025

- zlecenie opracowanie dokumentacji projektowej budowy budynku mieszkalnego wielorodzinnego wraz z pełnieniem nadzorów autorskich w miejscowościach:

Nr Umowy	Data zawarcia	Przedmiot umowy	Wykonawca	Termin wykonania zamówienia
1/P/2025	8-01-2025	Opracowanie dokumentacji projektowej budowy budynku mieszkalnego wielorodzinnego w m. Goniądz (dz. nr 738/2, obręb: Goniądz, 0,2258 ha)	SZLIS ARCHITEKT Jacek Szlis ul. W. Burdzińskiego 5 lok 0.1 03-430 Warszawa	Opracowanie dokumentacji do 8.09.2025 Uzyskanie PnB do 9.09.2025
2/P/2025	28-02-2025	Opracowanie wstępnej koncepcji zagospodarowania terenu projektu budowy budynku mieszkalnego wielorodzinnego w m. Boćki	MEANDER Krzysztof Szerszeń NIP 543-194-27-94	28.03.2025
3/P/2025	20-03-2025	pełnienie pełnego nadzoru inwestorskiego nad realizacją inwestycji robót budowlanych m. Ciechanowiec	Kokoszkiewicz ul. Asnyka 3, 15-709 Białystok, NIP 966-134-25-70	opracowanie dokumentacji do 5.08.2025 uzyskanie PnB do 5.08.2025
4/P/2025	2-04-2025	Opracowanie dokumentacji technicznej kanału ciepłowniczego o długości 400 m wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną według zaleceń ZCiW w Zambrowie dla obiektu budowlanego przy ul. Magazynowej 8A	Ptaszyński Architektura Sp. z o.o." ul. Bałtycka 2/9 15-611 Białystok NIP 5423480079	przygotowaniu dokumentacji projektowej i kosztorysowej, wielobranżowej STWiOR do 2-08-2025
5/P/2025	13-05-2025	Opracowanie dokumentacji zamiennej projektu ogrzewania budynku wielorodzinnego w Sokołach przy I. Tykocińskiej za pomocą gazowych pomp ciepła z podziemnych pojemników na gaz płynny	Ptaszyński Architektura Sp. z o.o, ul. Bałtycka 2/9 15-611 Białystok NIP 5423480079	wykonanie dokumentacji do 31.08.2025 pełnieni nadzoru autorskiego do 31.12.2029
6/P/2025	26-05-2025	opracowanie dokumentacji zamiennej projektu ogrzewania budynku wielorodzinnego w Dąbrowie Białostockiej	„Ptaszyński Architektura Sp. z o.o.” ul. Bałtycka 2/9 15-611 Białystok NIP 5423480079	31.08.2025(wykonanie dokumentacji) 31.12.2030 (pełnieni nadzoru autorskiego)
7/P/2025	23-06-2025	Opracowanie programu funkcjonalno-użytkowego budynku mieszkalnego wielorodzinnego w m. Filipów (dz. Nr geod. 1849/11, 1849/13)	Ptaszyński Architektura Roman Ptaszyński, ul. Bałtycka 2/9, 15-611 Białystok, NIP: 7181666780	31.10.2025
8/P/2025	02-10-2025	Opracowanie dokumentacji projektowej budowy budynku	„Atelier ZETTA” Zenon Zabagło, Siedziba: ul.	10.06.2026

		mieszkalnego wielorodzinnego w m. Boćki	Pratulińska 10/2, 03-511 Warszawa /ul. Suraska 2/11, 15-422 Białystok	
9/P/2025	18-12-2025	Opracowanie dokumentacji projektowej budowy budynku mieszkalnego wielorodzinnego w m. Szepietowie	ARCH INWEST Przemysław Borys, ul. 1 Maja 27, 18-200 Wysokie Mazowieckie, NIP: 7221486737	10.06.2026

- Przeprowadzenie zapytania ofertowego na wybór inspektora nadzoru

Nr Umowy	Data zawarcia	Przedmiot umowy	Wykonawca
1/NI/2025	22-01-2025	pełnienie pełnego nadzoru inwestorskiego nad realizacją inwestycji robót budowlanych w m. Łapy, przy ul. Żwirki i Wigury na działce nr 1391/5	„Tech-Invest” reprezentowana przez Pawła Kudzinowskiego z siedzibą przy ul. Elewatorskiej 11/30, 15-620 Białystok, NIP 546-127-73-92, REGON 383041077
2/NI/2025	13-02-2025	pełnienie pełnego nadzoru inwestorskiego nad realizacją inwestycji robót budowlanych m. Zielone Kamedulskie gm. Suwałki na działce nr geod. 16/81, obręb ewid. 0045 Zielone Kamedulskie	„ABC PROJEKTY INWESTYCJE” reprezentowaną przez mgr inż. Andrzeja Czartowskiego z siedzibą przy ul. Szpitalnej 73 F, 16-400 Suwałki, NIP 844-102-20-58, REGON 790203139
3/NI/2025	20-03-2025	pełnienie pełnego nadzoru inwestorskiego nad realizacją inwestycji robót budowlanych m. Sejny, działce o nr geod. 654/4, jedn. ewid. 200901_2. Sejny, położonej w m. Sejny, gm. Sejny	„ABC PROJEKTY INWESTYCJE” reprezentowana przez mgr inż. Andrzeja Czartowskiego z siedzibą przy ul. Szpitalnej 73 F, 16-400 Suwałki, NIP 844-102-20-58, REGON 790203139
4/NI/2025	26-05-2025	pełnienie pełnego nadzoru inwestorskiego nad realizacją inwestycji robót budowlanych na dz. nr geod. 374/3, 376/2, 376/4, obręb ewid: 0334 Mońki	„Tech-Invest” reprezentowana przez Pawła Kudzinowskiego. ul. Elewatorskiej 11/30, 15-620 Białystok, NIP 546-127-73-92, REGON 383041077
5/NI/2025	5-08-2025	pełnienie pełnego nadzoru inwestorskiego nad realizacją inwestycji robót budowlanych w m. Suchowola, dz. nr geod. 1256	Przedsiębiorstwo Usługowe „AD-BUD” R i P Popow s.c., reprezentowane przez Romana Popow, ul. ul. Żelazna 9/54, 15-298 Białystok
6/NI/2025	21-10-2025	pełnienie pełnego nadzoru inwestorskiego nad realizacją inwestycji robót budowlanych w m. Bielsk Podlaski, ul. MASZYNOWA”, numer działki ewidencyjnej: 3468/145	RJ Konsulting Roman Jakubowski ul. Gliniana 8a, 15-068 Białystok e-mail: Biuro@Roman-Jakubowski.pl tel. 604 091 148 fax
7/NI/2025	18-12-2025	pełnienie pełnego nadzoru inwestorskiego nad realizacją inwestycji robót budowlanych	Przedsiębiorstwo Handlowo-Usługowe „HYDROBUD” reprezentowane przez Stanisława

		przy ul. Tykocińskiej w Sokotach, na dz. ewid. Nr 341/3 obręb ew. 0041 Sokoty	Kuźmińskiego z siedzibą przy ul. Główniej 37/1, 18-214 Klukowo, NIP 7221119016
--	--	---	--

3.1. Sytuacja kadrowa

Na dzień 31 grudnia 2025r. w Spółce zatrudnione były **trzy osoby** na pełny etat na stanowiskach:

- Dyrektor Regionu Północ
- Dyrektor Biura
- Specjalista ds. księgowości

3.2. Stosunki zobowiązaniowe Spółki

Zarząd dokonywał również czynności niezbędnych dla prowadzenia spraw Spółki skutkujących zaangażowaniem środków własnych niezbędnych dla prowadzenia spraw Spółki lub środków pozostających w dyspozycji jednego wspólników

1. Sporządzenie planu rzeczowo-finansowego na rok 2026 oraz strategii spółki (zatwierdzony uchwałą 28/05/2025 Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 6 marca 2025 r.)
2. Sporządzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki w roku obrotowym 2024 (zatwierdzony uchwałą 15/05/2025 Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników z dnia 21 maja 2025 r.)
3. Sporządzenie sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2024 spółki (zatwierdzony uchwałą 16/05/2025 NZW z dnia 21.05.2025)
4. 20 lutego 2025 r. przyjęto **zarządzenie 1/2025** w sprawie powołania komisji przetargowej i jej członków w postępowaniu o udzielenia zamówienia publicznego pn. Budowa budynku mieszkalnego wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną na dz. nr geod. 1256, obręb 0044 Suchowola.
5. 20 lutego 2025 r. przyjęto **zarządzenie 2/2025** w sprawie powołania komisji przetargowej i jej członków w postępowaniu o udzielenia zamówienia publicznego pn. Budowa budynku mieszkalnego wielorodzinnego z lokalem usługowym w parterze, garażami podziemnymi oraz zagospodarowaniem terenu i niezbędną infrastrukturą techniczną przy ul. Kościelne w Mońkach
6. 16 kwietnia 2025 r. przyjęto **zarządzenie 3/2025** w sprawie powołania komisji przetargowej i jej członków w postępowaniu o udzielenia zamówienia publicznego pn. Budowa budynku mieszkalnego wielorodzinnego wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną oraz zagospodarowaniem przyległego terenu na dz nr ewid. 3468/145 w m. Bielsk Podlaski przy ul. Maszynowej
7. 16 kwietnia 2025 r. przyjęto **zarządzenie 4/2025** w sprawie powołania komisji

przetargowej i jej członków w postępowaniu o udzielenia zamówienia publicznego pn. Budowa budynku mieszkalnego wielorodzinnego wraz z zagospodarowaniem terenu oraz niezbędną infrastrukturą techniczną przy ul. Tykocińskiej w Sokolach dz. nr ew/341/3 obręb ewid. 0041 Sokóły

8. 25 kwietnia 2025 r. przyjęto **zarządzenie 5/2025** w sprawie zmiany składu komisji przetargowej po przeprowadzenia postępowania o udzielenia zamówienia publicznego pn. Budowa budynku mieszkalnego wielorodzinnego wraz z zagospodarowaniem terenu oraz niezbędną infrastrukturą techniczną na dz. nr geod. 1256, obręb 0044 Suchowola, gm. Suchowola, powiat sokólski.
9. 26 maja 2025 r. przyjęto **zarządzenie 6/2025** w sprawie powołania komisji przetargowej i jej członków w postępowaniu o udzielenia zamówienia publicznego pn. Dostawa w formie leasingu operacyjnego nowego samochodu osobowego
10. 11 sierpnia 2025 r. przyjęto **zarządzenie 7/2025** w sprawie powołania komisji przetargowej i jej członków w postępowaniu o udzielenia zamówienia publicznego pn. Budowa budynku mieszkalnego wielorodzinnego wraz z zagospodarowaniem terenu oraz niezbędną infrastrukturą techniczną przy ul. Tykocińskiej w Sokolach dz. nr ew/341/3 obręb ewid. 0041 Sokóły
11. 28 sierpnia 2025 r. przyjęto **zarządzenie 8/2025** w sprawie powołania komisji przetargowej i jej członków w postępowaniu o udzielenia zamówienia publicznego pn. Budowa budynku mieszkalnego wielorodzinnego oraz zewnętrznej i wewnętrznej instalacji gazowej wraz z zagospodarowaniem terenu i niezbędną infrastrukturą techniczną na dz. nr 1641, 1644/1, 1645/4 JEDN. EWID. 201002_4.0001 Drohiczyn, gm. Drohiczyn”
12. 20 października 2025 r. przyjęto **zarządzenie 9/2025** w sprawie powołania komisji przetargowej i jej członków w postępowaniu o udzielenia zamówienia publicznego pn. Budowa budynku mieszkalnego wielorodzinnego z lokalami usługowymi w parterze wraz z zagospodarowaniem terenu oraz niezbędną infrastrukturą techniczną przy ul. Magazynowej w Zambrowie – etap I”.
13. 13 listopada 2025 r. przyjęto **zarządzenie 10/2025** w sprawie uzupełniającego naboru wniosków o zawarcie umowy najmu lokali mieszkalnych w m. Sejny przy ul. Zawadzkiego, tworzonych z udziałem Miasta Sejny stanowiących własność SIM KZN-Podlaskie Sp. z o.o.
14. Wsparcie dla samorządów w przygotowaniu i przyjęciu uchwał w sprawie określenia zasad przeprowadzania naboru wniosków o zawarcie umowy najmu, w tym określenia dodatkowych kryteriów pierwszeństwa, zasad przeprowadzenia oceny punktowej oraz wysokości obowiązkowej kaucji mieszkaniowej dla lokali mieszkalnych w ramach inwestycji realizowanej przez Społeczną Inicjatywę Mieszkaniową KZN-Podlaskie sp. z o.o. z siedzibą w Łapach (uczestniczenie w posiedzeniach Rady Miejskiej). W efekcie podjęte zostały następujące uchwały:
 - **Uchwała Nr IX/60/2025 Rady Gminy Sokóły** z dnia 25.03.2025 r. w spr. określenia zasad przeprowadzenia naboru wniosków o zawarcie umowy najmu, w tym określenia kryteriów pierwszeństwa oraz dodatkowych kryteriów pierwszeństwa, zasad przeprowadzania oceny punktowej oraz wysokości obowiązującej kaucji mieszkaniowej dla lokali mieszkalnych w ramach inwestycji realizowanej przez Społeczną Inicjatywę Mieszkaniową KZN-Podlaskie sp. z o.o. z siedzibą w Łapach oraz uchwała NR XII/78/2025 Rady Gminy Sokóły z dn. 24.06.2025 zmieniają uchwałę w spr. określenia zasad przeprowadzenia naboru wniosków
 - **Uchwała Nr XVIII/94/2025 Rady Miejskiej w Suchowoli** z dnia 30 października 2025 r. w

sprawie określenia zasad przeprowadzenia naboru wniosków o zawarcie umowy najmu, w tym określenie kryteriów pierwszeństwa oraz dodatkowych kryteriów pierwszeństwa dla lokali mieszkalnych w ramach inwestycji realizowanej przez Społeczną Inicjatywę Mieszkaniową KZN-Podlaskie sp. z o.o. z siedzibą w Łapach (Dz. u. Województwa Podlaskiego poz. 4502, 2 listopada 2025)

- **Uchwała Nr XV/125/2025 Rady Miejskiej w Mońkach** z dnia 9 października 2025 r. w sprawie określenia zasad przeprowadzenia naboru wniosków o zawarcie umowy najmu, w tym określenia kryteriów pierwszeństwa, zasad przeprowadzania oceny punktowej oraz wysokości obowiązującej kaucji mieszkaniowej dla lokali mieszkalnych w ramach inwestycji realizowanej w gminie Mońki przez Społeczną Inicjatywę Mieszkaniową KZN-Podlaskie sp. z o.o. z siedzibą w Łapach (Dz. u. Województwa Podlaskiego poz. 4183)

6. Informacje o przewidywanym rozwoju Spółki

6.1. Strategiczne cele Spółki

W następnych latach Spółka w dalszym ciągu zamierza kontynuować działania związane z przygotowaniem procesu inwestycyjnego i budowie lokali mieszkalnych i użytkowych, stanowiących w późniejszym okresie podstawowe źródło przychodów. W 2026 r. Spółka planuje zakończyć 5 inwestycji i oddać do użytkowania 100 lokali mieszkalnych.

Najważniejszym celem Spółki jest budowa mieszkań o umiarkowanym czynszu i niskich kosztach eksploatacji zgodnie z zapotrzebowaniem występującym w poszczególnych gminach.

W celu pozyskania potencjalnych najemców mieszkań oraz budowania pozytywnego wizerunku Spółka będzie prowadziła odpowiednie kampanie marketingowe zgodne z zapisami art. 27 ust. 3 ustawy z dnia ustawy z dnia 26 października 1995 r. o społecznych formach rozwoju.

Spółka będzie dążyła do zapewnienia samofinansowania poprzez możliwie sprawne wybudowanie mieszkań i lokali użytkowych biorąc jednocześnie pod uwagę aktualną sytuację na rynku mieszkaniowym i dostosowując działania do ewentualnych zagrożeń.

Zarząd nie przewiduje w 2026 roku zagrożeń dla działalności Spółki i ocenia ryzyko ewentualnych niekorzystnych zmian na rynku jako niskie. W związku z perspektywą intensywnych działań w celu dotarcia do grupy najemców oraz pozyskaniem finansowego wsparcia, Zarząd ocenia perspektywę dalszego funkcjonowania Spółki jako pomyślną i będzie kontynuował działania mające na celu zwiększenie wartości majątku Spółki.

6.2. Zagrożenia

1. Niekontrolowany wzrost cen materiałów i usług, spowodowany niestabilną sytuacją polityczną na świecie.
2. Możliwy brak wykonawców robót budowlanych związany z brakiem wykwalifikowanych pracowników, brakiem materiałów i sprzętu.
3. Możliwy brak jednomyślności w decyzjach i działaniach podejmowanych przez Wspólników.
4. Nieprzewidywalny wzrost stóp procentowych skutkujący wzrostem kosztów obsługi zaciągniętych w przyszłej perspektywie kredytów.
5. Długotrwałe i skomplikowane procedury pozyskania dofinansowania z Banku Gospodarstwa Krajowego. Możliwy brak wystarczającego finansowania programów mieszkaniowych (SBC, RFRM, FD) z budżetu państwa.
6. Brak prawa własności do gruntów, na których mają być realizowane inwestycje budowlane spowodował proces uzyskania pozwoleń na budowę. PGE odrzuciło wnioski na wykonanie przyłączy w gminach Łapy i Suwałki w zaplanowanym terminie.
7. Przedłużająca się w czasie procedura o udzielenie zamówienia publicznego w związku z błędami dokumentacji technicznej oraz zmianami prawa budowlanego.

8. Ze względu na trwający jeszcze proces legislacyjny nowe warunki naboru wniosków kredytowych SBC w BGK, w tym liczba edycji oraz okres ich trwania, nie są jeszcze ostatecznie ustalone. Limit środków przeznaczonych przez BGK na edycje w 2026 roku wyniesie min. 2,062 mld zł.
9. Wydłużenie okresu świadczenia usługi publicznej oraz ograniczenia w zbywaniu i zmianie sposobu wykorzystania lokali do 25 lat.

7. Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka z uwagi na charakter działalności nie prowadziła aktywności w tym zakresie.

8. Informacje o aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej Spółki

Spółka posiada lokaty bankowe w Banku Gospodarstwa Krajowego założone na okres trzech, sześciu lub dwunastu miesięcy.

Rok obrotowy 2025 zamknął się zyskiem netto w wysokości **323.648,19 zł**, brutto **475.579,19 zł**. Zgodnie z umową Spółki Zarząd rekomenduje przeznaczyć zysk na kapitał zapasowy w celu prowadzenia działalności statutowej. W roku 2026 Spółka przedłużyła lokaty.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. przychody z odsetek z lokat za 2025 rok wyniosły **2.467.379.21zł** natomiast koszty działalności operacyjnej wyniosły **1.986.224,20 zł**.

9. Informacja o instrumentach finansowych i udziałach własnych

Spółka nie posiada udziałów własnych. Poza lokatami, o których mowa w punkcie 8 sprawozdania Spółka nie korzysta z instrumentów finansowych.

10. Czynniki ryzyka działalności Spółki

10.1. Ryzyka niefinansowe

- 1) Nieprzewidywalna sytuacja na rynku budowlanym.
- 2) Brak wykonawców robót budowlanych związany z brakiem wykwalifikowanych pracowników, brakiem materiałów i sprzętu.
- 3) Zmiana procedur pzp oraz prawa budowlanego.

10.2. Ryzyka finansowe i instrumenty zabezpieczające ryzyka

- 1) Trudności z pozyskaniem finansowania z Banku Gospodarstwa Krajowego.
- 2) Brak środków dla wszystkich Gmin, będących Wspólnikami spółki na bezzwrotne granty z Funduszu Dopłat. Likwidacja Rządowego Funduszu Rozwoju Mieszkalnictwa.
- 3) Nieprzewidywalny wzrost stóp procentowych skutkujący wzrostem kosztów obsługi zaciągniętych w przyszłej perspektywie kredytów.
- 4) Rozwój mieszkalnictwa komunalnego