



MIEJSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO OCZYSZCZANIA
BIELSK PODLASKI

INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI

MIEJSKIEGO PRZEDSIĘBIORSTWA
OCZYSZCZANIA SP. Z O.O.

W BIELSKU PODLASKIM

W 2025 ROKU

Raport roczny





Spis treści:

I. Informacja Zarządu.....	3
II. Informacje ogólne dotyczące Spółki.....	5
III. Sytuacja finansowa Spółki.....	6
IV. Struktura organizacyjna i zatrudnienie.....	9
V. Spis tabel.....	12



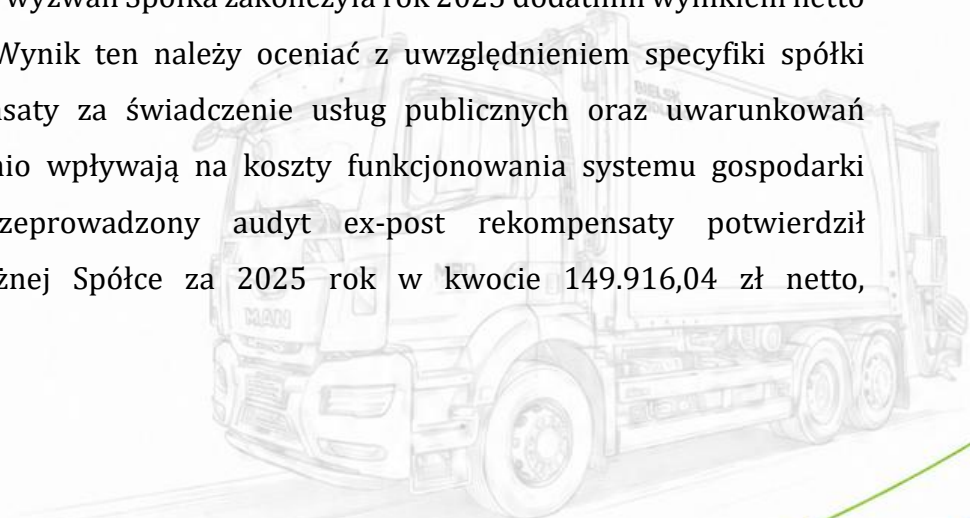


I. Informacja Zarządu

Szanowni Państwo, w imieniu Zarządu Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania Sp. z o.o. w Bielsku Podlaskim przedstawiamy Informację z działalności Spółki za 2025 rok. Dokument stanowi syntetyczne podsumowanie najważniejszych obszarów funkcjonowania przedsiębiorstwa, które wykonuje na rzecz mieszkańców miasta zadania o charakterze użyteczności publicznej w zakresie odbioru i transportu odpadów komunalnych.

Rok 2025 był dla Spółki okresem dalszego porządkowania procesów organizacyjnych, bieżącej kontroli kosztów oraz utrzymywania ciągłości usług w warunkach rosnących wymagań operacyjnych i regulacyjnych. Zarząd, pełniąc funkcję już kolejny rok, koncentrował się nie tylko na analizie bieżącej sytuacji, lecz przede wszystkim na konsekwentnym wdrażaniu rozwiązań służących stabilności finansowej, poprawie efektywności pracy oraz zachowaniu odpowiedniego standardu obsługi mieszkańców Bielska Podlaskiego. Istotnym elementem działalności w 2025 roku było zabezpieczenie prawidłowej realizacji usług powierzonych przez Miasto Bielsk Podlaski. Spółka wykonywała zadania w oparciu o posiadany potencjał kadrowy, sprzęt specjalistyczny oraz przyjęty model organizacyjny, dostosowany do charakteru gospodarki odpadami komunalnymi. Szczególnej uwagi wymagały obszary kosztowe związane z eksploatacją pojazdów, remontami, wynagrodzeniami, obsługą systemu oraz dostępnością instalacji zagospodarowania odpadów.

Pomimo występujących wyzwań Spółka zakończyła rok 2025 dodatnim wynikiem netto w wysokości 245.795,36 zł. Wynik ten należy oceniać z uwzględnieniem specyfiki spółki komunalnej, zasad rekompensaty za świadczenie usług publicznych oraz uwarunkowań rynkowych, które bezpośrednio wpływają na koszty funkcjonowania systemu gospodarki odpadami. Jednocześnie przeprowadzony audyt ex-post rekompensaty potwierdził wystąpienie niedopłaty należnej Spółce za 2025 rok w kwocie 149.916,04 zł netto, tj. 161.909,32 zł brutto.





Zarząd dziękuje Pracownikom Spółki za codzienną, odpowiedzialną pracę, wykonywaną często w trudnych warunkach organizacyjnych i terenowych. To zaangażowanie kierowców, ładowaczy oraz pracowników administracyjnych pozwala na zachowanie ciągłości usług i sprawną obsługę mieszkańców. Podziękowania kierujemy również do Rady Nadzorczej, Rady Miasta Bielsk Podlaski oraz Burmistrza Miasta za współpracę, dialog i wsparcie w sprawach istotnych dla funkcjonowania Spółki.

W kolejnych latach Zarząd będzie kontynuował działania ukierunkowane na racjonalizację kosztów, poprawę organizacji pracy, utrzymanie bezpiecznego i sprawnego taboru, a także poszukiwanie rozwiązań, które pozwolą ograniczać skutki rosnących kosztów funkcjonowania sektora gospodarki odpadami. Celem pozostaje stabilna, rzetelna i odpowiedzialna realizacja zadań publicznych na rzecz mieszkańców Bielska Podlaskiego.



II. Informacje ogólne dotyczące Spółki

Tabela 1. Informacje o Spółce

Wyszczególnienie	Dane
Nazwa	Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania Sp. z o.o.
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba	ul. Studziwodzka 37, 17-100 Bielsk Podlaski
NIP	5432187976
REGON	384652788
KRS	0000809211
Skład Zarządu	Tomasz Hryniewicki – Prezes Zarządu Marek Tyszkiewicz – Wiceprezes Zarządu
Dane kontaktowe	Tel. +48 731 007 401 E-mail: sekretariat@mpobielsk.pl Strona internetowa: www.mpobielsk.pl

Na mocy Uchwały nr XII/108/19 Rady Miasta Bielsk Podlaski podjętej w 2019 roku utworzono spółkę kapitałową prawa handlowego pod nazwą Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Bielsku Podlaskim. Przedmiotem działalności Spółki jest realizacja zadań o charakterze użyteczności publicznej, w szczególności w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi.

Spółka została powołana aktem notarialnym Rep. A nr 5546/2019 z dnia 26 września 2019 roku, sporządzonym w Kancelarii Notarialnej Waldemara Piotra Zimnocha w Bielsku Podlaskim. Wpisu do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego dokonał Sąd Rejonowy w Białymstoku, XII Wydział Gospodarczy KRS, pod numerem KRS 0000809211 w dniu 17 października 2019 roku.





III. Sytuacja finansowa Spółki

Działalność finansowa Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania Sp. z o.o. w 2025 roku była związana przede wszystkim z realizacją usług powierzonych przez Miasto Bielsk Podlaski. Poniższe zestawienie prezentuje planowane oraz wykonane koszty świadczenia usług, a także elementy służące rozliczeniu rekompensaty należnej Spółce.

W 2025 roku, zgodnie z założeniami rocznego planu rzeczowo-finansowego, Spółka dokonała zakupu nowego specjalistycznego pojazdu do odbioru odpadów komunalnych tj. Śmieciarki MAN, model TGS 26.330 6x2-4 BL CH, z zabudową dwukomorową wyprodukowaną przez firmę Ekocel. Pojazd został wyprodukowany w 2025 roku i nabyty w wyniku przeprowadzonego postępowania przetargowego, w formie leasingu. Zakup ten stanowił istotny element odtwarzania i unowocześniania taboru Spółki oraz został zrealizowany w celu zwiększenia efektywności świadczonych usług, poprawy organizacji odbioru odpadów oraz ograniczenia ryzyka związanego z eksploatacją starszych pojazdów specjalistycznych. Dwukomorowa zabudowa pojazdu pozwala na bardziej elastyczne i efektywne prowadzenie odbioru wybranych frakcji odpadów, co ma znaczenie zarówno organizacyjne, jak i ekonomiczne dla bieżącej działalności Spółki.



Tabela 2. Specyfikacja kosztów za 2025 rok

Wyszczególnienie	Plan 2025	Wykonanie 2025
Koszty świadczenia usług powierzonych	3.900.164,55 zł	4.056.814,04 zł
Odbiór odpadów komunalnych	3.328.008,75 zł	3.577.601,02 zł
Koszt utrzymania pojazdów	1.326.383,45 zł	1.285.377,75 zł
Amortyzacja	20.903,04 zł	20.902,98 zł
Leasing	615.347,99 zł	404.116,40 zł
Wynajem śmieciarki	100.000,00 zł	179.026,32 zł
Ubezpieczenie	44.864,42 zł	36.253,31 zł
Remonty	260.000,00 zł	394.910,81 zł
Podatek od środków transportu	10.268,00 zł	10.732,00 zł
Paliwo	275.000,00 zł	239.435,93 zł
Obsługa finansowa i administracyjna systemu	2.001.625,30 zł	2.292.223,27 zł
Wynagrodzenia pracowników	1.921.064,36 zł	2.212.836,33 zł
Najem powierzchni i gruntów	42.937,34 zł	41.763,34 zł
Obsługa księgowo-kadrowa	37.623,60 zł	37.623,60 zł
Pozostałe koszty obsługi systemu gospodarowania odpadami (pojemniki i worki)	190.000,00 zł	115.341,66 zł
Worki	135.000,00 zł	72.271,61 zł
Zakup pojemników 120 l, 240 l, 140 l	55.000,00 zł	43.070,05 zł
Pozostałe koszty operacyjne	240.099,23 zł	292.233,15 zł
Koszty finansowe	142.056,57 zł	71.638,21 zł
Przychody pomniejszające rekompensatę	8.200,00 zł	7.313,40 zł
Rekompensata należna bez rozsądnego zysku	3.891.964,54 zł	4.049.500,64 zł
Rozsądny zysk netto wg stopy SWAP	227.679,93 zł	221.507,69 zł
Rozsądny zysk brutto	281.086,33 zł	273.466,28 zł
Maksymalna rekompensata z rozsądnym zyskiem (netto)	4.173.050,80 zł	4.322.966,92 zł
Maksymalna rekompensata z rozsądnym zyskiem (brutto, VAT 8%)	4.506.894,95 zł	4.668.804,27 zł

Tabela 3. Wykonanie usług powierzonych

Wyszczególnienie	Kwota
Wykonanie usługi powierzonej przez Miasto za 2025 r. (netto)	4.173.050,88 zł
Wykonanie usługi powierzonej przez Miasto za 2025 r. (brutto)	4.506.894,95 zł
Do zapłaty dla MPO Sp. z o.o. za 2025 r. (netto)	149.916,04 zł
Do zapłaty dla MPO Sp. z o.o. za 2025 r. (brutto)	161.909,32 zł

W ramach realizacji powierzonych zadań w zakresie świadczenia usług publicznych Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania Sp. z o.o. w Bielsku Podlaskim uzyskało w 2025 roku wynagrodzenie w łącznej wysokości 4.173.050,88 zł netto. Zgodnie z rozliczeniem rzeczywistych kosztów realizacji przedmiotu umowy łączny koszt poniesiony przez Spółkę wyniósł 4.322.966,92 zł netto.

W konsekwencji powstała różnica w kwocie 149.916,04 zł netto, tj. 161.909,32 zł brutto, stanowiąca niedopłatę z tytułu rekompensaty należnej Spółce. Kwota ta wynika z porównania wartości otrzymanej rekompensaty z wartością wynikającą z rozliczenia rzeczywiście poniesionych, uzasadnionych kosztów świadczenia usługi publicznej.

Zgodnie z treścią ust. 6.5.8 obowiązującej umowy, w przypadku gdy na podstawie rocznego rozliczenia rekompensaty kwota otrzymana przez Spółkę okaże się niższa od kwoty wynikającej z rzeczywistego rozliczenia kosztów, Miasto Bielsk Podlaski zobowiązane jest do uzupełnienia powstałej różnicy. Uzupełnienie to nie może przekroczyć wartości niezbędnej do pokrycia uzasadnionych kosztów wykonania usługi.

W następstwie przeprowadzonego audytu ex-post rekompensaty za rok 2025, sporządzonego przez firmę Refunda w dniu 16 marca 2026 r., potwierdzono powstanie niedopłaty rekompensaty w kwocie 149.916,04 zł netto, tj. 161.909,32 zł brutto. W opinii audytora wskazano zasadność dokonania stosownego wyrównania pomiędzy stronami, zgodnie z postanowieniami umowy i obowiązującymi przepisami.



IV. Struktura organizacyjna i zatrudnienie

W roku sprawozdawczym 2025 Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania Sp. z o.o. w Bielsku Podlaskim prowadziło działalność w oparciu o strukturę organizacyjną dostosowaną do zakresu wykonywanych zadań związanych z odbiorem i transportem odpadów komunalnych. Zatrudnieni pracownicy zostali sklasyfikowani w dwóch podstawowych grupach stanowiskowych:

- pracownicy fizyczni, w szczególności kierowcy pojazdów specjalistycznych oraz ładowacze,
- pracownicy umysłowi, obejmujący m.in. stanowiska związane z obsługą BDO, koordynacją oraz administracją.

Średnioroczne zatrudnienie w 2025 roku kształtowało się na poziomie 22 osób, spośród których 2 osoby realizowały zadania administracyjno-biurowe. Pozostały personel stanowili kierowcy i ładowacze zatrudnieni bezpośrednio przy wykonywaniu usług odbioru i transportu odpadów komunalnych.

Wysokość przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w 2025 roku, nieuwzględniająca nagród z zysku, wyniosła 5.668,00 zł brutto. Poziom zatrudnienia oraz struktura stanowisk były dostosowane do zakresu powierzonych zadań, harmonogramu odbioru odpadów oraz wymogów organizacyjnych związanych z utrzymaniem ciągłości usług.

Zarząd Spółki, mając na uwadze konieczność racjonalizacji kosztów działalności, kontynuował politykę ograniczania wydatków stałych związanych z utrzymaniem rozbudowanej administracji. W celu zapewnienia sprawnej obsługi procesów finansowo-księgowych oraz kadrowych Spółka korzystała z potencjału kadrowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Sp. z o.o. w Bielsku Podlaskim na podstawie obowiązującej umowy o świadczenie usług. Wydatki ponoszone przez MPO Sp. z o.o. z tego tytułu wynosiły 3.135,30 zł netto miesięcznie.

Przyjęte rozwiązanie pozwalało ograniczać koszty stałe, przy jednoczesnym zachowaniu ciągłości i jakości obsługi finansowo-kadrowej. Model ten wpisuje się w założenie racjonalnego gospodarowania zasobami spółek komunalnych i wykorzystywania dostępnego potencjału organizacyjnego w sposób efektywny oraz bezpieczny dla bieżącej działalności.



V. Podsumowanie

Rok 2025 potwierdził, że gospodarka odpadami komunalnymi pozostaje jednym z najbardziej wymagających obszarów usług publicznych. Na działalność Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania Sp. z o.o. w Bielsku Podlaskim wpływały zarówno czynniki lokalne, jak i zewnętrzne, w tym koszty paliw, ceny usług i materiałów, dostępność instalacji, wymogi prawne oraz poziom segregacji odpadów u źródła.

Z perspektywy Zarządu najważniejsze było utrzymanie ciągłości usług na rzecz mieszkańców, zapewnienie bezpieczeństwa organizacyjnego oraz prowadzenie bieżącej kontroli kosztów. Spółka realizowała powierzone zadania przy wykorzystaniu posiadanych zasobów kadrowych i technicznych, a jednocześnie podejmowała działania służące poprawie organizacji pracy oraz ograniczaniu kosztów, które nie obniżały jakości wykonywanych usług. Szczęólnego znaczenia nabrały koszty eksploatacji i remontów pojazdów specjalistycznych, koszty wynagrodzeń oraz koszty związane z obsługą systemu gospodarki odpadami. Wskazane obszary wymagają dalszej bieżącej analizy, ponieważ mają bezpośredni wpływ na ekonomiczne warunki realizacji usług powierzonych oraz na stabilność finansową Spółki.

Wśród czynników oddziałujących na sytuację Spółki należy wskazać w szczególności utrzymujące się wysokie koszty paliw i usług zewnętrznych, presję kosztową w zakresie wynagrodzeń, konieczność zapewnienia sprawności taboru, niski poziom segregacji odpadów w części zabudowy wielorodzinnej, a także ograniczoną możliwość kształtowania przez Spółkę kosztów zależnych od otoczenia regulacyjnego i rynkowego.

Jednocześnie Spółka wykazała zdolność do prowadzenia działalności w sposób odpowiedzialny i uporządkowany. Dodatni wynik netto za 2025 rok, przy jednoczesnym potwierdzeniu w audycie ex-post niedopłaty rekompensaty, wskazuje na konieczność dalszego zachowania równowagi pomiędzy ekonomicznymi realiami świadczenia usług publicznych, a oczekiwaniami mieszkańców dotyczącymi dostępności i jakości systemu odbioru odpadów.

W kolejnych okresach priorytetem Zarządu będzie dalsze wzmacnianie efektywności organizacyjnej Spółki, analiza możliwości dalszej modernizacji lub racjonalnego odtwarzania taboru, poprawa planowania kosztów, a także wspieranie działań edukacyjnych i organizacyjnych wpływających na jakość segregacji odpadów.



Istotne będzie również konsekwentne monitorowanie rozliczeń rekompensaty, tak aby Spółka mogła realizować zadania publiczne bez nadmiernego obciążania swojej płynności finansowej.

Zarząd deklaruje dalsze prowadzenie Spółki w sposób odpowiedzialny, przejrzysty i ukierunkowany na interes mieszkańców Bielska Podlaskiego. Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania Sp. z o.o. pozostaje ważnym elementem lokalnego systemu usług komunalnych, a jego stabilność organizacyjna i finansowa ma bezpośrednie znaczenie dla jakości życia mieszkańców oraz prawidłowego funkcjonowania miasta.





Spis Tabel:

Tabela 1. Informacje o Spółce.....	5
Tabela 2. Specyfikacja kosztów za 2025 rok.....	7
Tabela 3. Wykonanie usług powierzonych.....	8

