



Br + GK
22.05.2026 r.
[Signature]

Bielsk Podlaski, 22 maja 2026 r.

RPW/10525/2026-1N



EZD RP UNBP
Justyna Rożyczka (Or)
Data rejestracji: 2026-05-22
Data wpływu: 2026-05-22

Piotr Wawulski
Burmistrz Miasta
Bielsk Podlaski

L. dz. 1196/2026

W nawiązaniu do pism z dnia 20 i 21 maja 2026 (znak spr. Br.0012.1.5.2026) Zarząd Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A. w Bielsku Podlaskim przekazuje odpowiedzi na pytania celem zapoznania się przed Sesją Rady Miasta.

ad. 1

Splata pożyczki z NFOŚiGW objęta jest karencją, co oznacza, że jej splata rozpocznie się w połowie 2027 roku. Wysokość rocznej raty kapitałowej wyniesie ok. 0,6 mln zł. Odsetki zapłacone w roku 2025 wyniosły 155 tys. zł, w roku 2026 przewidywana wysokość odsetek wyniesie ok. 0,5 mln zł, przy czym wraz ze splatą kapitału wartość ta będzie sukcesywnie maleć.

Zakończenie splaty pożyczki planowane jest na czerwiec 2044 roku. Łączne roczne obciążenie związane ze splatą zobowiązania będzie zmniejszać się stopniowo – od ok. 1,2 mln zł w roku 2028 do ok. 0,7 mln zł w roku 2043 (pierwszy i ostatni pełny rok splaty). Wszystkie powyższe wyliczenia opierają się o założenie, że oprocentowanie utrzyma się na poziomie 4,9%.

ad. 2

Obecnie kocioł węglowy K1 znajduje się w remoncie obejmującym wymianę orurowania ciśnieniowego, tj. wszystkich rur ciśnieniowych pęczków konwekcyjnych, w roku 2027 planowana jest jego dalsza modernizacja poprzez montaż dysz pulsacyjnych w bunkrze węglowym, których zadaniem będzie eliminacja problemu zawieszania i blokowania się paliwa w zsypie.

Celem prowadzonych działań jest kompleksowe przygotowanie jednego z dużych kotłów węglowych do dalszej wieloletniej eksploatacji. Wybrany został kocioł K1, który docelowo – we współpracy z nową kotłownią biomasową – będzie stanowił podstawowe zabezpieczenie systemu ciepłowniczego miasta w okresach największego zapotrzebowania na moc cieplną.

Wymiana kotłów węglowych rozumiana jako budowa nowych jednostek opalanych węglem jest obecnie niezasadna zarówno z przyczyn prawnych, jak i środowiskowych. Natomiast zastąpienie ich innymi źródłami ciepła, docelowo opartymi o OZE, pozostaje przedmiotem bieżących analiz i prac koncepcyjnych prowadzonych przez Spółkę, co zostało szerzej opisane w pkt 5.

ad. 3

W roku 2025 nie wystąpił ilościowy spadek sprzedaży ciepła, co było efektem oddziaływania dwóch przeciwstawnych trendów. Z jednej strony następowało ograniczanie mocy zamówionej oraz częściowe „odłączenia” realizowane przez Spółdzielnię Mieszkaniową, z drugiej zaś miały miejsce przyłączenia nowych odbiorców.

Na wielkość sprzedaży istotny wpływ mają również warunki klimatyczne, które pozostają najważniejszym czynnikiem. w perspektywie wieloletniej zmiany klimatyczne będą prowadziły do stopniowego spadku zapotrzebowania na energię ciepłą. Jest to trend obserwowany już obecnie, choć występują okresowe fluktuacje związane z przebiegiem sezonów grzewczych, czego przykładem była wyjątkowo mroźna zima 2025/2026.

Jednocześnie skala przyszłych przyłączeń i odłączeń odbiorców będzie w dużej mierze uzależniona od uwarunkowań prawnych związanych z funkcjonowaniem efektywnych systemów ciepłowniczych, co będzie sprzyjało korzystaniu przez odbiorców z „zielonego” ciepła systemowego wszędzie tam, gdzie będzie to technicznie i ekonomicznie uzasadnione.

ad. 4

Każdy podmiot, zarówno osoba fizyczna, jak i prawna, posiada wynikającą z przepisów kodeksu cywilnego swobodę zawierania oraz wypowiedzania umów. Dotyczy to również odbiorców ciepła. Nie istnieje więc mechanizm całkowicie eliminujący ryzyko odłączania odbiorców od sieci ciepłowniczej.

Należy jednak podkreślić, że przepisy szczególne, w szczególności Prawo energetyczne, w istotny sposób doprecyzowują zasady przyłączania i odłączania podmiotów od efektywnych systemów ciepłowniczych, co w praktyce znacząco ogranicza możliwość rezygnacji z ciepła systemowego. Dlatego też osiągnięcie tego statusu stanowi priorytet Zarządu.

Istotne jest również rozróżnienie pomiędzy całkowitym odłączeniem od systemu a ograniczeniem mocy zamówionej wynikającym np. z termomodernizacji budynków lub rezygnacji z podgrzewania ciepłej wody użytkowej. Takie działania realizowane przez Spółdzielnię Mieszkaniową wpływają na obniżenie wolumenu sprzedaży MPEC, jednak formalnie nie stanowią odłączenia od sieci.

Reasumując, mimo teoretycznej możliwości odłączenia odbiorców, Zarząd ocenia ryzyko dalszych takich działań jako niskie. Zgodnie z wiedzą Zarządu proces ograniczania mocy zamówionej przez Spółdzielnię Mieszkaniową powinien zakończyć się w roku 2026, natomiast pozostali odbiorcy nie sygnalizują obecnie zamiaru podejmowania podobnych inwestycji.

W zakresie nowych przyłączeń Spółka w roku 2025 rozbudowała odcinek sieci przy ul. Rejtana, co umożliwiło przyłączenie budynku KRUS oraz stworzyło możliwość dalszej rozbudowy sieci i potencjalnego podłączania kolejnych odbiorców indywidualnych.

Planowana jest również rozbudowa sieci ciepłowniczej w kierunku ul. Wojska Polskiego oraz Szkoły Podstawowej nr 2, co docelowo pozwoli na przyłączenie nowych odbiorców. Realizacja tego przedsięwzięcia uzależniona jest jednak m.in. od uzyskania finansowania z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Wniosek o dofinansowanie został już złożony i oczekuje obecnie na rozpatrzenie.

Równoległe cały czas pojawiają się nowe przyłączenia na terenach już objętych istniejącą siecią ciepłowniczą. Dotyczy to zarówno istniejących budynków, jak i nowych inwestycji. Przykładami są m.in. budynek KRUS, realizowane inwestycje Caritas i Bricomarché czy lokal PSS Społem w rejonie rynku miejskiego. Wśród planowanych przyłączeń znajdują się również kolejne budynki wielorodzinne przy ul. Wyszyńskiego oraz ul. Dąbrowskiego.

Zarząd zakłada, że wraz z dalszym „zazielenianiem” procesu wytwarzania ciepła oraz utrzymaniem konkurencyjnego poziomu cen – szczególnie na tle zmienności cen innych nośników energii, takich jak gaz – atrakcyjność ciepła systemowego będzie systematycznie rosła.

ad. 5

Perspektywy rozwoju przedstawione podczas posiedzenia Rady Miasta w dniu 27 maja 2025 roku pozostają aktualne. Spółka nadal potrzebuje w najbliższych latach niewielkiego źródła ciepła, które zastąpi najmniejszy kocioł węglowy. Docelowym kierunkiem pozostaje system oparty wyłącznie o źródła OZE, co umożliwi całkowite wyeliminowanie kotłów węglowych.

Jednocześnie sposób dojścia do tego modelu oraz ostateczny dobór technologii pozostają otwarte. Perspektywa jednego roku, jaka upłynęła od przedstawienia wspomnianej prezentacji, jest okresem niewystarczającym, aby koncepcje i analizy mogły zostać przekształcone w gotowe do realizacji inwestycje.

Długi horyzont planowania wynika przede wszystkim z wysokiego stopnia skomplikowania tego typu przedsięwzięć, konieczności korzystania z finansowania zewnętrznego oraz długotrwałych procedur oceny wniosków prowadzonych przez instytucje finansujące.

Wspomniana podczas prezentacji koncepcja źródła kogeneracyjnego o mocy ok. 3 MW pozostaje nierozstrzygnięta, ponieważ wniosek o dofinansowanie został złożony w połowie 2025 roku, natomiast na moment sporządzania niniejszego pisma NFOŚiGW nadal nie opublikował wyników naboru.

Mając na uwadze powyższe, Zarząd stale monitoruje możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych oraz analizuje różne warianty technologiczne. ze szczególną uwagą obserwowane są zapowiadane na jesień bieżącego roku nabory NFOŚiGW w ramach programów „Kogeneracja dla ciepłownictwa”, „Kogeneracja powiatowa” oraz „OZE – źródła ciepła dla ciepłownictwa”.

W zakresie rozwiązań technicznych przedmiotem zainteresowania Spółki pozostaje m.in. kogeneracja oparta o biomasę drzewną, kotły na biomasę rolniczą, pompy ciepła wykorzystujące ścieki komunalne oraz próżniowe kolektory słoneczne.

ad. 6

Działania w zakresie konkurencyjności zostały częściowo omówione w pkt 4 odpowiedzi. Z perspektywy Spółki kluczowe znaczenie ma utrzymanie atrakcyjnego poziomu cen ciepła oraz budowanie świadomości odbiorców w zakresie jakości usług rozumianej jako wygoda użytkowania i pełna obsługa po stronie dostawcy.

Energia ciepła jest dobrem podstawowym, z którego korzysta praktycznie każdy mieszkaniec. Konkurencja rynkowa występuje przede wszystkim pomiędzy ciepłem systemowym a indywidualnymi źródłami ogrzewania, przy czym dla odbiorców najistotniejszym kryterium pozostaje cena. Należy jednocześnie podkreślić, że przedsiębiorstwa ciepłownicze, takie jak MPEC, funkcjonują pod ścisłym nadzorem Urzędu Regulacji Energetyki, a ceny taryfowe podlegają zatwierdzeniu przez regulatora.

Istotnym wyzwaniem dla przedsiębiorstw ciepłowniczych jest przekonanie odbiorców, że poza aspektem kosztowym znaczenie mają także kwestie bezpieczeństwa, wygody użytkowania, niezawodności oraz braku konieczności samodzielnej obsługi źródła ciepła.

Strategią MPEC pozostaje prowadzenie otwartej i transparentnej komunikacji podkreślającej zalety ciepła systemowego oraz utrzymywanie konkurencyjnego poziomu cen. Spółka posiada również możliwość przejścia na siebie kosztów budowy węzła cieplnego, dzięki czemu odbiorca może uniknąć znaczących nakładów inwestycyjnych związanych ze zmianą sposobu ogrzewania.

Dodatkowo, w razie potrzeby, Spółka będzie rozważała również ograniczenie lub całkowite zniesienie opłat przyłączeniowych. Brak konieczności ponoszenia kosztów inwestycyjnych przez odbiorcę stanowi istotną przewagę konkurencyjną wobec indywidualnych źródeł ciepła.

W zakresie rozwoju przedsiębiorstwa odpowiedź została przedstawiona w pkt 5. Zgodnie ze statutem MPEC pozostaje w praktyce przedsiębiorstwem jednobranżowym, dlatego możliwości rozwoju koncentrują się na obszarze wytwarzania, przesyłu i sprzedaży energii cieplnej.

Dodatkowo Spółka prowadzi działalność uzupełniającą w postaci wynajmu pomieszczeń, powierzchni reklamowych oraz powierzchni pod urządzenia telekomunikacyjne, jednak działalność ta ma charakter poboczny.

Ad. 7

Prognozowanie cen ciepła pozostaje zadaniem trudnym ze względu na dużą liczbę czynników wpływających na ich poziom oraz fakt, że taryfy podlegają zatwierdzeniu przez Urząd Regulacji Energetyki.

Do podstawowych czynników cenotwórczych należą koszty stałe wytwarzania (głównie wynagrodzenia), koszty zmienne wytwarzania (przede wszystkim paliwo), koszty środowiskowe związane z zakupem uprawnień do emisji CO₂ oraz pozostałe koszty funkcjonowania przedsiębiorstwa, w szczególności amortyzacja.

W związku z oddaniem do użytkowania nowej kotłowni biomasowej będziemy mieli do czynienia z oddziaływaniem przeciwstawnych czynników wpływających na poziom cen. Z jednej strony w ramach kosztów pozostałych wzrośnie \uparrow *amortyzacja* oraz pojawią się znaczące \uparrow *koszty finansowe* (spłata pożyczki), a także wzrosną \uparrow *ceny paliwa* (biomasa jest mniej energetyczna niż węgiel). Z drugiej strony spadną \downarrow *koszty uprawnień do emisji*, które obecnie stanowią znaczące obciążenie kosztów wytworzenia. Prawdopodobnie \nearrow *wynagrodzenia* pozostaną mniej więcej na zbliżonym poziomie, z lekkim inflacyjnym wzrostem. O ile te czynniki Spółka jest w stanie przewidzieć i powinny się wyrównać na tyle

by utrzymać cenę, o tyle ciężko przewidzieć \uparrow *pozostałe koszty* tj. nowe inwestycje, remonty itp.

Nie ulega jednak wątpliwości, że samo uruchomienie kotłowni biomasowej będzie miało pozytywny wpływ na poziom cen ciepła oferowanych mieszkańcom. Co istotne, kwestia ta powinna być analizowana nie tylko w kontekście bieżących taryf, ale również długoterminowych trendów kosztowych.

Aktualny pozostaje bowiem trend wzrostu cen uprawnień do emisji CO₂, który został przedstawiony podczas sesji Rady Miasta w dniu 27 maja 2025 roku. w perspektywie najbliższej dekady koszty związane z zakupem uprawnień do emisji mogłyby osiągać poziom nawet 7–8 mln zł rocznie, co miałoby bardzo istotny wpływ na wzrost cen ciepła.

Oddanie do użytkowania kotłowni biomasowej pozwala uniknąć takiego scenariusza i ograniczyć ryzyko gwałtownego wzrostu kosztów działalności w przyszłości.

ad. 8

Wzrost kosztów usług obcych wynika przede wszystkim z okresowo realizowanych prac remontowo-konserwacyjnych. Do grupy prac remontowych zaliczają się m.in. naprawy spawalnicze elementów ciśnieniowych, które mogą być wykonywane wyłącznie przez osoby i podmioty posiadające odpowiednie uprawnienia oraz dopuszczenia UDT. MPEC jest stosunkowo niewielkim przedsiębiorstwem, a pracownicy posiadają podstawowe uprawnienia spawalnicze. Jednocześnie ich doświadczenie zawodowe nie obejmuje specjalistycznych napraw elementów ciśnieniowych kotłów energetycznych.

Do prac konserwacyjnych zalicza się m.in. hydrodynamiczne czyszczenie orurowania kotłów. Eksploatacja kotłów powoduje stałe zanieczyszczanie przestrzeni spalinowej, a na powierzchniach zewnętrznych rur ciśnieniowych odkłada się warstwa nagaru ograniczająca efektywność odbioru ciepła ze spalin przez wodę obiegową.

Skuteczną metodą usuwania nagaru jest wysokociśnieniowe czyszczenie hydrodynamiczne. w związku z tym od 2025 roku MPEC zleca wykonywanie tego typu prac wyspecjalizowanym firmom zewnętrznym, dysponującym odpowiednimi uprawnieniami oraz urządzeniami o wymaganych parametrach technicznych – ciśnienie robocze ok. 1 000 bar oraz przepływ wody ok. 180 l/min.

W poprzednich latach czyszczenie wykonywane było przez pracowników MPEC przy użyciu urządzeń o znacznie niższej wydajności, natomiast różnica w skuteczności czyszczenia okazała się bardzo wyraźna. Co więcej, zastosowanie technologii hydrodynamicznej pozwoliło wykryć ogniska korozji niewidoczne wcześniej podczas standardowych prac eksploatacyjnych, dzięki czemu możliwe było przeprowadzenie remontów zapobiegawczo, przed wystąpieniem potencjalnych awarii.

Dokładne czyszczenie kotłów ma również bezpośredni wpływ na ich sprawność oraz możliwość pracy z nominalną wydajnością, ponieważ odbiór ciepła przez oczyszczone powierzchnie jest nieporównywalnie efektywniejszy niż w przypadku elementów pokrytych nagarem.

W ramach usług zewnętrznych realizowana jest również obsługa informatyczna przedsiębiorstwa. Wcześniej zadania te wykonywał pracownik etatowy, który przeszedł na emeryturę. Dodatkowo w ramach usług IT ponoszone są koszty związane z utrzymaniem zewnętrznych serwerów służących do wykonywania kopii zapasowych danych.

Należy również podkreślić, że zarówno koszty usług informatycznych, jak i zakupu infrastruktury teleinformatycznej będą istotnie rosły w latach 2026–2027 w związku z koniecznością dostosowania przedsiębiorstwa do wymogów dyrektywy NIS2 określającej ramy prawne cyberbezpieczeństwa.

Dodatkowo w załączeniu przekazuję 6 egzemplarzy publikacji „Miasto w zasięgu ciepła. Przewodnik dla samorządów”, którą Pan Burmistrz otrzymał już wcześniej. Założona liczba egzemplarzy przewidziana została dla Przewodniczącego Rady Miasta oraz Przewodniczących poszczególnych Komisji, jednak ostateczny sposób dystrybucji publikacji pozostawiam uznaniu Przewodniczącego Rady Miasta.

Prezes Zarządu

Jakub Gałka

